

د. سعاد الصباح

الخطيط والتنمية  
في الاقتصاد الكويتي  
ودور المرأة

£ 8.00

لـ ٨ .٠٠

٢٠١٣  
٢٠١٣

الخطيط والتنمية  
في الاقتصاد الكويتي  
ودور المرأة

جميع حقوق النشر محفوظة

الطبعة الثانية  
أيلول / سبتمبر ١٩٨٩

د. سعاد الصباح

الخطيط والتنمية  
في الاقتصاد الكويتي  
ودور المرأة

مؤسسة سعاد الصباح  
للمطبوعات والنشر

٢٢٩٨٠ : ص. ب :  
١٣١٣٣ : الصناعة :  
الكويت

## تمهيد

تواجه الدول الخليجية المنتجة للنفط مشكلات اقتصادية واجتماعية على درجة عالية من الخطورة. فإن الاعتماد شبه الكامل على مادة خام وحيدة، معرضة للاستنفاد – ينطوي على مخاطر جسمية في الأجلين القصير والطويل معاً. ومن ناحية أخرى فإن الاعتماد الشديد على الأيدي العاملة الأجنبية المتعددة الجنسيات، والتي تشكل ما لا يقل عن ثلثي القوى العاملة، قد يكون عنصراً تهدىء للتناسق الاجتماعي والاستقرار الاقتصادي. في نفس الوقت الذي تزداد فيه نسبة العمالقة الأجنبية. فمن الغريب أن نجد أنَّ نسبة مشاركة الإناث من أهل البلاد الأصليين في العالة منخفضة، مما يعني عدم الاستفادة إلى حدٍ كبير من هذا العنصر الإنتاجي الهام وخاصةً في ظروف تسمم بندرة الأيدي العاملة بصفة عامة.

إذا أخذنا في الاعتبار الطبيعة المعقّدة للمشكلات السالفة الذكر، وإذا أضفنا إليها أنَّ القدرة الاستيعابية لاقتصاديات هذه البلاد محدودة للغاية، بسبب اختلال التوازن فيما يتعلق بعناصر الانتاج والقطاعات والمؤسسات وأسواق المال، لاتضطر لنا بما لا يدع مجالاً للشك أنه ما لم تتحذ هذه الدول اجراءات وسياسات خطّطة ومدروسة من الآن فإنها قد تواجه مستقبلاً يحمل في طياته مخاطر جسمية.

اختارت هذه الدراسة دولة الكويت كمثل للدول التي تواجه المشاكل السالفة الذكر، واعتمدت الدراسة هدفين رئيسيين:

أولاً: محاولة التقدم باستراتيجية عامة لتخفيض التنمية في الكويت حتى عام ٢٠٠٠. وترمي هذه الاستراتيجية إلى إقامة قاعدة اقتصادية متوازنة عن طريق دعم القطاع الداخلي غير النفطي وذلك لمواجهة مرحلة ما بعد النفط. ومن ناحية أخرى ترمي الاستراتيجية إلى إقامة هيكل متوازن لقوة العمل، ضماناً لاستمرارية التناسق الاجتماعي والاستقرار السياسي عن طريق الإقلال تدريجياً من العنصر الأجنبي في قوة العمل؛ مع السعي في الوقت نفسه إلى تشجيع المرأة الكويتية للمشاركة المستمرة في قوة العمل.

ثانياً: التركيز على موضوع مشاركة المرأة الكويتية في قوة العمل. وتقدم الدراسة في هذا الصدد محاولة جدية، كمية وكيفية، لفهمه، ومن ثم تحديد، العوامل التي تؤثر على مدى «الالتزام الكويتيات بالعمل»، نظراً لأنه على أساس هذا الفهم يصبح في الامكان تنفيذ سياسة تتعلق بهذا القطاع من القوى العاملة بصورة واقعية.

فما يتعلّق باستراتيجية عامة للتخطيط التنموي – قدّمت الدراسة نموذجاً تخطيطياً مستقبلاً طويلاً الأجل تم تطبيقه على الكويت حتى عام ٢٠٠٠. والمفروض المقترن هو من نوعية المآذج الرياضية المثلثي ويختوي على الأهداف المقترنة للمخططة والتي تمثل في البناء التدريجي للقطاع الداخلي غير النفطي والتقليل التدريجي للعالة الأجنبية مع محاولة زيادة نسبة مشاركة المرأة الكويتية في قوة العمل. كما يتضمن المفروض خططاً رياضياً يمثل العالم الرئيسية للاقتصاد الكويتي والعلاقات الاقتصادية الأساسية فيه. وواضح أن دالة الأهداف تمثل ما هو مرغوب فيه، بينما النطري الرياضي يمثل واقع الاقتصاد الكويتي والقيود التي تحكم فيه. ولتحديد ما يمكن تحقيقه فقد اختارت الدراسة أربعة (أدوات) وهي : الاستثمار في القطاع الداخلي غير النفطي، سعر النفط الخام أو إنتاجه، حجم التغير في عدد العمالة الأجنبية، ومعدل مشاركة المرأة الكويتية في قوة العمل. ولقد تم حل المفروض التخطيطي باستخدام بيانات كمية عن القيم المثلث للتغيرات الأساسية والوسائل والأهداف سنوياً للفترة من عام ١٩٧٥ حتى عام ١٩٩٧.

واعتمدت الدراسة منهج البحث الميداني لمعرفة العوامل والحوافز التي تؤثر على مشاركة والالتزام المرأة الكويتية بالعمل – فتم تصميم استمار بحث عن المرأة الكويتية والعمل تكون من ٤٥ سؤالاً وثلاثة ملاحق. وتتوزع الأسئلة على أربعة أقسام: الأول يتضمن أسئلة عامة عن السن والحالة الاجتماعية والعائلية ... الخ، والثالث عن الحالة المالية والسكنية. أما القسم الرابع فيتعلق بالعمل وطبيعتها ... الخ، والثالث عن التدريب ... الخ. أما الملاحق فال الأول منها يخص المرأة المتزوجة والثاني المرأة المطلقة أو الأرملة والثالث المرأة غير المتزوجة. ولقد تم تصميم الأسئلة اعتماداً على

النظرية الاقتصادية المتعلقة بالعوامل الممكنة والمساعدة والحافزة للمرأة على المشاركة في العمل والالتزام بالاستمرار فيه. وتم توزيع استمارة البحث على عينة من ٥٠٠ تبعاً للتوزيع القومي، منها ٥٥٪ للقطاع العام و ٥٠٪ للقطاع الخاص مع التركيز على العاملين في قطاع التعليم.

ولقد تم تحليل البيانات احصائياً وبصورة دقيقة. وتمثل ذلك في تكوين جداول تكرارية للتعرف على الخصائص المميزة للعينة. ثم تبع ذلك تكوين جداول ارتباطية متشابكة بهدف اكتشاف العوامل التي من المحتمل أن تؤثر على المتغير الرئيسي وهو التزام المرأة الكويتية بالعمل واستمرارها.

ثم تبع ذلك تطبيق نظام احصائي متقدم وهو المعروف بـ (AID) يهدف تقسيم العينة إلى مجموعات منفصلة تسمى بالتجانس من حيث وجهة النظر بالنسبة للعمل وحتى يمكن تحديد أسواق العمل المتخصصة. ولقد نجم التحليل عن تقسيم العينة إلى عشرة مجموعات متجانسة فيما يتعلق بالالتزام بالعمل لكل مجموعة ثم تركيب وقياس علاقة كمية تربط استمرارية العمل كمتغير أساسي بعوامل النظرية الاقتصادية.

وبعد أن تم تجميع النتائج من القسمين طرحت على بساط البحث اختبارات الكويت الاستراتيجية وحددت معلم السياسة العامة للتنمية والسياسة الخاصة لتحفيز المرأة الكويتية على الالتزام بالعمل والاستمرار فيه.

وقد بدأت العمل في هذا الكتاب عندما كنت أدرس بكلية الدراسات الشرقية والأفريقية، بجامعة لندن، عام ١٩٧٦، تحت اشراف البروفسور إديث بيزروز، التي أقر بفضلها العظيم في إرشادي وتشجيعي. ولا بد من الاعراب عن امتناني أيضاً للأستاذ الدكتور أحمد المقدم الذي درسني الاقتصاد واشترك مع البروفسور بيزروز في الاشراف على هذا الكتاب، والذي واصل - اثر انتقالي إلى جامعة صربي - اشرافه المدقق المعمق بالحماسة وبعد النظر. وإنني لمدينة له بالكثير، وسائل عارفة بفضلها على الدواوين. كذلك أشعر بالامتنان للبروفسور كولن روبنسن،

رئيس قسم الاقتصاد بجامعة صري، لتفضله يقبول طلب انضمامي للقسم، وكذلك البروفسور ديفيد سمپسون رئيس لجنة الممتحنين والاستاذ بجامعة سرات كلайд.

ولابد لي أن أوجه الشكر أيضاً للأستاذ الدكتور عبد الحميد الغزالي الاستاذ بجامعة القاهرة والكويت، الذي أرشدني في المراحل الأولى من هذا الكتاب، والاستاذ الدكتور فتح الله الخطيب والاستاذ الدكتور فؤاد هاشم اللذين شعرا عني على الشروع في إعداد رسالتي للدكتوراه، أثناء اشرافهما على رسالتي للماجستير بجامعة القاهرة.

ويلزم أيضاً أن أقر بالعرفان والامتنان لعدد من الأفراد والمؤسسات. فهناك الدكتور بيتر ماكيرنان بجامعة سانت اندر وز باسكالنده والاستاذ الدكتور فهد الثاقب بجامعة الكويت والآنسة منال الصباح والسيدة كوثر الجوعان والآنسة مني طالب والسيدة معالي النصف والعاملون بوحدات الكمبيوتر بالأميريال كولدج بلندن وبجامعة صري، ووزارة التخطيط بالكويت.

وأخيراً أود أن أسجل اعتذاري وشكري لأطfacلي، الذين تحملوا الحرمان من قدر كبير من حنان الأم ورعايتها لسنوات طوال.

# المحتويات

عميد

فهرس المداول

فهرس الأشكال

الفصل الأول:

استراتيجية لتنظيم التنمية في الكويت: أهداف الدراسة،

1 نطاقها، مناهج البحث فيها وجوانب تنظيمها

الفصل الثاني:

المناهج النظرية للتنمية

٤٩ نظرة على الاقتصاد الكويتي

الفصل الثالث:

٨٧ اطار تنظيم مشاريع التنمية في الكويت: تحديد نموذج

لتنظيم على المدى البعيد وشرح وسائل تفيذه

الفصل الخامس: مساهمة الكويتيات فيقوى العاملة: مسح عام

الفصل السادس: مزيد من التحليلات الاحصائية: تحديد الجموعات المتاجسة

١٢٤ واستخدام طريقة التحليل التراجمي

الفصل السابع:

٢١٥ ملاحظات خاتمية

٢٢٥ استهارة البحث

ملحق «أ»

ملحق «ب»

راجع الملحق «ب» في النسخة الانجليزية من هذا الكتاب

ملحق «ج»

راجع الملحق «ج» في النسخة الانجليزية من هذا الكتاب

ملحق «د»

راجع الملحق «د» في النسخة الانجليزية من هذا الكتاب

ملحق «هـ»

راجع الملحق «هـ» في النسخة الانجليزية من هذا الكتاب

المراجع

# فهرس المداول:

٥٥	تعداد سكان الكويت	١-٣
٥٦	نسبة الزيادة في عدد السكان	٢-٣
٦١	اجمالي الناتج المحلي	٣-٤
٦١	حصة القطاع النفطي	٤-٣
٦٣	انتاج البترول الخام	٥-٣
١١٦	نتائج استراتيجية التنمية الأولى في الكويت	١-٤
١١٨	نتائج استراتيجية التنمية الثانية في الكويت	٢-٤
١٢١	انتاج النفط الخام (E.1)	٣-٤
١٢١	انتاج النفط الخام (E.2)	٤-٤
١٤٣	نسبة الاستجابة	١-٥
١٤٤	التوزيع حسب الحالة الاجتماعية	٢-٥
١٤٥	التوزيع حسب السن	٣-٥
١٤٦	التوزيع حسب التعليم	٤-٥
١٤٦	التوزيع حسب المرتب	٥-٥
١٤٦	التوزيع حسب المهنة	٦-٥
١٥٧	جدول متقطع يؤخذ فيه متغير «راغبة في مواصلة العمل» كمتغير تابع	٧-٥
١٦٢	جدول متقطع يؤخذ فيه متغير «الحاذر على العمل» كمتغير تابع	٨-٥
١٦٤	جدول متقطع تختار فيه متغيرات تابعة	٩-٥
١٦٩	المهنة: نتائج الاحتمالات الخطية	١-٦
١٨٠	قائمة بالمتغيرات المستقلة	٢-٦
١٨٣	المحاولة التحليلية الأولى بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي: متغير تابع	٣-٦
	عددي - ٢٧ متغيراً مستقلاً	
١٨٤	المجموعات النهاية طبقاً للمحاولة التحليلية الأولى (١-أ)	٤-٦

٥-٦	المحاولة التحليلية الثانية بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي : متغير تابع ١٨٦
٦-٦	شأنى التفرع - ٢٧ متغيراً مستقلاً ١٨٧
٧-٦	المجموعات النهائية للمحاولة التحليلية الثانية ١٩٠
٨-٦	التحليل بطريقه استكشاف التفاعل التلقائي ٢(أ) : متغير تابع ١٩٠
٩-٦	عددى - ١٢ متغيراً مستقلاً ١٩٠
١٠-٦	التحليل بطريقه استكشاف التفاعل التلقائي ٢(ب) : متغير تابع شانى ١٩١
١١-٦	المجموعات النهائية ٢(ب) ١٩١
١٢-٦	التحليل الثالث لاستكشاف التفاعل التلقائي : متغير تابع شانى ١٩٥
١٣-٦	التفرع - ١٧ متغيراً مستقلاً ٢٠٣
١٤-٦	التراجعات على المجموعات النهائية - التحليل ١(ب) ٢٠٤
١٥-٦	التراجعات على المجموعات النهائية - التحليل ٢(ب) ٢٠٥
١٦-٦	قائمة المتغيرات ٢٠٩
١-٧	الراجع في حالة التفاعل المتبادل ، المتغيرات المستقلة ٢١٣
	التراجعات على المجموعات النهائية - التحليل الثالث ٢٢١
	جدول أرقام الاحتياطيات الرسمية لدول الشرق الأوسط المتتجة للنفط

## فهرس الأشكال

١	نموذج الكلاسيكي للتنمية
٢	نموذج - لويس - للتنمية
٣	شرك التوازن المنخفض
٤	نموذج خوجة / سادر
٥	معدل المشاركة ومراحل التنمية
٦	مثال لشجرة استكشاف التفاعل التلقائي
٢١	
٢٥	
٣١	
٩٤	
١٣٠	
١٧٤	

# الفصل الأول

استراتيجية لخفيط التنمية في الكويت ...  
اهداف الدراسة ونطاقها ومناهج البحث فيها وجواب تظيمها

## ١-١ المقدمة والأهداف

الكويت بلد يتميز بوفرة رؤوس الأموال ، ولكن معظمها يرجع إلى مصدر طبيعي وحيد قابل للنفاد(exhaustible) هو النفط . ومن ناحية أخرى نجد أن نمو الاقتصاد توقف مقدرة محدودة على الاستيعاب ،(limited absorptive capacity) بسبب صغر الاقتصاد نسبياً ، وما يصاحب ذلك من نقص مزمن في الأيدي العاملة . ويعتبر الاقتصاد مزدوجاً (dual economy) ، فهناك من جهة قطاع نفطي متقدم نسبياً ، ومن جهة أخرى قطاع صناعي وليد . وقطاع للخدمات متتطور مع انعدام القطاع الزراعي تقريباً.

وفي مثل هذه الظروف يجد المرء من الصعب ، إن لم يكن من المستحبيل ، الاستناد إلى أيّ من النظريات أو المناهج التقليدية الخاصة بالتنمية . وسبب ذلك هو الخاصية المشتركة بين هذه المناهج ، التي تفترض إحدى حالتين ، أولاهما أن الدولة المعنية اقتصادها متقدم وإن عانى نموه الاختناقـات ، والثانية أن الاقتصاد مختلف يعوزه رأس المال ويعاني من فائض في الأيدي العاملة بسبب ازدياد السكان . واقتصاد الكويت لا يندرج تحت أيّ من هذين المطرين ، ومن ثم فلا بدّ لمشكلة رسم استراتيجية للتنمية أن تعتمد على اتباع نهج عملي ينشد حلّاً منطقياً ومرغوباً فيه ، ويتضمن عناصر مختلفة من مناهج نظرية متباعدة .

ومع افتراض التوصل إلى نهج نظري مناسب ، يصبح هذه الدراسة هدفان متصلان بعضهما البعض :

(١) يتلخص المدف الأول للدراسة في محاولة اقتراح استراتيجية عامة

لتخطيط مشروعات التنمية في الكويت حتى عام ٢٠٠٠. وتدعوه مثل هذه الاستراتيجية العامة إلى الاقتناع بمنطقين، أولهما الإقرار الشجاع بأن عصر النفط وما صحبه من ازدهار مفاجئ، مصيره إلى الانتهاء. أما المنطق الثاني فهو أن انتهاءه قد يكون أقرب مما يراود رغبات واضعي السياسة العامة. وعلى هذا فإن المدف الأول لاستراتيجية التنمية هو السعي لضمان نهاية منظمة لا عشوائية لعصر النفط عن طريق محاولة بناء قطاع اقتصادي متتطور غير معتمد على النفط، يكون أساساً لعهد ما بعد النفط. وإذا استعرضنا بعض الإحصائيات<sup>(١)</sup> لاتضح أهمية هذا المدف. فإن عائدات النفط تمثل أكثر من ٩٥٪ من الموارد الكلية للنقد الأجنبي، و ٩٠٪ من إيرادات الحكومة عام ١٩٧٥ / ١٩٧٦ و ٧٧٪ من الدخل القومي عام ١٩٧٤ / ١٩٧٥. ومثل هذا الاعتماد الكلي على النفط ينطوي على مخاطر جمة على المدى القصير والمدى الطويل معاً. ومن هنا يتبيّن لنا في المدى القصير أن التقلبات التي تطرأ على سعر النفط والطبيعة الموسمية للطلب عليه وحساسيته الشديدة للأحداث المحلية والدولية، فضلاً عن تأثيره بالتغييرات في أسعار التبادل الأجنبي، ولا سيما سعر الدولار الأميركي، كل ذلك يؤدي إلى آثار عكسية تضر بالاقتصاد الوطني. وأما في المدى البعيد فتجد أن الموقف أشد خطورة. فالنفط مورد قابل للنفاد، وانتهاؤه كما ذكرنا من قبل هو أمر واقع آجلاً أو عاجلاً. والمرء بحاجة لأن ينظر بمنتهى الجد إلى الجهود والاستثمارات الكبيرة في مجال المواد البديلة عن النفط، وهي جهود واستثمارات تزايدت منذ مطلع السبعينيات.

ولهذا الأمر أهمية خاصة بالنسبة للكويت، فإنها الدولة الخليجية الوحيدة المنتجة لنوع واحد من النفط والذي يحتوي على درجة عالية من الكبريت. ومن المعروف أن المنتجات التي تستخرج من هذا النوع من النفط، تعد أكثر قابلية للاستبدال. ولا يمكن تحسين اقتصاديات هذا النوع من النفط الخام إلا إذا عالجه مصافي للتكرير ذات إمكانيات حديثة ومتقدمة (refineries with upgraded facilities) إلا أن ارتفاع تكاليف النفط الخام، وانخفاض أسعار المنتجات القليلة على المدى الطويل، قد أسلها بشكل ملحوظ في هبوط أرباح المضافي. وكان من نتيجة ذلك أن حدث انخفاض من الاستثمارات الازمة

لتحديث هذه المعايير، مما نجم عنه انخفاض نسبتها حتى في الولايات المتحدة الأمريكية<sup>(٢)</sup>.

وهناك نتيجة ثانية للتنمية غير الكافية للقطاع الاقتصادي غير النفطي، وهي الاعتماد الكبير على الواردات، الذي أخذ في الازدياد المستمر بمعدلات مرتفعة جداً. فثلاً نجد أن الواردات قد زادت في الفترة بين عامي ١٩٥٥ و ١٩٧٦ بأكثر من ٢٩ مرة، إذ ارتفعت قيمتها من ٣٣ مليون دينار كويتي عام ١٩٥٥ إلى ٩٧٠ مليون دينار كويتي عام ١٩٧٦. كما ارتفعت هذه القيمة عام ١٩٧٧ إلى ١١٢٣ مليون دينار كويتي. وبالنظر إلى ما سبق ذكره لا يصح أن يكون هناك أي شك على لاطلاق في أن بناء قطاع اقتصادي داخلي متتطور غير نفطي لابد أن يكون بذري أهمية قصوى في آلية خطة التنمية<sup>(٣)</sup>.

ومع التقدير التام للمشكلات الناشئة عن نقص اليد العاملة، والامتنان الكامل للقطاع الأجنبي من القوى العاملة، فلا بد للكويت أن تتبع سياسة للتنمية تكون واقعية بما يكفي للاعتراف بالحاجة إلى الانسجام الاجتماعي والاستقرار السياسي. فإذا وضعنا هذا في الاعتبار فينبغي أن تهدف الاستراتيجية إلى تحقيق التوازن في ميدان القوى العاملة بين الكويتيين وغير الكويتيين. وهذا الهدف عنصران على قدم المساواة من الأهمية، أوهما ضرورة بذل جهودات متضادرة لإنفاذ النسبة المتزايدة باطراد لغير الكويتيين في ميدان القوى العاملة، بطريقة منظمة يقصد منها تقليل الآثار الضارة بالإنتاج، وها جانباً الإنساني الذي يعرف بدور العاملين غير الكويتيين، إيجابياً وانتجياً، وجانباً الواقعى الذي يضمن استمرار الانسجام الاجتماعي. أما العنصر الثاني في هذا الهدف فيتمثل في الحاجة إلى زيادة مشاركة المرأة الكويتية في مضمون العمل في حد ذاته، وباعتبارها قوة تعويضية تحمل محل القوى العاملة المختففة.

وإذا استعرضنا بعض الإحصائيات لتبيّن أهمية الهدف الثاني من أهداف استراتيجية التنمية. فثلاً نجد أن السكان غير الكويتيين قد ازداد عددهم في الفترة بين عامي ١٩٥٧ و ١٩٧٥ بأكثر من ٦ مرات، أي من ٩٢ ألفاً إلى ٥٦٣ ألفاً، في

حين لم يزد عدد السكان الكويتيين إلا بمقدار ٤ مرات، من ١١٣,٦٢٢ إلى ٥٢٣,٠٠٠. كذلك ارتفعت نسبة غير الكويتيين إلى التعداد العام للسكان من ٤٤٪ عام ١٩٥٧ إلى ٤٩.٦٪ عام ١٩٦١، إلى ٥٢.٩٪ عام ١٩٦٥. وبقيت هذه النسبة عند ٥٢.٩٪ عام ١٩٧٠ ثم انخفضت قليلاً إلى ٥٢.٥٪ عام ١٩٧٥ ولكنها ارتفعت بشكل مثير إلى ٥٨.٥٪ كما تشير النتائج الأولية للإحصاء السكاني عام ١٩٨٠. أما فيما يتعلق بتكون السكان غير الكويتيين، فيتضح اتجاهان لها مغراهما. فن ناحية نجد أن هناك زيادة في عدد الأشخاص دون الخامسة عشرة من أعمارهم، من ١٩٪ عام ١٩٥٧ إلى ٢٣.٦٪ عام ١٩٦١ إلى ٢٨.٢٪ عام ١٩٦٥ إلى ٣٧.١٪ عام ١٩٧٠، وإن انخفضت هذه الزيادة إلى ٣٠٪ عام ١٩٧٥. ومن ناحية أخرى نجد أن هناك زيادة ملحوظة في نسبة الأجنبيات من ٢١٪ عام ١٩٥٧ إلى ٤٣٪ عام ١٩٧٥. ويدل هذان الاتجاهان إلى زيادة في معدل اعتماد الصغار والإناث على ذويهم (high dependency rate). فإذا أضفنا إلى ذلك تعدد الجنسيات للأجانب، فضلاً عن زيادة عددهم على عدد الكويتيين، لأدركنا الخطر الكامن في هذا الوضع، ولاسيما إذا تعلق الأمر بدولة صغيرة<sup>(٤)</sup>.

وينعكس التكوين السكاني على تكوين القوى العاملة. فقد كانت نسبة غير الكويتيين إلى القوى العاملة ٦٩٪ عام ١٩٥٧، ثم زادت هذه النسبة إلى ٧٧٪ عام ١٩٦٥، وعادت فانخفضت إلى ٧٣٪ عام ١٩٧٠ وإلى ٧٠٪ عام ١٩٧٥. وفي ذلك العام بلغ عددهم ٢١٢,٧٣٨ شخصاً من أصل إجمالي الأيدي العاملة البالغة ٣٠٤,٥٨٢ شخصاً. وهذه نسبة مرتفعة جداً مهما كانت مستويات القياس. وعلاوة على ذلك فقد استمر معدل اسهام غير الكويتيين في الانخفاض من ٦٧٪ عام ١٩٥٧ إلى ٥٧٪ عام ١٩٦٥ إلى ٤٢٪ عام ١٩٧٠ إلى ٤٠٪ عام ١٩٧٥. ويرجع هذا إلى حد ما إلى الزيادة في عدد غير الكويتيين دون الخامسة عشرة من أعمارهم، والمعدل الشديد الانخفاض لاسهام غير الكويتيات، والذي لم يتعد ١٢.٩٪ عام ١٩٧٥. وبالاضافة إلى هذا طرأ زيادة على عدد «غير المشاركين اقتصادياً» (economically inactive)، وهذه فئة فريدة في نوعها

ضمن التعداد الكويتي، وتضم من يقدرون على العمل وإن لم يرغبا فيه. وقد زادت هذه الفئة في أواسط غير الكويتيين من ١٩٦٥٪ عام ١٩٦٥ إلى ٢٦٥٪ عام ١٩٧٠ إلى ٣٠٪ عام ١٩٧٥. أما فيما يتعلق بمستوى المهارات في أواسط غير الكويتيين، فإن توزيعهم على أساس درجة التحصيل العلمي إنما يكشف عن خطورة الوضع. ففي عام ١٩٧٥ كان ٣٢٪ أميين، و٤٤٪ يستطعون القراءة والكتابة بالكاد، في حين تلقى ٩٪ تعليمهم الابتدائي، و٨٪ اجتازوا مرحلة التعليم المتوسط، و١٤٪ تلقوا تعليمهم الثانوي، بينما لم يتلق التعليم الجامعي إلا ٩٪. وبعبارة أخرى يمكن اعتبار أكثر من ٧٠٪ غير ماهرين، بالنظر إلى مستوى تعليمهم المنخفض. وفي مثل هذه الظروف ليس هنالك مجال للشك من ضرورة تحقيق قطاع متوازن لقوى العاملة. وفي هذا الصدد تود الباحثة أن تشدد على أن الدعوة إلى تحقيق هذا الهدف لا ينطوي على أي تعصب. ومن جهة أخرى ليس لدى الباحثة ما يدعوها إلى الاعتذار عن صراحتها وصدقها. على ألا يساء في تفسير نواياها. كما انه ليس هناك أي ميل سياسي خلف الدعوة إلى التقليل من حجم العمالة الأجنبية.

(٢) أما الهدف الثاني لهذه الدراسة فيرمي إلى التركيز على أحد اهداف خطة التنمية، واصطدامه للتحليل العلمي. وكما سبق أن ذكرنا فإن التعريض جزئياً عن سياسة خفض عدد غير الكويتيين في مضمار القوى العاملة يقتضي من واضعي السياسة العامة أن يوفروا الحوافر اللازمة، وتحريك القوى الاجتماعية المتوفرة «لتعزيز القطاع الكويتي من القوى العاملة بتشجيع المواطنات الكويتيات اللاتي لا يستفاد منهن في خدمة الاقتصاد القومي». وصحّ أن معدل إسهام المرأة الكويتية قد ارتفع من ١٪ عام ١٩٥٧ إلى ٣٢٪ عام ١٩٧٥، بل ربما يكون قد بلغ ٥٪ حسب التقديرات الأولية لاحصاء عام ١٩٨٠. مما يبعث على عدم الرضا أن يكون عدد الكويتيات العاملات ٧,٤٧٧ عاملة فقط عام ١٩٧٥ من أصل التعداد الإجمالي للكويتيات البالغ ٢٣٥,٤٤٨ (active population)، ومن أصل عدد المواطنات قادرات على العمل (active population) البالغ عددهن ١١١,٢٧١. ولكن إذا قدر للسياسة الهدافة إلى زيادة معدل إسهام الكويتيات أن تنجح، فلا بد أن تكون

هذه السياسة واقعية، ولاسيما في مجتمع اسلامي تقليدي. وينبئي أن تعتمد هذه الواقعية على فهم تام لتلك العوامل التي تحفز الكويتیات على المشاركة أو عدمها في مضمار العمل. وفي هذا الصدد لا يرجح أن تصلح نظريات تشغيل المرأة في توفير الحل اللازم ما لم تستكمل بعمل «ميداني تجريبي»، وخصوصاً إذا أخذنا في الاعتبار أن معظم هذه النظريات قد ظهرت إلى حيز الوجود لعلاج مشكلات المجتمعات الغربية المتقدمة. ومن هنا يصبح المهدف الثاني لهذه الدراسة محاولة فهم العوامل «الفعالية» الحدیدة لمشاركة المرأة الكويتية، عن طريق ممارسة العمل الميداني باستخدام طريقة المسح. والجديد في هذه الدراسة هو التركيز على فكرة «الالتزام بالعمل»، وأثرها على معدل الاسهام في القوى العاملة. وهذا مهم بوجه خاص في مجتمع يفيض بالوفرة، يرجع أن تؤدي الأحوال المالية فيه إلى التشجيع على الابتعاد عن ميدان العمل. وإذا قدر للковيتیات أن يعيوضن عن الانخفاض في عدد الأيدي العاملة غير الكويتية، فلا بد أن تفرق بين «المرأة ذات المهنة المستمرة»، وغيرها من يكون وجودها في سوق العمل عابراً.

وخلاصة القول إن هذه الدراسة هدفين: ١) محاولة عرض استراتيجية لتخطيط التنمية في الكويت بهدف تعزيز القطاع الداخلي غير النفطي لأقصى حد، والأقلال من الأيدي العاملة غير الكويتية، مع محاولة تشجيع المرأة الكويتية في الوقت نفسه على الانخراط في ميدان العمل. ٢) محاولة فهم «العامل الفعلية الحدیدة» لدى «الالتزام المرأة الكويتية بالعمل»، وذلك عن طريق استخدام طريقة المسح.

## ٢-١ اطار الدراسة

تغطي الدراسة ثلاثة قطاعات رئيسية للدخل في الاقتصاد الكويتي، أولاً القطاع النفطي المربع جداً في الوقت الراهن، وان كان عمره قصير الأجل بكلأسف، وثانياً القطاع الخارجي الذي يكاد يختنق من التراكم المفرط، وإن كان يحقق عائداً منخفضاً بسبب عدم الاستقرار الماثل في كل وقت، وثالثاً وآخرها القطاع غير النفطي، الذي يعتمد أساساً على التجارة، وإلى حد ما على أوجه النشاط المالي المحدودة داخل البلاد.

وتتخذ الدراسة من عام ١٩٧٥ قاعدة لبحثها، بالنظر إلى توفر البيانات اللازمة في تلك السنة، ولكنها تعالج أمور التخطيط على امتداد فترة تنتهي بعام ٢٠٠٠.

تعالج الدراسة هذه القطاعات الثلاثة الرئيسية للدخل القومي باعتبارها داخلية النشأة (endogenous) وتسعى إلى التعرف على العوامل الحديدة لها. فقد يُعتبر لأهمية العمل عولج هذا القطاع على أساس شبه داخلية النشأة، بمعنى أنه لم تطبق عليه نماذج تفصيلية، وتتركز الاهتمام على اختيار عوامل قوية لها تأثيرها المحتمل على قطاع العمل. أما فيما يختص بالقطاع النفطي، فلم تجر محاولة لتطبيق نموذج معين عليه، بقصد تبيان التفاعل الكامن المتبدل بين الاعتبارات المحلية والدولية. وبدلاً من ذلك فقد استخدم منهاج عملي (pragmatic approach)

وقد تطلب هذا أولاً افتراض معقول لنطمور أسعار النفط الخام الكويتي المصدر، والتوصيل إلى المعدل الأمثل لانتاج النفط الخام. كما تطلب ثانياً إجراء محاولة لإيجاد المسار الأمثل لسعر النفط، مع افتراض وجود محظوظ مرغوب فيه من جانب الحكومة لتحديد معدل إنتاج النفط الخام.

وتتميز هذه الدراسة بأنها ديناميكية، توفر الحلول والمسارات للمتغيرات الداخلية (endogenous variables) بما في ذلك الأهداف والأدوات خلال فترة الخطة ١٩٧٥ - ١٩٩٧.

أما فيما يتعلق بميدان الدراسة فقد أعد استبيان للمسح، ووزع على عينة من ٥٠٠ من الكويتيات العاملات، في الفترة ما بين أكتوبر وديسمبر ١٩٨٠. وابناعاً للنسب السائدة في البلاد فقد خصص ٩٠٪ من نسخ الاستبيان للقطاع العام و ١٠٪ للقطاع الخاص.

### ٣-١ منهاج البحث

تبعد الدراسة نهجاً كميّاً، وبالتالي تسعى للتوصيل إلى حلول كمية للمتغيرات المعنية. وفي ظل هذا النهج اختارت الدراسة إطار الماذج الرياضية المثل (mathematical optimization models) والسبب في ذلك واضح من حيث أن هذا

الاطار يعكس بشكل متاز جوهر مشكلة الندرة الاقتصادية، وهي المتعلقة بتوزيع موارد محدودة على اهداف متنافسة. واضافة إلى ذلك نجد أن تطورات البرمجة الحديثة قد سهلت على دارسي الاقتصاد معالجة مشكلات الفاذج الرياضية الديناميكية المثل دون الانهاس بالصورة في غواصات الرياضيات المتجردة وتفعيلاتها.

واعتماداً على المنح الرياضي الأمثل نجد أن استراتيجية التنمية الكويتية المنشورة في هذه الدراسة تتألف من العناصر المعتادة من مثل تلك الفاذج. وعلى هذا :

أ - تم تحديد دالة موضوعية لزيادة حجم الدخل المستمد من القطاع الاقتصادي الداخلي غير النفطي لأقصى حد ممكن، وتحقيق عد العاملين الأجانب إلى أقل مستوى ممكن على امتداد الفترة المخطط لها.

ب - تم تحديد نموذج للاقتصاد الكويتي حسبما يراه الباحث، بحيث يعكس تلك القوى التي تعوق نمو هذا الاقتصاد. ويذكر النموذج حول دالة انتاج «كوب - دوغلاس» (Cobb-Douglas production function) للقطاع الاقتصادي غير النفطي، إلى جانب دالة ديناميكية (equation of motion) تصف عملية تراكم رأس المال في هذا القطاع. وفيما يتعلق بالدخل الأجنبي ثم تحديد علاقة لوعقارية خطية بسيطة تربط بين الدخل والأصول. وأما بالنسبة لقطاع العمل فقد نظر إلى كل أنواع المهارات في مجموعها، وإن تم بعد ذلك تجزئة القوى العاملة إلى مكوناتها. فهناك الكويتيون وغير الكويتيين، ثم هناك تقسيم الفئة الأولى إلى ذكور وإناث. وقد خصص مكان بارز لمعدل مساهمة الكويتيات في قطاع العمل. وفيما يختص بقطاع النفط، فقد اتبعنا منهجاً تدريجياً عملياً (pragmatic approach) يقيس علاقة تحديدية بين الدخل الناجم عن النفط وبين الأسعار والانتاج. وعلى هذا فقد بدأنا البحث بشكل تجاري على أساس عدة مخططات لايجاد الصلة بين السعر والانتاج.

ج - واعتماداً على ما فات تم اختيار أربعة أدوات هي (instruments of policy)

- (١) الاستثمار في القطاع الاقتصادي غير النفطي.
- (٢) التغير في قطاع العاملة الأجنبية في الكويت (استناداً إلى مقدار الزيادة في تصاريف العمل).
- (٣) معدل مساهمة الكويتبيات في مجال العمل.
- (٤) معدل انتاج النفط الخام أو سعر الخام الكويتي المصدر.

وعلى هذا أصبح في الامكان اختزال المشكلة إلى مجرد اختيار المسارات المثلث لهذه الأدوات الأربع، ابتداءً بعام ١٩٧٥ وانتهاءً بعام ١٩٩٧ ، وهي مسارات تزيد الدخل في القطاع الداخلي الاقتصادي غير النفطي لأقصى حد ، وتقلل حجم القوى العاملة الأجنبية إلى أدنى حد أثناء الفترة المخطط لها. ومثل هذه المسارات تتضمن اعتباراً أيضاً للعوائق التي تتبع في نموذج الاقتصاد الكويتي. ورغبة في تتبع المسارات المثلث لمعدل مساهمة الكويتبيات في العمل أعدت استماره بحث على عينة من ٥٠٠ مواطنة كويتية عاملة. وقد قسمت هذه العينة بالاسترشاد بالنسب السائدة في البلاد، فخصصت نسبة ٩٠٪ للقطاع العام و ١٠٪ للقطاع الخاص؛ وفي إطار النسبة المقررة للقطاع العام خصصت ٥٣٪ للعاملات في الوظائف التعليمية. واستخدمت طريقة الاستدلال على التفاعل الآوتوماتيكي (automatic interaction detector, A.I.D.) في التعرف على الفئات المتباينة داخل العينة. وصنفت هذه الفئات على أنها تمثل «أسواق عمل واحدة» من حيث مبدأ «الالتزام بالعمل». كذلك استخدمت طريقة الاستدلال على التفاعل الآوتوماتيكي لتحديد متغيرات التفاعل. وعلى أساس النتائج المستخلصة من طريقة الاستدلال هذه تم تحديد نموذج احتمال خطّي (linear probability model) باستخدام «الالتزام بالعمل / غير الالتزام بالعمل» كمتغير تابع (commitment/non-commitment of work) وتم تقييمه بطريقة التحليل الاحصائي (regression analysis) لعشر فئات، بالإضافة إلى التحليل على المستوى القومي.

## ٤-١ ملخص عام للنموذج الرياضي الأمثل

يتالف هذا النموذج - كما ذكرنا في القسم السابق - من ثلاثة عناصر هي دالة الأهداف (objective function) والقيود (constraints) والأدوات (instruments). وفيما يلي موجز لهذه العناصر:

### ٤-١-١ دالة الأهداف (objective function)

تعّرف هذه الدالة أغراض استراتيجية التنمية. فإذا كانت  $Y(2)$  تمثل الدخل في القطاع الاقتصادي غير النفطي و  $Y(9)$  تمثل جموعقوى العاملة الأجنبية في الكورب، تصبح دالة الأهداف كما يلي:

$$\text{OPTIMIZE} = f(Y(2), Y(9)). \quad t = 1, \dots, T$$

### ٤-١-٢ القيود (constraints)

١ - دالة الدخل الإجمالي  $(Y(1))$

$$Y(1) = Y(2) + Y(3) + E(1)$$

باعتبار أن  $(1)$   $Y$  الدخل الإجمالي و  $(2)$  دخل القطاع الاقتصادي الداخلي غير النفطي و  $(3)$  دخل من الأصول المالية بالخارج و  $(1)$  دخل النفطي.

٢ - يتحدد الدخل من القطاع غير النفطي بقدر جموع رأس المال في القطاع الاقتصادي الداخلي غير النفطي وجموعقوى العاملة. وعلى هذا نجد أن:

$$Y(2) = a_1 Y(4) + a_2 Y(8) + a_3 E(1) = 1$$

وستخدم هنا دالة «كوب - دوغلاس» الانتاجية (Cobb-Douglas production function) مع افتراض ثبات الانتاجية بالنسبة للحجم (constant returns to scale) مما يوحى بامكانية تطبيق قانون تناقص الغلة فيما يتعلق برأس المال والقوى العاملة. باعتبار أن  $(4)$   $Y$  هي جموع رأس المال في القطاع الاقتصادي الداخلي غير النفطي. و  $(8)$  هي جموعقوى العاملة.

٣ - يعتبر الدخل الناجم عن الأصول المالية في الخارج بثابة دالة لوغاریتمية خطية (logarithmic function) لمجموع الموجودات الخارجية في بداية السنة.

$$Y(3) = a_4 Y(5) \cdot 1^{a_5} \quad 0 < a_4 < 1 \quad 0 < a_5 < 1$$

باعتبار أن  $Y(3)$  تمثل الدخل من الخارج و  $Y(5)$  تمثل مجموع الموجودات الخارجية. وطبق قانون تناقص الغلة بالنظر إلى المخاطر المرتبطة بالاستثمارات الخارجية.

٤ - تراكم رأس المال في القطاع الاقتصادي غير النفطي يعني أن مجموع رأس المال في القطاع الاقتصادي غير النفطي يزداد على مر الزمن نتيجة الاستثمارات المتزايدة. وعلى هذا نجد أن:

$$Y(4) = Y(4) \cdot 1 + U(1)$$

باعتبار أن  $U(1)$  الاستثمار في القطاع الداخلي غير النفطي من قبل القطاعين الخاص والعام معاً.

٥ - يتغير مجموع الأصول المالية الموجودة في الخارج، نتيجة حدوث فائض أو عجز في ميزان المدفوعات.

$$Y(5) = Y(5) \cdot 1 + Y(6)$$

باعتبار أن  $Y(6)$  هي الفائض أو العجز في ميزان المدفوعات.

٦ - يحسب الفائض أو العجز في ميزان المدفوعات على النحو التالي:

$$Y(6) = Y(1) - U(1) - Y(7) - E(2)$$

باعتبار أن  $Y(7)$  هي الانفاق على الاستهلاك الخاص و  $E(2)$  هي الانفاق الحكومي.

٧ - يعتبر الانفاق على الاستهلاك الخاص بمثابة دالة خطية متGANSAة للدخل غير النفطي. وعلى هذا نجد أن  $Y(7) = a_6 Y(2)$

وهناك افتراض ضمني في هذه العلاقة يوحى بالتساوي بين الميل الخدي للاستهلاك والميل المتوسط للاستهلاك.

٨ - يتجزأ إجمالي القوى العاملة في أي وقت إلى كويتين يرمز إليهم بـ  $E(3)$  وغير الكويتين يرمز إليهم بـ  $Y(9)$  وعلى هذا نجد أن:

$$Y(8) = E(3) + Y(9)$$

٩ - يفترض أن يتغير محتوى القوى العاملة من غير الكويتين بما يتفق والتغيرات في معدل مساهمة الكويتيات في مجال العمل، وأحد التغيرات في سياسة الحكومة، وليكن هو عدد تصاريح العمل المنوحة للأجانب. وعلى هذا نجد أن:

$$Y(9) = Y(9)_{-1} - E(5)_{-1} + U(2)$$

ويلاحظ أنه إذا كانت  $U(2)$  سالبة فمعنى ذلك أن متغير سياسة الحكومة بالنسبة للتغيرات في القوى العاملة الأجنبية، إنما يعكس مقدار الاستغناء عن العاملين بفرض تجديد إقاماتهم. وترمز  $E(5)$  إلى الكويتيات العاملات.

١٠ - المطابقتان التالية صحيحتان:

$$E(3) = E(4) + E(5)$$

مجموع العاملين الكويتيين = مجموع العاملين الذكور + مجموع العاملات

$$E(5) = E(6) \times E(7)$$

مجموع العاملات الكويتيات = معدل مساهمة الكويتيات × عدد المواطنات الكويتيات

### ٣-٤-١ تصنیف المتغيرات

بالإضافة إلى ما سبق لابد من تحديد المتغير (10)  $Y$  ضمناً لثلا تتجاوز متطلبات الاستيراد بقصد الاستهلاك ولأغراض الاستهمار، مقدار الدخل الناجم عن النفط وعن الأصول المالية المستثمرة خارج البلاد. أي:

$$Y(10) = (E(1) + Y(3)) - (\phi_1 Y(2) + \phi_2 U(1)) > 0$$

وعلى هذا يمكن تصنیف متغيرات النماذج على النحو التالي:

**متغيرات أهداف داخلية المنشأ** (target and endogenous variables)

الدخل الاجمالي	$Y(1)$
الدخل عن القطاع الاقتصادي غير النفطي	$Y(2)$
الدخل من الأصول المالية خارج البلاد	$Y(3)$
مجموع رأس المال في القطاع الاقتصادي الداخلي غير النفطي	$Y(4)$
مجموع الأصول المالية في الخارج	$Y(5)$
العجز أو الفائض في ميزان المدفوعات	$Y(6)$
الإنفاق على الاستهلاك الخاص	$Y(7)$
مجموعقوى العاملة	$Y(8)$
العاملون غير الكويتيين	$Y(9)$
متغير للتدقيق في القيد	$Y(10)$

**متغيرات خارجية المنشأ** (exogenous variables)

الدخل من قطاع النفط	$E(1)$
الإنفاق على الاستهلاك الحكومي	$E(2)$
العاملون الكويتيون	$E(3)$
قوى العاملة من الكويتيين الذكور	$E(4)$
قوى العاملة من الكويتيات	$E(5)$
معدل مساهمة الكويتيات في مجال العمل	$E(6)$

E(7) الادوات U(1) الاستثمارات الكلية (الخاصة والحكومية) في القطاع الداخلي غير النفطي. U(2) التغيرات في حجم العالة غير الكويتية.	عدد المواطنات الكويتيات.
--	--------------------------

#### ٤-٤ المفهود الموسع

يلاحظ أن الدخل النفطي ومعدل مساهمة الكويتيات في سوق العمل قد تحددا باعتبارها من العناصر الخارجية المنشأ، وذلك في المفهود بتصوره المشروحة أعلاه. وفي صدد تطبيق المفهود الموسع على حالة الكويت حتى عام ٢٠٠٠ يعالج معدل مساهمة الكويتيات باعتباره الاداة (٣)، وانتاج النفط الخام (أو سعره) باعتباره الاداة (٤). وقد أدى هذا إلى ظهور العلاقتين التاليتين:

$$\begin{aligned}
E(6) &= Y(11) \\
&= E(7). U(3) \\
& \\
E(1) &= Y(12) \\
&= E(1). U(4)
\end{aligned}$$

باعتبار أن  $E(1)$  ترمز الآن إلى أيّ من سعر الخام أو انتاجه، إذا عمل أيّها كعنصر خارجي المنشأ. أما  $Y(11)$  فتمثل الآن جموع العاملات الكويتيات، في حين ترمز  $Y(12)$  إلى الدخل الناشيء عن النفط.

#### ٥ موجز دراسة معدل مساهمة المرأة الكويتية في ميدان العمل

أعدت استئارة البحث على أساس من النظريات الاقتصادية والتائج المستقرة من التجربة والملاحظة، وخصوصاً في أوساط العاملات المتوجهات. وتتألف

استنارة البحث من ٤٥ سؤالاً موجهاً للجميع، و ١٦ سؤالاً للمتزوجات و ٥  
 أسئلة للمطلقات والأرامل و ٣ أسئلة لغير المتزوجات. وتغطي الأسئلة الظروف  
 المتمكّنة (enabling factors) مثل وضع الأسرة ولاسيما فيما يتعلق بالأطفال،  
 والظروف الميسّرة (facilitating factors) مثل مستوى التعليم والخبرة في العمل،  
 والظروف المعيّنة (precipitating factors) مثل النواحي المالية ونوع المواقف،  
 علاوة على عوامل أخرى مثل الاسكان وشخصية الزوج .. الخ.<sup>(١)</sup> وقد تم  
 فحص خصائص العينة من خلال التوزيع التكراري (frequency distribution).  
 وقد تبين من الفحص أن هناك عينة تتالف من السيدات في مقبل العمر (أقل من  
 ٣٠ سنة)، وتتوزع عناصرها بشكل يكاد يكون متكافئاً بين متزوجات وغير  
 متزوجات، يتميّز بارتفاع مستوى تعليمهن، وبمحصلن على دخول تقع ضمن  
 الشريان المرتفعة نسبياً. وأغلبية هؤلاء السيدات لا تحرّكهن دافع مالية، ومعظمهن  
 من «ذوات المهن الباقية» اللاتي يعتمدن الاستمرار في العمل إلى أن تتحقق  
 أهدافهن. ومع انتقاء متغيّر صاحبات الاستمرار في المهنة / غير الاستمرار في  
 المهنة، تم إجراء تحليل بطريقة تحليل جداول ارتباطية متشابكة (cross  
 tabulation) لثانية عشر متغير. وكانت الصورة التي نجحت غير واضحة. في ١٤  
 من ١٩ حالة لم يكن × بذي شأن، بل إن الترابط المتباين في الحالات الأربع  
 الباقية كان معذوماً أو بالغ الضعف. ومع الأقرار بمحدودية التحليل بطريقة  
 الجداول المتشابكة، واستخدام عدد من التغييرات المستقلة، طبقت طريقة التحليل  
 التراجمي على البيانات غير المجمعة. وكانت النتائج مشجعة، وإن لم تكن مرضية.  
 وكان مرجع ذلك إلى مشكلات التعرّف، ولاسيما الحاجة إلى تطبيق عنصر  
 التخمين على أسواق العمل «الفردية أو المتجانسة»<sup>(٢)</sup>. وقد استخدمت بعد هذا  
 طريقة التحليل بالاستدلال بالتفاعل الآوتوماتيكي (A.I.D. analysis)، لفحص  
 العينة بعرض التعرف على مجموعات متجانسة. ثم طبّقت طريقة التحليل التراجمي  
 (regression analysis) على جملة العينة وعلى مجموعات منها. وقد وضع  
 فرضان: أولهما هو فرض التمكّن (enabling factors) والتيسير (facilitating  
 factors) والتعجيل (precipitating factors) والوضع المالي، والثاني هو وجه  
 النظر النفسيّة<sup>(٣)</sup> (attitudinal factors). وفي الأجل جاءت النتائج لصالح

الفرض الأول، مبرزة عناصر التعليم والدخل الإضافي للزوج وعدد الأطفال. على أن هذا الأداء الموذجي تراوح بين المجموعات العشر التي حددها الاستدلال بالتفاعل الآوتوماتيكي (A.I.D. analysis). وكانت العوامل النفسية مهمة لهذه المجموعات العشر، كما كان متوقعاً. وقد تم الحصول على نتائج مثيرة جداً بوجه العموم.

## ٦-١ تنظيم الدراسة

يبحث الفصل الأول أهداف الدراسة ونطاقها ومناهج البحث فيها، فضلاً عن وصف خصائصها. أما الفصل الثاني فيشرح الخلفية النظرية للتنمية، مع التحليل النقدي لمختلف مناهج معالجتها. ويرد في الفصل الثالث فيه تحليل لبنية الاقتصاد الكويتي وللمشكلات التي تواجهه. وفي الفصل الرابع ترد تفاصيل نموذج للتخطيط على المدى البعيد، ووسائل تطبيقه على الكويت حتى عام ١٩٩٧. ويركز الفصلان الخامس والسادس على دراسة معدل مساهمة المرأة الكويتية في ميدان العمل، في حين يشتمل الفصل السابع على موجز للدراسة، وعلى تحديد النتائج المستقة ومغزاها. هذا بالإضافة إلى عرض مقتراحات لإجراء المزيد من الأبحاث.

## الفصل الثاني

### المناهج النظرية للتنمية

#### ١-٢ مقدمة

تمثل مشكلة التنمية تحدياً فكرياً كبيراً تولد عنه قدر وافر من المؤلفات في السنوات العشر الماضية، بالإضافة إلى كثير من المناقشات النظرية الخامية. على أنه لم يتم التوصل حتى الآن إلى صيغة عامة لحل المشكلات ذات الجوانب المتعددة، والتي تتعلق ب موضوع التنمية. فكل مشكلة ترتبط بغيرها، وتتقبل أكثر من حل واحد، وغالباً ما تثير الحلول نفسها مزيداً من المشكلات. وفضلاً عن ذلك ليس هناك تماثل بين أي دولتين متخلفتين. وهناك اختلافات في الحجم والمساحة وكثافة السكان ونوع الموارد الطبيعية ودرجة الاعتماد على التجارة الخارجية ودرجة الاستقرار السياسي ونوعية الفلسفة الاقتصادية. ولعل العامل الوحيد المشترك بين هذه الدول هو رغبتهما في رفع مستويات المعيشة فيها. وفي مثل هذه الظروف يصعب إصدار أحكام عامة في هذه المشكلة. ومن ثم تصبح معظم نظريات التنمية مجرد معالجات مختلفة من وجهات نظر متباعدة. ونهم في هذا الفصل ببحث هذه المعالجات المختلفة.

يمدد القسم الأول من هذا الفصل مفهوم التنمية، في حين يستعرض القسم الثاني الاتجاهات الكلاسيكية (classical approaches to development) إزاء مشكلة التنمية، بينما يعالج القسم الثالث مناهج التنمية في فترة ما بعد كيترز (post-Keynesian). أما القسم الرابع في هذا الفصل فيه استعراض للمناهج التركيبية (structural approaches)، وأما القسم الأخير فيضم بعض الملاحظات العامة.

## ٢-٢ أبعاد مشكلة التنمية

من المهم أن نميز بين «النمو الاقتصادي» و «التنمية الاقتصادية». فاصطلاح النمو يشير إلى زيادة الانتاج، في حين يدل اصطلاح التنمية على زيادة الانتاج فضلاً عن حدوث تغيرات فنية وتغيرات في الهياكل الاقتصادية والاجتماعية والادارية. والتصنيع يؤدي بالضرورة إلى التنمية. كما أن النمو السريع في الانتاج الصناعي قد لا يصاحبه حتماً زيادة في عدد العاملين. على أنه من الصواب أن يقال إن التنمية لا يمكن أن تتحقق دون نمو، وهو ما لا بد أن يتتوفر أولاً كي تتحقق عنه تغيرات أخرى.

ويمكن أن تتخذ السنوات العشرون الأخيرة من تاريخ الدول النامية دليلاً لاظهار أن معدلات النمو لم توأكها مؤشرات أخرى للتنمية. ولعل القعن في مؤشرات التنمية يمكننا من تحديد أبعاد المشكلة. فثلاً نجد أن إجمالي الناتج القومي، وهو مؤشر يكثر استخدامه، قد يكون أشد المؤشرات تضليلًا، لأنه غالباً ما يبالغ في الفروق القائمة بين المستويات النسبية للمعيشة في دولتين. فهو يبساطة يحول العملات الأجنبية إلى دولارات أميركية، بسعر التحويل الدولي، دون أن يأخذ في الاعتبار عوامل مثل التنمية الريفية، وغير ذلك من أوجه النشاط المحلي. كما أن أرقام الدخل بالنسبة للفرد قد تكون مضللة أيضاً. فثلاً نجد أن الزيادة السريعة في الدخل بالنسبة للفرد قد يصاحبها انهايار في مستويات المعيشة بالنسبة للعشرين في المئة من السكان الذين يعيشون عند أدنى درجات السلم الاجتماعي.

ومن مؤشرات التنمية الأخرى التي لا بد من دراستها نجد أن هناك نواح اجتماعية تشمل الغذاء والصحة والتعليم والبيئة. فعل الرغم من حدوث تقدم ملحوظ فما زالت مستويات التغذية والرعاية الصحية والاسكان والتعليم ومعرفة القراءة والكتابة متدايرة، كما أن المرافق العامة لم ترق إلى مستوى يمكن أن يواكب نمو السكان في الحضر. ويعتبر الاستثمار في هذه الحالات سمة مهمة في بعض النظريات الحديثة عن التنمية.

ومهما يكن من أمر فقد ارتفعت بشكل مثير معدلات النمو في الدول النامية في

العشرين سنة الماضية، وهناك من الأدلة ما يفيد بأن العوامل الاقتصادية تستجيب للمثيرات الاقتصادية. ونجاح «الثورة الخضراء» في آسيا هو مثال على استجابة العوامل الاقتصادية في العالم الثالث للتقنية الحديثة. أما التحدي الرئيسي الذي يبدو أن هذه الدول تواجهه الآن فيمكن في مجال التغيرات على الصعيد البيروقراطي والتنظيمي.

### ٣-٢ الاطار الكلاسيكي للتنمية

معظم نماذج التنمية تتخذ من مستوى الانتاج مؤشراً تقريراً للتنمية. وقد لاحظنا في القسم السابق عدم وفاء هذا المؤشر بالغرض. ومع هذا فإن لاجالي الناتج القومي ما يبرره كمؤشر، نظراً لأنه أسهل ما يكون تطبيقاً للتقدير والقياس، مع أن الذين يستخدمونه لا يدركون ما به من نواقص.

وتتألف المدرسة الفكرية الكلاسيكية من كتابات آدم سميث وديفيد ريكاردو وجون ستيوارت ميل وكارل ماركس بصفة أساسية. ومع أن هذه المدرسة الفكرية اشتهرت بمساهماتها في نظرية التوزيع، إلا أنها أسهمت بشكل بارز أيضاً في نظرية النمو على المدى الطويل. ولقد كان كتاب آدم سميث «بحث في طبيعة ثروة الأمم وأسبابها» معيناً أساساً بموضوع النمو والتنمية. كما أسهم كتاب آخر من أصحاب النظرة الكلاسيكية بشكل ملحوظ في نظرية التنمية. وواقع الأمر أن الموقف الكلاسيكي من التنمية الطويلة المدى، إنما يعتمد على نظرية الربح عند ريكاردو، ونظرية الأجور عند ميل، ونظرية السكان عند مالتوس، وتحليل ماركس لمعدل الربح والتقدم الفني. ولكن البحث المفصل لنظريات هؤلاء الكتاب إنما يقع خارج نطاق هذه الدراسة، غير أننا نورد فيما يلي عرضاً للنهج الكلاسيكي.

### ١-٣-٢ النهج الكلاسيكي الأساسي<sup>(١)</sup> (the basic classical model)

يحدد النهج الكلاسيكي - كما هو الحال في معظم النماذج الاقتصادية - طبيعة العلاقة المتبدلة بين المدخلات (inputs) من جهة، والنحو المرتب في المدخلات والمنتجات (inputs and outputs) من جهة أخرى.

وفترض النظرية الكلاسيكية دالة يعتمد فيها مستوى الانتاج على رأس المال والموارد الطبيعية والموارد البشرية ومعدل التكنولوجيا المتاحة لللاقتصاد. ويعتمد رأس المال المساهم على الأرباح المكتسبة العائدية إلى أصحاب رأس المال، في حين يمكن تعريف الأرباح على أنها المبلغ المتبقى بعد تسديد الأجرور. وهذا بدوره يعتمد على العوامل الكلية ومعدل الأجرور، بينما العوامل الكلية تعتمد على النمو السكاني. ويرى بعض الكتاب أن النمو السكاني داخلي المنشأ (endogenous) وهو يعتمد في تقدير ما يتولد ومن يذهبون مذهبة على النمو في الدخل. أما في رأي كتاب آخرين مثل ماركس فيعتبر النمو السكاني خارجي المنشأ (exogenous) .

ويعتمد معدل الأجور بتفاوت مستوى الكفاف (subsistence level). وطبقاً لسميث وريكاردو هناك علاقة بين أجر الكفاف والنفو السكاني. فهو بعدم ارتفاعه الشديد لا يحث على النفو السكاني، كما انه لا يقلل من هذا المنونظرأً لعدم الخفاضه الشديد. وبعبارة أخرى نجد أن معدل الأجور متباين مع معدل ثابت للنمو السكاني. وفي رأي ماركس ان معدل الأجور العامل على ان يتعادل مع مستوى الحافظة على الحياة بالنسبة للعامل. وترتبط الفكرة الماركسيه لمستوى الكفاف بمفهوم «الاستغلال»، الذي يقول بأن العامل لا يحصل على القيمة الكاملة لعمله، وبمفهوم «الجيش الاحتياطي الصناعي» الذي يبي على العاملين دائماً بأعداد تزيد على مستوى الطلب.

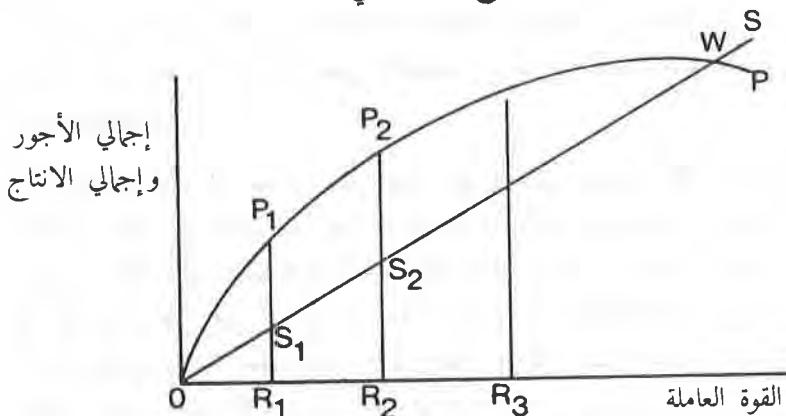
أما الموارد الطبيعية فتعتبر من القضايا المسلمة التي لا تخضع للسياسة العامة. كذلك ينظر إلى التقدم التقني بصفة عامة على أنه خارجي النشأ، وإن كان سميث وماركس يعتبرانه نتاجاً للتراكم الرأسمالي.

وتعتمد انتاجية الأيدي العاملة على كمية رأس المال ومستوى التكنولوجيا. ونظرًا لأن الأرض مورد ثابت، فعندما يزداد عدد السكان وقوة العمل ينطبق قانون الغلة المتناقصة، مما يؤدي إلى انخفاض الانتاج الجدي للعاملين، بسبب وفرة الأيدي العاملة بالنسبة لمساحة محددة من الأرض.

وما ذكرناه آنفًا هو اللعبات التي يبني منها الموزج الكلاسيكي للتنمية. ولكي

نرى كيف يتشكل هذا المفهودج ، علينا أن نفترض أن الاقتصاد ما زال في مراحله الباكرة ، وأن مستوى نسبة السكان إلى الأرض منخفض . ومن هنا يصبح مستوى الأرباح والأجور وترابط رأس المال مرتفعاً جداً . وفي الإمكان أن نحسن فهم عملية التوسيع في هذا الاقتصاد من هذه المراحل الأولية ، بالاستعانة بالرسم البياني المقترن من يومول<sup>(٢)</sup> وفيه تظهر كمية العمل على المحور الأفقي ، في حين يظهر إجمالي الانتاج وإجمالي الأجور على المحور الرأسى .

شكل (١)  
المفهودج الكلاسيكي للتنمية



ومنحنى  $OP$  في الرسم البياني هو منحنى إجمالي الانتاج ، وهو يصور تنافص الغلة . أما الخط  $OS$  الذي يمر بالخط الأصلي فيرمز إلى إجمالي الأجور إذا دفع لكل عامل معدل أجر مستوى الكفاف . وميل الخط  $OS$  هو عبارة عن معدل أجر الكفاف ، وهو ناتج قسمة إجمالي الأجور على عدد العاملين عند أي نقطة في الرسم البياني .

ولتكن الأيدي العاملة أولاً  $OR_1$  . في هذه النقطة يكون إجمالي الأجور  $R_1S_1$  (مع افتراض أن معدل الأجر هو معدل أجر الكفاف ) ، وكمية إجمالي الأرباح  $S_1P_1$  . وهذه تساوي إجمالي الانتاج  $OP_1$  مطروحاً منه الأجور

المدفوعة  $R_1S_1$  . ومن شأن هذا أن يؤدي إلى التراكم والاستثمار، في حين يؤدي الاستثمار إلى دفع معدل الأجر إلى  $R_1P_1$  ، وهنا يتوقف التراكم. ولكن مع معدل الأجر هذا، وهو أعلى من معدل مستوى الكفاف، يتزايد عدد السكان، وبالتالي ينخفض معدل الأجر ثانية إلى مستوى الكفاف، وهنا نصل إلى الوضع  $R_2P_2$  . ونجد هنا أرباحاً يرمز إليها بـ  $S_2P_2$  . وتتكرر العملية، وتزداد الأجرور إلى  $R_2P_2$  ، في حين يرتفع عدد السكان إلى  $OR_3$  . ونصل بعد سلسلة من الخطوات المشابهة إلى النقطة  $W$  ، وعندها يلتقي المنحنى  $OP$  بالخط  $OS$  . ولا تتحقق هنا أية أرباح، حتى لو كان معدل الأجر عند مستوى الكفاف، إذ أن الأجرور تستند إجمالياً للإنتاج. وعند هذه النقطة لا تتحقق أي تراكم آخر ولا يزداد عدد السكان، وبالتالي يصل الاقتصاد إلى ما يعرف بـ «حالة الركود»   
. (stationary state)

وتحدر الاشارة إلى نقطتين بشأن هذا النوذج. فقد افترضنا أولاً أن التمويكي يتكيف في الحال مع التغيرات في معدل الأجر. وليس هذا صحيحاً بالضرورة. فقد يكون هناك تخلف كبير، حيث يمكن أن تتحقق بعض الأرباح، وقد يمر وقت أطول قبل الوصول إلى «حالة الركود». أما النقطة الثانية فهي أن التقدم التكنولوجي قد يمنع اقتراب حالة الركود. ويمكن إظهار هذا عن طريق انتقال منحنى إجمالي الانتاج إلى أعلى موازيأً للمنحنى الأصلي.

وما سبق لا يعدو أن يكون عرضًا وجيزاً للمنهج الكلاسيكي. ولكن هناك قضيائياً حيوية ما زالت مطروحة للنقاش. فكيف يحدث تراكم رأس المال؟ وما الذي يحدد معدل الربح؟ وما هي العوامل التي تؤثر على التقدم التكنولوجي؟ وللإجابات على هذه الأسئلة مغزى هام بالنسبة لمشكلات التنمية في الدول النامية في عصرنا الحاضر.

فما هي أولاً علاقة المنهج الكلاسيكي بالمشكلات التي تواجه الدول النامية؟ من رأي جون روبنسون أن النوذج الكلاسيكي لا غنى عنه في تحليل عملية التصنيع المخطط في دولة متخلفة كثيفة السكان. والسبب في هذا أن تراكم رأس

المال يحدد معدل نمو انتاج سلعة ذات كثافة عالية. وعلى هذا تصبح الارباح ومن ثم تراكم رأس المال فوائض (residuals). وإذا لم يسمح لمستوى الأجور الفعلية في بلد كثيف السكان بالانخفاض، فلا بد من زيادة انتاج السلع ذات الكثافة العالية.

ونجد ثانياً أن لهذا النموذج الكلاسيكي مغزاه بالنسبة لعملية تراكم رأس المال. فالأرباح تعد فوائض. ولكن هل ذلك يعني ان جميع المدخرات يتم استثمارها؟ وتبعداً للمنهج الكلاسيكي ليس هناك تمييز بين المدخرات المرغوب بها والاستثمار المخطط. فكل المدخرات لابد من استثمارها. ولكن في غياب المؤسسات المالية التي كان يمكن أن تتيح مجالات جذابة للاستثمار، يفضل الناس في الدول النامية الاحتفاظ ب مدخراتهم في موجودات مأمونة لا تتأثر بالتضخم ، مثل الأرض والذهب. والحق أن هذا قد يبدو تصرفًا عاقلاً تجاه وضع مالي متقلب محفوف بالمخاطر. وهذا معناه أن على الدول النامية واجب تحسين الأوضاع المشجعة على الاستثمار، واقامة مؤسسات مالية قديرة. وينادي سميث وريكاردو باتخاذ اجراءات تقلل من عنصر المخاوف ، وانشاء مؤسسات قانونية ومالية.

والنقطة الثالثة أن معدل الربح والعوامل المحددة له، إنما تؤثر أيضاً على تراكم رأس المال. الواقع أن تعبير «حوافر الاستثمار» لا يتضمن الاندماج النسبي للمجازفة فحسب ، وإنما يشتمل أيضاً على معدل مردود الاستثمار. ولكن العوامل المحددة لمعدل الربح ليست واضحة تماماً في النموذج الكلاسيكي. كما أن هذا النموذج لا يوضح أيضاً كيفية استجابة الاستثمار لتغيرات في معدل الربح.

وخلاصة القول أن النموذج الكلاسيكي له أهمية بالنسبة للدول النامية ، بالنظر إلى تشديده على عنصر النمو السكاني وأهمية القطاع الزراعي ومقدار إنتاجيته. كما تقتضى على هذا النموذج الكلاسيكي مختلف المناهج التنموية اللاحقة مثل نموذج آرثر لويس عن فائض العمل (surplus labour) ، وتحليل هارفي ليبيشتين «مشكلة مستويات الدخل الدنيا» (low level equilibrium trap) ومنهج «الدفعة الكبرى» . (big push theory)

## ٤-٣-٢ مدخل (لويس - في - راني) ومشكلة التنمية (the Lewis-Fei-Ranis approach to the development problem)

شرح السير آرثر لويس في مقالته «التنمية الاقتصادية والعرض الغير محدود للعالة»، خطة للتنمية ذات اتجاه كلاسيكي. وفيما يلي استعراض وجيز للسمات الأساسية لهذه الخطة<sup>(٣)</sup>.

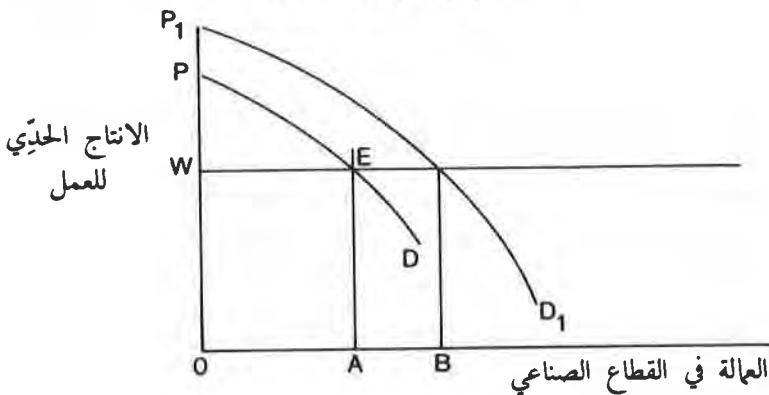
الفكرة الرئيسية في نموذج لويس هي «الازدواجية الاقتصادية». فالدول النامية تميّز بتوارد قطاعين متميّزين، أولها «صناعي» متقدّم عادة، والثاني «زراعي» مختلف. وفي منهج لويس يتميّز أحد القطاعين عن الآخر بطرق الانتاج ونوع الموارد ووسائل الدفع. ويتميز القطاع الزراعي الذي وصفه لويس بقطاع مستوي الكفاف، بوفرة الأيدي العاملة مقارنة بالأرض ورأس المال، وبطرق الانتاج التقليدية والانخفاض الانتاجية. والمدخلون الوحيدة من الناحية العملية في هذا القطاع هو الأيدي العاملة التي توفر بكميات غير محدودة. أما القطاع الرأسمالي أو الصناعي فهو أكثر تقدّماً نسبياً في طرق انتاجه، وهو يحتاج إلى المزيد من رأس المال. وتتناقص الغلة في ميدان الأيدي العاملة واضحة في كلا القطاعين. على أنه في القطاع الزراعي الذي ترتفع فيه نسبة العمال إلى الأرض، يرجع أن يكون الانتاج الحدّي للعمال شديد الانخفاض أو منعدماً. ونظرًا للمؤسسات التقليدية الراسخة مثل النظام الأسري المتراوّط، يقسم إجمالي الانتاج بالتساوي نوعاً ما بين العاملين في الزراعة. وعلى هذا تسود «البطالة المقنعة» (disguised unemployment) في القطاع الزراعي. وكما يقول كيندلبرغر في عبارات شديدة موجية: «إن العامل يضمن لنفسه على أقل تقدير مكاناً على مائدة الطعام، حتى ولو لم يensem بشيء». إجمالي الانتاج».

وهناك عدة معانٍ «للبطالة المقنعة» كما يقال عنها في القطاع الزراعي، حيث يدفع للعامل ما يتتجاوز قيمة انتاجه الحدّي. فاؤلاً تتوفر الأيدي العاملة بكثرة، وفي الامكان زيادة الانتاج إذا ما انتقل العمال من قطاع الزراعة إلى قطاع الصناعة. وثانياً يستطيع القطاع الصناعي توظيف هذا الفائض العمالي بمعدل أجر ثابت. وقد

يكون هذا المعدل أعلى إلى حد ما من معدل الأجر في القطاع الزراعي، كي يأخذ في الاعتبار الاختلافات القائمة في مستويات المعيشة بين الريف والحضر. أما الأجر الأساسي فيكون مساوياً لمتوسط انتاج العامل في القطاع الزراعي. ويرجع السبب في هذا إلى أن التكلفة البديلة (opportunity cost) للأيدي العاملة في القطاع الصناعي تساوي قيمة الأجر في القطاع الزراعي.

وفي القطاع الصناعي تستخدم القوى العاملة إلى المستوى الذي تساوي فيه قيمة انتاجها الحدّي مع معدل الأجر الحقيقي الثابت. وهذه هي كمية العمل التي تزيد عندها أرباح صاحب العمل إلى الحد الأقصى. ولكن هذه الكمية لابد أن تكون أقل من كمية العمل المتوفرة في القطاع الصناعي والواردة إليه من القطاع الزراعي. ومن رأي لويس أن نقل فائض العاملين من القطاع الزراعي إلى القطاع الصناعي يمكن أن يؤدي إلى زيادة الإنتاج الصناعي. ويوضح الرسم البياني أدناه هذا الرأي:

شكل (٤)  
غودج - لويس - للتنمية



ويفترض هنا أن يكون عرض العامل في القطاع الصناعي مرتفعاً تماماً عند معدل الأجر الثابت  $OW$ . ويفترض أيضاً أن يكون معدل الأجر هذا مساوياً لمتوسط انتاج العمال المستخدمين في الزراعة ، بالإضافة إلى علاوة تعوض عن الفروق في

ظروف العمل بين الريف والمدينة. وإذا كان الانتاج الحدّي للعمال في الصناعة يرمز إليه بـ  $PD$  ، تكون كمية القوى العاملة المستخدمة  $OA$  . وعند هذه النقطة يصبح الانتاج الحدّي للعمل مساوياً لمعدل الأجر الثابت  $OW$  . وكما يتضح من الرسم البياني هناك انتاج فائض مساول  $WPE$  . وبإمكاننا أن نرى ذلك كربع متبق بعد سداد الأجر، بالأسلوب الكلاسيكي. وفي الإمكان إعادة استثمار الفائض، وتوظيف المزيد من الأيدي العاملة في القطاع الصناعي، مما يؤدي إلى زيادة الانتاج ورفع مستوى الانتاجية. ويتضح هذا الأمر في الرسم البياني عن طريق تحويل منحنى الانتاج الحدّي للعمل إلى  $PID_1$  وتوظيف العاملين إلى  $OB$  . وهكذا يكون قد توفر المزيد من العمل  $AB$  .

ويمكن لهذه العملية أن تستمر ما دام معدل الأجر باقياً عند  $OW$  . ويحوز أن يرتفع معدل الأجر هنا في النهاية إما بسبب استنفاد فائض الأيدي العاملة في القطاع الزراعي، مما يؤدي إلى زيادة في الانتاجية الزراعية ومعدلات أعلى للأجور، وأما بسبب ارتفاع معدل الأجر نفسه في المدينة، نتيجة لارتفاع أسعار المواد الغذائية. ومن شأن هذا كله أن يؤدي إلى انخفاض في الفائض في القطاع الصناعي.

والفكرة الرئيسية التي أسمم بها لويس هي إظهاره كيف يمكن استخدام المدخرات الخفية في القطاع الزراعي لزيادة الانتاج الصناعي. وللقطاع الزراعي مدخلات خفية بمعنى أن قسماً من القوى العاملة فيه إنما يستهلك أكثر مما يسهم به في مجال الانتاج. وهذه الأيدي العاملة غير المنتجة يمكن إعادة استخدامها بصورة منتجة في القطاع الاقتصادي المتقدم. وزيادة على ذلك نجد أن سحب الأيدي العاملة من القطاع الزراعي لا يخفّض من حجم الانتاج فيه، استناداً إلى الفرض القائل بأن هذه الأيدي العاملة تشكل «بطالة مقنعة». ويحوز أن يقال إن هذا لا يمثل فقط نقل العاملين من ذوي الموارد الحقيقة، حيث إن العاملين المستخدمين الآن في الصناعة يستهلكون ما كانوا يستهلكونه في السابق في الزراعة. ولكنهم الآن متوجهون. ومثل هذه الأيدي العاملة تسمح باعادة استثمار الأرباح في القطاع

الصناعي. وتكمِّن مساهمة لويس في تحديد دور المدخرات تحديداً دقيقاً في الاقتصاد المزدوج.

ويلاحظ هنا التشابه الوثيق بين هذا المزدوج والمنهج الكلاسيكي. بل إن هذا المزدوج يبرر أيضاً الدور الحاسم الذي يلعبه القطاع الزراعي المنتج للمواد الغذائية في عملية التنمية. على أنه مع ذلك يعتبر القطاع الصناعي بمثابة «القطاع الرائد».

وقد قام رانيس و في <sup>(٤)</sup> من جامعة بيل بصفل هذا المزدوج وتوسيع مداره. وتكمِّن مساهمتها الرئيسية في إيضاح وسائل الاستثمار وشرح الحاجة إليه، وذلك في القطاعين الزراعي والصناعي معاً. وما يقسماً العملية إلى ثلاثة أطوار. في الطور الأول ينعدم الانتاج الحديدي للعمال الزراعيين، وهناك إمدادات مزنة من الأيدي العاملة بمعدل أجر معين إلى القطاع الصناعي. وهذه المرحلة تتفق والمزدوج الأصلي عند لويس. أما المرحلة الثانية، ومع السحب المستمر للأيدي العاملة، فإن الانتاجية الحدية من القطاع الزراعي تصبح موجبة، وإن كان ما زال أقل من معدل الأجر المحدد في القطاع الصناعي. وفي المرحلة الثالثة يميل الانتاج الحديدي في القطاع الزراعي إلى تعزيز اتجاه معدل الأجر إلى الارتفاع. وليس في هذه المرحلة فائض في الأيدي العاملة، بينما يميل معدل الأجر إلى تجاوز أجر الكفاف المحدد في القطاعين. وهكذا يتحدد معدل الأجر بقوانين العرض والطلب على القوى العاملة.

وللمرحلتين الثانية والثالثة حساسيتها بسبب ما ينطويان عليه من فكرة سحب الأيدي العاملة من قطاع الزراعة. فقد ينخفض الانتاج الزراعي، الأمر الذي يؤدي إلى رفع أسعار المواد الغذائية. كما أن الاستثمار المتواصل في القطاع الصناعي قد يفضي إلى حدوث تضخم، لسبب أساسى هو أن شروط التعامل التجارى قد تكون في هذه المرحلة غير صالحة للقطاع الصناعي. فقد ترتفع أسعار المواد الغذائية بالنسبة إلى أسعار السلع المصنوعة. كما قد ترتفع معدلات الأجور أيضاً، مما قد يخفض موارد الاستثمار في القطاع الصناعي. وفي الإمكان تأجيل هذه المرحلة الحساسة عن طريق استثمار رؤوس الأموال في القطاع الزراعي. ومثل هذا الاستثمار قد يزيد من انتاجية هذا القطاع ويبيِّن أسعار المواد الغذائية منخفضة. كما

أنه قد يحتفظ بمعدل الأجر قليلاً ويطيل من مرحلة الأيدي العاملة الفائضة. ومن رأي في – رأيس أن الخلل يمكن في الاستثمار المترافق في القطاعين معاً. كما أنها يدعوان إلى الأخذ بأسباب التقدم الفني «المستوعب للأيدي العاملة» (labour absorbing technical progress) في القطاع الصناعي ، لاستيعاب قدر أكبر من العاملين بالاستعانته بقدر معين من رأس المال المساهم.

ومثل هذه الاقتراحات التي أضفها رأيس و في إنما تبعث المزيد من الحياة في هذا النموذج ، وتعرض بوضوح اكبر تفاصيل الأفكار التي قدمها لويس. ولكنها تتعرض بدورها إلى سيل من الانتقادات ، بعضها يتعلق بالمفاهيم النظرية ، في حين يعتمد البعض الآخر على الحقائق المستمدة من التجربة. ولعل أشد الانتقادات مغزى هو ما يتعلق بمفهوم «البطالة المقنعة». فهل الانتاج الحدّي للأيدي العاملة في القطاع الزراعي منعدم حقاً؟ يقول أي.كي. سن<sup>(٥)</sup> إن هناك مشكلة نظرية في تحديد «البطالة المقنعة». فلا بد أن نميز بين عدد العاملين وساعات العمل (ساعة / عمل). وإذا كان المطلوب هو الحفاظ على الانتاج الزراعي رغم سحب الأيدي العاملة ، فلا بد أن ترتفع انتاجية الباقين في القطاع الزراعي والا انخفاض الانتاج. فإذا كان الانتاج الحدّي (ساعة / عمل) للعمال المسحوبين إيجابياً، لأنخفاض الانتاج الكلي. ومن شأن هذا أن يمكنهم من الاستمتاع بالمزيد من الفراغ. وإذا قتنا الآن بسحب قسم من الأيدي العاملة ، فلا بد للقسم المتبقى أن يفضل العمل والدخل الناجم عنه على الفراغ. ولكن إذا لم يطرأ تغيير على تفضيلهم للدخل بالنسبة للاستمتاع باوقات الفراغ أكبر، ولا بد أن ينخفض الإنتاج الكلي. وهذا فان الانتاج الحدّي للعاملين قد يكون منعدماً حتى مستوى معين، طبقاً لهذه النظرية ، ولكنه لن ينعدم بالنسبة للقوى العاملة في مجموعها.

ومن مشكلات النموذج الأخرى أنه يفترض أن المتبقين في قطاع الزراعة لا يزيدون من مستويات استهلاكم. ولكن إذا كان عليهم أن يعملوا ساعات أكثر فقد ترتفع هذه المستويات. ولنن فعلوا ذلك فسوف ينخفض «الفائض السلمي» المتاح للقطاع الصناعي ، وسوف تحول شروط التعامل التجاري ضد مصلحة هذا القطاع. ويمكن التغلب على هذه المشكلة بفرض ضريبة على الأرض لامتصاص

الفائض، أو بعرض حواجز أخرى للزراعيين كي يحولوا الفائض إلى القطاع الصناعي.

والنتائج (empirical studies) المتوفرة على وجود البطالة المقنعة ليس قاطعاً. وقد شكك تي. دبليو. شولتز<sup>(٦)</sup> من جامعة شيكاغو، في كتابه المثير للجدل وعنوانه «الزراعة التقليدية»، في سلامه المبدأ القائل بأن الانتاج الحدّي للأيدي العاملة في قطاع الزراعة التقليدية منعدم. وفي رأيه أن الانتاج الحدّي للأيدي العاملة لم يكن منعدماً، استناداً إلى أدلة مستقاة من الزراعة الهندية. فقد أهلك وباء الانفلونزا الذي اجتاح الهند بين عامي ١٩١٨ و ١٩١٩ حوالي ٨٪ من الأيدي العاملة في القطاع الزراعي. وفي العام التالي قلت مساحة الأرضي المزروعة وهبط الانتاج الزراعي. وبخلاص شولتز من هذا إلى أن الانتاج الحدّي للأيدي العاملة في الزراعة في الهند لم يكن منعدماً. فلو كان الانتاج منعدماً لما قلت مساحة الأرضي المزروعة. ومع ما في نظرية شولتز من طرافة إلا أنها عرضة لعدد من الانتقادات<sup>(٧)</sup>. فوباء الانفلونزا لم يؤد إلى عدد من الوفيات فحسب، وإنما ترك من بقوا على قيد الحياة في حالة من الوهن الشديد لا تسمح لهم بالعمل بطاقتهم الكاملة. وإلى جانب هذا فقد درس شولتز أرقام الانتاج ومساحة الأرض المزروعة في موسم الخفاف لا في موسم المطر. فالأرض المزروعة قد تكون مساحتها قليلة في موسم الخفاف سواء عمّ الوباء أو لم يعمّ، نظراً لعدم هطول الأمطار أساساً. وأما نتائج دراسات أخرى متعلقة بنموذج لويس فطبيعته أعم. ويستمد هذا من الأبحاث التي أجراها روبرت ماير<sup>(٨)</sup> عن مصر، وهي أحدى الدول النامية التي يبدو أن معظم افتراضيات نموذج لويس تتطابق عليها. في مصر يقي حجم الأيدي العاملة في المجال الصناعي على حاله في الفترة بين عامي ١٩٥٠ و ١٩٥٨، في حين ارتفع حجم الانتاج، على الرغم من الزيادة الكبيرة في الهجرة من الريف إلى المدينة.

على أن الانتقادات لا يصح أن تتৎقص من التوافق والاتساق الداخلي للنموذج. فهو كمنبع نظري يعد مساهمة كبرى في اقتصاديات التنمية. ويوفر التاريخ الاقتصادي أمثلة من عدة بلدان كالاليابان وروسيا، عملت على تنمية

القطاعات الصناعية فيها باستخراج الفائض من القطاعات الزراعية. وواقع الأمر أن المدخرات الزراعية قد اتاحت الحافر على التصنيع. ويوفّر نموذج لويس إطاراً نظرياً يمكن في نطاقه تعبئة المدخرات الزراعية لأغراض التنمية الصناعية. على أن هذا لا يمكن أن يتم إلا بعد حدوث تغييرات في المؤسسات. فلا بد مثلاً من وضع الإجراءات المالية الكافية باجتناب وتجمّع المدخرات الزراعية. كما يتطلّب الأمر تخطيطاً حريصاً بحالات الاستئثار. كذلك ينبغي وضع اعتبار للامكانيات التكنولوجية في القطاع الصناعي. بل انه لابد من أن تؤخذ في الحسبان أيضاً مؤشرات التجارة الخارجية على الاقتصاد المفتوح. ومع أن نموذج لويس قد أثبت فشله في الاختبار العملي في بلدان كمصر، إلا أن ذلك لا يعني بالضرورة أنه غير صالح للتطبيق. فهو على العكس من ذلك يشير إلى الحاجة إلى تغييرات في الهياكل والمؤسسات، وتحسين الإدارة الاقتصادية. وفي معظم الدول النامية نجد أن سعر العمل في السوق (معدل الأجر)، بالنسبة لرأس المال، لا يعكس ما في هذه الدول من إمكانيات. ومع أن معظم الدول النامية غنية بالأيدي العاملة، فقيرة في رأس المال، إلا أن معدل الأجر مرتفع بالنسبة إلى سعر الفائدة. ويرجع ذلك أساساً إلى قوانين العمل التي تضمن الاحتفاظ بمعدل الأجر في مستوى أعلى بكثير من التكلفة البديلة للأيدي العاملة، والاحتفاظ بسعر الفائدة في مستوى أقل من التكلفة البديلة لرأس المال. وهذا مخالف لافتراضات نموذج لويس التي سبق وصفها. وأخيراً قد يكون النموذج مناسباً بصفة خاصة للتجمعات الزراعية الكيفية السكان.

### ٣-٣-٧ شَكُوكُ التوازن المتخفي ونظرية الجهد الأدنى العَرِج (١٠) (١١)

**Low level equilibrium trap & the critical minimum effort thesis**

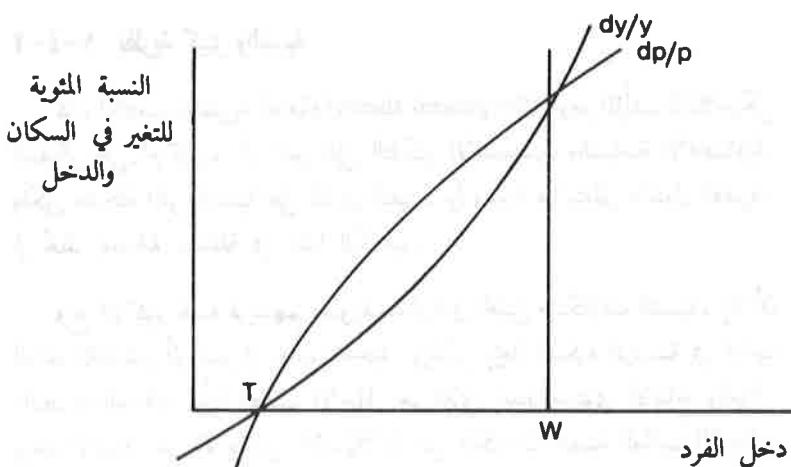
ترتبط نظرية الجهد الأدنى العَرِج ارتباطاً وثيقاً بنظرية السكان عند ما ثُوس. والمبدأ الرئيسي في هذه النظرية هو أن الزيادات الطفيفة في الدخل الفردي والمبادرات الرئيسية هي التي تؤدي إلى انتشار النمو السكاني الذي كان قد حثّ عليها أصلاً، *Per capita income* في حين أن الزيادات الكبيرة في الدخل بالنسبة للفرد، والتي نشأت عن «الدَّفعَة الكبُرى» Big Push في مجهودات التنمية، سوف تمكّن الاقتصاد من تفادي جذب النمو السكاني. ولا بد من أن نلاحظ هنا افتراضين أساسين، الأول أنه

عندما يرتفع دخل الفرد عن «مستوى الكفاف»، تحدث زيادة في معدل النمو السكاني، الذي يتبع الزيادة في الدخل. ولكن هناك حداً مادياً أعلى لمقدار الزيادة في السكان. وأي زيادة في الدخل بعد هذا الحد لن تؤدي إلى زيادة السكان، بل على العكس قد تقلل منه. والافتراض الثاني المألف هو أنه في مستويات الدخل المنخفض، ينخفض أيضاً حد الأدخار وبالتالي مقدار الاستثمار. ونتيجة لهذا سوف ينخفض معدل النمو.

وما دام النمو في دخل الفرد يقل عن مستوى معين، فسيظل الاقتصاد محصوراً في شركة ت redund فيه احتمالات النمو. ويرجع هذا إلى أن أي زيادات في الدخل تحت مستوى معين سوف تؤدي إلى زيادة في عدد السكان. ويمكن الحل في تحريك الاقتصاد بعيداً عن هذا الشرك، من خلال جهود ضخمة في مجال الاستثمار. ويوضح هذا المفهوج في الرسم البياني أدناه.

شكل (٣)

شركة التوازن المنخفض



عند أي مستوى لدخل الفرد يوجد معدل معين لنمو الدخل  $\frac{dy}{y}$  ، ونمو معين في السكان  $\frac{dp}{p}$  . فإذا كان  $\frac{dy}{y}$  أكبر من  $\frac{dp}{p}$  ، نجد

أن دخل الفرد ( $y/p$ ) يزداد. أما إذا زاد  $dp/p$  عن  $dy/y$  فنجد أن دخل الفرد ينخفض. ولكن إذا كان  $dy/y = dp/p$  أصبح دخل الفرد ثابتاً (كما يتضح عند النقطة T).

ويوضح الرسم السابق منهج التنمية كما وضعه ريتشارد نلسون<sup>(١٠)</sup> وهاري لينشتين<sup>(١١)</sup>. وتعتمد هذه النظرية بشكل حاسم على الأفراض التي قدمت فيها يتعلق بالعلاقة بين مستوى الدخل والنفو السكاني من ناحية ومستوى دخل الفرد ونمو الدخل من ناحية أخرى. ومع أن للنموذج سلبياته إلا أنه يركز على قضية السكان الخامسة. كما أنه يشدد أيضاً على الحاجة إلى بذل جهود كبيرة في مجال التنمية. وهو يبين ما يمكن أن يفعله النفو السكاني البالغ الارتفاع بمستويات الدخل. وتكون القيمة الأساسية للنموذج في تركيبه النظري ومضمونه بالنسبة للسياسة السكانية.

#### ٤-٢ مناهج كيتر «والملروسة الكتزية» (Keynesian and post Keynesian approaches to development)

##### ٤-٣ نظرية كيتر والتنمية

كان لكتاب «النظرية العامة» (the general theory)، وهو المؤلف الكلاسيكي للمفكر جي. أم. كيتر، أثر كبير على التفكير الاقتصادي والسياسة الاقتصادية. ولكن مشكلة النفو والتنمية على المدى البعيد، ولاسيما فيما يتعلق بالدول الفقيرة، لم تحظ بمعالجة مستقلة في هذا الكتاب.

ومع أن كيتر نفسه لم يسهم بصورة مباشرة في تحليل مشكلات التنمية، إلا أن أتباعه كان لهم أثر كبير في هذه الناحية. ويمكن إيجاز الفكرة الرئيسية في كتاب «النظرية العامة»، بأن الطلب الإجمالي هو الذي يحدد مستوى الانتاج والعمالات. وبعد الإنفاق على الأغراض الاستهلاكية من المكونات المهمة للطلب الإجمالي. ومن التجديفات المأمة «للنظرية العامة» ما تعلق بتحليل السلوك الاستهلاكي. فمن رأى كيتر أن الاستهلاك دالة ثابتة للدخل، وأنه كلما زاد الدخل زاد الاستهلاك أيضاً، ولكن بمستوى أقل من زيادة الدخل. أما المكون الثاني من مكونات

الطلب الإجمالي فهو الاستثمار. ويعتقد أن الاستثمار هو دالة عكسية لسعر الفائدة. أما سعر الفائدة نفسه فيحدده العرض والطلب على المال. وقد يتبع تحليل «الطلب على النقود» عن دالة كيتر المأهورة المعروفة بدالة تفضيل السيولة. بل إن أي زيادة في أي من مكونات الطلب سوف تؤدي إلى زيادة الدخل، بمضاعف الزيادة الأولية في الطلب اعتماداً على قيمة المضاعف ويعتمد الأخير مع الميل الحدي للاستهلاك. وأخيراً كانت رسالة كيتر الأساسية هي أن عدم كفاية الطلب الإجمالي قد ينجم عنه توازن عند مستوى دون العالة الكاملة.

وكان في. كي. آر. في راو<sup>(۱۲)</sup>، الاقتصادي الهندي وأحد تلامذة كيتر هو أول من بحث مسألة امكان تطبيق نظريات كيتر الاقتصادية على الدول النامية. ويُكَن جوه فكرة راو في أن نموذج كيتر في شكله الأصلي، ليست له علاقة كبيرة بمشكلات الدول الفقيرة. ويرجع هذا إلى بعض السمات الهيكلية التي تميز الدول النامية، ومنها القطاعات غير المرتبطة بالسوق والوجهة أساساً لاتباع حد الكفاف. وبعبارة أخرى فإن الكثير من النشاط الاقتصادي لا يدخل إلى دائرة السوق. والبطالة التي تسود في هذه الانظمة الاقتصادية ليست من نفس نوع البطالة الاجبارية involuntary unemployment) كما ترد في نظرية كيتر، والتي تستجيب للتغيرات في الطلب الإجمالي، وإنما هي «بطالة مقنعة» disguised unemployment). ومعظم الدول النامية هي دول يغلب عليها الطابع الزراعي. ومثل هذه الخاصية تؤدي إلى منحني عرض انتاجي غير منع.

وبالنظر إلى هذه الخصائص جميعاً، نجد أنه لا مجال لتطبيق نظرية كيتر القائلة بأن الزيادة الخارجية المنثأة في الطلب الإجمالي لابد أن تؤدي إلى زيادة في العالة والانتاج. وما زال مبدأ المضاعف (the multiplier) فيه سارياً. وبعبارة أخرى نجد أنه إذا حدثت مثلاً زيادة في الاستثمارات ذات التوقيل الخارجي التلقائي، فإن الدخل يزداد بمضاعف الاستثمار الأصلي. الواقع أن المضاعف فيه في حالة الدول الفقيرة قد يكون مرتفعاً نسبياً، نظراً لأن الميل الحدي للاستهلاك (marginal propensity to consume) في المستويات الدنيا ميال إلى الارتفاع. ولكن الزيادات في الدخل التي تنشأ من ذلك هي زيادات في الدخل النقدي

وليس في الانتاج الفعلي، ويرجع هذا بصفة أساسية إلى عدم مرنة الانتاج الزراعي. وفي القطاع الصناعي أيضاً هناك عدة اختلافات ومظاهر لانعدام المرنة تحول دون زيادة الانتاج. ويتبين هذا ألا يتحقق نجاح يذكر لمحاولات زيادة الانتاج والعملة بالتجويع باتباع سياسة عجز الميزانية. فثل هذا القبيل لابد أن يكون تضخيماً. وبخلص رأو إلى نتيجة مؤداها أن العملية الاقتصادية تتألف من درجتين. الأولى يتقل فيها الاقتصاد - عند مستوى معين للتنمية الاقتصادية - من مستوى منخفض للعملة إلى العملة الكاملة. والثانية تتطوي على انتقال من مستوى ما للعملة الكاملة، عند مستوى معين من التنمية الاقتصادية، إلى مرحلة أخرى من العملة الكاملة عند مستوى آخر من التنمية. ومشكلة التنمية اذا نظر إليها النظرة المناسبة، هي من النوع الثاني. فمن الجائز أن يقال بشكل ما إن الدول الفقيرة غير بحالة من «العملة الكاملة». وفي الإمكان تعليم نموذج كيتز على مشكلات الانتقال من مستوى منخفض للعملة إلى العملة الكاملة، ولكن ليس على وضع سُنْتاج فيه إلى الانتقال من مستوى ما للعملة الكاملة إلى مستوى آخر في العملة الكاملة.

#### ٢-٤-٢ التطورات في فترة ما بعد كيتز

يمكن تتبع تأثير كيتز على اقتصاديات التنمية في نموذج هو أو معادلة المو المشهورة عند «هارود - دومار» (Harrod-Domar growth equation). فنموذج (هارود دومار) هو توسيع لتحليل كيتز لمشكلات العملة القصيرة المدى في نظام رأسالي، ليصبح تحليلاً للنمو الطويل الأجل القادر على كفاية نفسه بنفسه. فقد صاغ السير روبي هارود الأستاذ بجامعة أكسفورد وايفري دومار الأستاذ بمعهد ماساتشوستس للتكنولوجيا نماذج للنمو تكاد تكون متشابهة. وفيما يلي سركر على وجهة نظر هارود<sup>(١٣)</sup>.

والسؤال الأساسي الذي يطرحه هارود يتعلق بما إذا كان هناك مسار نحو مستقر (stable equilibrium) لللاقتصاد، وما إذا كان يمكن لللاقتصاد أن يظل على هذا المسار. وبعبارة أخرى هل هناك معدل للنمو يمكن أن يعادل بين المستوى الفعلي للمدخلات من جانب المجتمع ومستوى الاستثمار المخطط. ويطلق هارود على

معدل النمو الذي يعادل بين المستوى الفعلي للمدخرات والاستثمار المخطط اسم معدل النمو المرغوب فيه (warranted rate of growth). ويمكن تصوير هذا النمو على أفضل وجه بمجموعة من المعادلات البسيطة.

فهناك أولاً المعادلة التي تحدد دالة الادخار:

$$S_{(t)} = s Y_{(t)} \quad (i)$$

والمدخرات في فترة  $(S_t)$  هي دالة مباشرة للدخل في الفترة  $(Y_t)$ . و  $s$  في الجانب الأيمن من المعادلة  $(C)$  تشير إلى الميل الحدي للاقدار، وهو ما يفترض أن يكون مساوياً المتوسط للميل للاقدار. وبعبارة أخرى نجد أن الادخار هو دالة تناسبية للدخل. وترمز  $S$  إلى نسبة الدخل المدخر. لاحظ أيضاً أن المستوى الفعلي والمقصود للاقدار هما نفس الشيء في هذا النموذج.

وهناك ثانياً المعادلة التي تحدد دالة الاستثمار:

$$I_{(t)} = V(Y_{(t)} - Y_{(t-1)}) \quad (ii)$$

فالاستثمار المطلوب أو المخطط في الفترة  $(I_t)$  يفترض أن يكون نسبة ثابتة  $V$  من الزيادة في الدخل من الفترة  $(t-1)$  إلى  $(t)$  والنسبة  $V$  هي المعدل (the accelerator)، ويفترض أن يكون ثابتاً، ويحدد بوجب الاعتبارات التكنولوجية. ومن هنا فإذا زاد الانتاج تطلب الأمر مزيداً من رأس المال لانتاجه. والزيادة في رأس المال هي بمثابة استثمار. وعلى هذا تشير إلى الاستثمار أو الزيادة في رأس المال المطلوب لزيادة الانتاج وحده. ولابد أن يلاحظ أيضاً أن المعادلة (ii) تتعلق بالاستثمار المرغوب فيه أو المخطط. وهي تبين كمية الاستثمار التي يرغب المستثمرون تخصيصها إذا زاد الدخل بقدر معين.

إذن فالمعادلة (i) تعطينا المقدار الفعلي أو المتحقق للمدخرات كنسبة من الدخل. ولكن المدخرات الفعلية لابد أن تساوي الاستثمار الفعلي. فالمدخرات تساوي الدخل مطروحاً منه الاستهلاك. كما أن الاستثمار هو أيضاً ما تبقى من الدخل بعد الوفاء باحتياجات الاستهلاك. وعلى هذا يصبح الاستثمار الفعلي

والمداخرات الفعلية نفس الشيء. أما المعادلة الثانية فتعلق بالاستثمار المرغوب فيه أو المخطط. فالمستثمرون لا يشعرون بالارتياح إلا إذا تساوى الاستثمار الفعلي الذي يباشرون به مع المقدار الذي يرغبون في استثماره. وبعبارة أخرى نجد أن الاستثمار الفعلي في حالة التوازن لا بد أن يساوي الاستثمار المرغوب. ولكي يحدث هذا لا بد أن ينبع الدخل بمعدل يشجع المستثمرين على استثمار الكمية التي تستمر فعلاً. ومعدل نمو الدخل لهذا، الذي يدعى بمعدل النمو المرغوب فيه، يتضمن بموازنة المعادلة (i) بالمعادلة (ii) .

$$s Y_{(t)} = V(Y_{(t)} - Y_{(t-1)}) \quad (iii)$$

إذا قسمنا جانبي المعادلة على نجد أن

$$s V Y_{(t)} = Y_{(t)} - Y_{(t-1)} \quad (iv)$$

أو

$$s V = Y_{(t)} - Y_{(t-1)} \quad (v)$$

وإذا ميزنا الطرف الأيمن من المعادلة، الذي يحدد معدل النمو، بالرمز  $g$  ،  
لأصبحت المعادلة هي معادلة هارود الأساسية الشهيرة:

$$g = s/V$$

وكل ما تحدده هذه المعادلة هو أن الاقتصاد سيسير على معدل مستقر للنمو المرغوب فيه، لو زاد الدخل بالمعدل المحدد بنسبة الادخار إلى نسبة رأس المال – الانتاج. ومن النتائج الأخرى المعروفة عن نموذج هارود أن هذا المسار أبعد ما يكون عن الاستقرار. وقد اهم هارود بأمر آخر هو مسألة ما إذا كان معدل النمو المرغوب فيه سيكون متساوياً لمعدل النمو الطبيعي الذي يحدده النمو السكاني والتقدم التكنولوجي .

والمسألة التي تهمنا هي أثر المذوج على اقتصاديات التنمية<sup>(١٤)</sup>. فقد كان هنا المذوج أثراً قوياً على مشروعات التخطيط الاقتصادي ولاسيما في الهند، وتمكن جاذبيته في تحديده لمعدل الادخار ونسبة رأس المال - الانتاج المطلوب لاحداث معدل نمو معلوم. ومعدل النمو القابل للتحقيق يعتمد على مقدار المدخرات التي يمكن استخراجها من الاقتصاد، ونوع المشروعات الاستثمارية التي يقع عليها اختيار المخططين، لتحديد نسبة رأس المال - الانتاج. فإذا كانت هناك نسبة معروفة محددة سلفاً لرأس المال - الانتاج، بالنسبة للاقتصاد، وإذا كان خبراء التخطيط قد حددوا هدفاً لمعدل النمو القابل للتحقيق في مدة معينة، لأمكن للمعادلة أن تعطينا كمية المدخرات المطلوبة لبلوغ معدل النمو المستهدف.

ولقد تأثرت خطط التنمية الخمسية في الهند، ولاسيما الخطة الأولى والخطة الثانية، إلى حد ما بنمذج هارود - دومار<sup>(١٥)</sup>. وكانت الخطة الأولى بصورة ما تضع الادخار هدفاً لها. فقد استهدفت تحقيق زيادة في إجمالي الدخل بمقدار يتراوح بين ١٠ و ١١٪ على امتداد الفترة بين ١٩٥٠ و ١٩٥٥، وزيادة في دخل الفرد تتراوح بين ٥ و ٥½٪.

أما الخطة الخامسة الثانية فقد طرأ عليها بعض التغير. فقد أعد الأستاذ ماهاالانوبيس إطاراً نظرياً محدداً لهذه الخطة، ورسم لها نموذجاً قسماً الاقتصاد<sup>(١٦)</sup> إلى قطاعين، أحدهما قطاع السلع الإنتاجية والثاني هو قطاع السلع الاستهلاكية. ويتناول إجمالي الاستثمار عند الفترة من مسارين : فهناك نسبة تتجه إلى قطاع السلع الإنتاجية والثانية تخصص إلى قطاع السلع الاستهلاكية. ويتحدد بعد ذلك إجمالي الإنتاج المتولد في كل قطاع بمقدار نسبة الاستثمار فيه ومعدل انتاجية القطاع. وكان من رأي ماهاالانوبيس أن الدول الشبهية بالهند لا بد أن تشدد على أهمية قطاع السلع الإنتاجية حتى تزيد من معدل النمو والعمالة مستقبلاً، وخصوصاً إذا كانت احتمالات التصدير غير طيبة، وإذا تذرع استيراد وسائل الانتاج عن طريق زيادة الصادرات التقليدية للبلاد. والاهتمام بالصناعات الثقيلة في الخطة الخامسة الثانية، إنما يستمد من فلسفة هذا المذوج.

ويوضح كل ما سلف مدى التأثير الذي مارسه نموذج هارود - دومار الكينزي على الطراز على التخطيط الاقتصادي في الدول النامية. والأمر الأساسي الجدير باللاحظة هو تشديد هذه الماذج بشكل أو آخر على الاستثمار الفعلي لرأس المال. ويؤكد الخبراء الاقتصاديون الكينزيون على دور الاستثمار. ونتيجة لهذا التشديد يتم تجاهل العوامل الخامسة الأخرى في عملية النمو، مثل امدادات القوى العاملة الماهرة، والعوامل المنطقية، والاستقرار السياسي الخ. ولكن هل يمكن أن تتحقق التنمية من الاستثمار المتزايد دون اعتبار للعوامل الأخرى الملزمة له مثل الامدادات المرنة للقوى العاملة الماهرة؟ وليس لدى نموذج هارود - دومار أو تقييماته الأخرى مثل نموذج ماهاالنوبيس، ما تقدمه بشأن كيفية زيادة المدخرات. فهذه الماذج تتتجاهل مشكلات توزيع الدخل، والأحوال المالية وغير ذلك من المشكلات التنظيمية المتعلقة ببنية المدخرات. على أنه لا يصح توجيه اللوم بالكامل إلى نموذج هارود - دومار. فهو لم يقصد منه أصلاً تحليل مشكلات التنمية، ولكن العيب يكن في الطريقة الميكانيكية التي طبق بها. وهذا السبب كان من رأي جون روبنسون<sup>(١٧)</sup> أن نموذج هارود قد الحق ضرراً عظيماً باقتصاديات التنمية.

### (human capital theories)

### ٣-٤-٢ رأس المال البشري

لأن منهج استثمار رأس المال الثابت لا يعطي ثماراً كبيرة، لذلك بدأ الاتجاه إلى تحسين مهارات العاملين وتقييفهم، أو «استثمار الموارد البشرية» (investment in human resources). وكان هذا المنهج انعكاساً لأفكارني. دبليو شولتز<sup>(١٨)</sup>، وهو يشدد على ضرورة العودة إلى استثمار رأس المال البشري، وهو على تقدير رأس المال المادي. في معظم الدول النامية يعتبر التعليم، أو الحصول على شهادة علمية رسمية على الأقل، بمثابة مهرب من الفقر. والطلب على التعليم مرتفع نسبياً في هذه الدول. ولقد سعت بعض البلدان إلى زيادة الإنفاق في هذا الاتجاه، عن طريق إنشاء طائفة متعددة من المدارس والكليات الفنية، مما خلق مشكلة جديدة تمثل في فئات المتعلمين العاطلين. وقد لا يمكن الخطأ في النظرية الأساسية الخاصة بـ«الاستثمار في الموارد البشرية»، وإنما في الطريقة التي طبقت بها هذه النظرية. فقد أكدت نظريات شولتز الباكرة على إمكان الاستفادة من الاستثمار في

التعليم الابتدائي والثانوي. ولكن بعض الدول النامية ركزت اهتمامها على التعليم العالي، ولم تلق بالاً إلى التدريب العملي. وفضلاً عن ذلك فربما لم يتم تقسيم سوق لملعبين تقريباً صحيحاً. ولتن أمكن لخريج الدراسات الأدبية الحصول على مرتب أعلى مما يحصل عليه دارس العلوم، فلن يختار الدراسة العلمية إلا القليل.

وخلاصة القول فقد يقال إن اقتصاديات كيتر كان لها أثر على اقتصاديات التنمية، وإن لم يكن هذا الأثر طيباً بوجه الإجمال. ولقد ثبت عموماً أن المفروض المعد لتحليل مشكلات الدول المتقدمة لا يصح للتطبيق على الدول النامية. فمن السمات الأساسية لاقتصاديات هذه الدول أنها لا تستجيب للزيادات في الاستثمار المادي الثابت، الذي يشكل جوهر اقتصاديات كيتر.

## ٥-٢ المنهج الهيكلي للتنمية (the structuralist approach to development)

تمثل المدرسة الهيكيلية في الفكر الاقتصادي في كتابات غونار مير DAL ورأول بريبيش وهانز سينغر وألبرت هيرشمان وددلي سيرز. وتدرج تحت لواء هذه المدرسة نظرية «النمو غير المتوازن»، والنظرية المقابلة لها والمعروفة بنظرية «النمو المتوازن»، والدفعة الكبيرة، والتصنيع البديل عن الاستيراد.

والسمة الرئيسية لهذا المنهج تمثل في رفض الفكرة الكلاسيكية الحديثة الخاصة بالتوازن والانتقال السلس من توازن إلى آخر. وقد يكون من الصحيح أن يقال إن هذه المدرسة تساوي بين التنمية واحتلال التوازن. فرفض فكرة التوازن يؤدي أيضاً إلى رفض عدة سمات أخرى للنظريات الكلاسيكية الحديثة، مثل المعرفة الكاملة ودلائل الانتاج السلس، وال فكرة القائلة بأن نظام الأسعار في السوق الحر يؤدي بتخصيص الموارد على أمثل وجه. وتفكيرى هذه الدراسات ينطرون إلى الاقتصاد على أنه متسم بالجمود والاختناقات. فالنظام تسوده الاقتصاديات الخارجية والمشروعات غير القابلة للتجزء. فالنواقص والجمود في السوق هي التي تؤدي إلى عجز نظام الأسعار وفشلـه. وكل هذا يشير إلى الحاجة لا إلى جهد كبير فحسب، وإنما إلى سلطة مركزية أيضاً لتوجيه العمليات.

## ١-٥-٢ نظرية «الدفعة الكبيرة» (big push theory)

وفقاً لآراء الأستاذ روزنستاين رودان<sup>(١٩)</sup> و<sup>(٢٠)</sup> في مقالة مشهورة له إن هناك حاجة لاستثمارات على نطاق واسع من جانب الحكومات في البلدان النامية. وتعتمد هذه النظرية بصورة أساسية على افتراض «الاقتصاديات الخارجية» (external economies) و«الاقتصاديات الخارجية» هي أية منافع تعود على الاقتصاد ككل، ولكن يتعذر تجسيدها في شكل أرباح زائدة لدى المؤسسة التجارية أو النشاط الصناعي المعين الذي يقوم بالاستثمار. فهذه منافع لا يمكن حسابها ضمن التكاليف والفوائد العائدة على كيان بذاته. ووجود الاقتصاديات الخارجية معناه أن هناك اختلافاً بين المعدل الخاص للعائدات بالنسبة لاستثمار بذاته، ومعدلها الاجتماعي. وقاصري القول أن المعدل الخاص للعائدات لابد أن يكون أقل من معدلها الاجتماعي.

إذا حدث أن سادت «الاقتصاديات الخارجية» النظام، فإن الأمر لن يحتاج فقط إلى «دفعة كبيرة» أو جهد واسع النطاق، بل إلى تدخل الدولة. فأصحاب رأس المال لن يقوموا باستثمارات ليس لها ربح. وكون هذه الاستثمارات مرحبة اجتماعياً قد يكون أمراً غير ذي موضوع في تقديرهم. بل إن نظام الاستئثار لا يشير بوجود مثل هذه الاقتصاديات. فنحن نحتاج إلى دفعة كبيرة نظراً لأن الاقتصاديات الخارجية هي نتيجة للمشروعات المكملة وغير القابلة للتجزئة. كما أن الوضع يتلزم اتخاذ إجراء معين، لأن النشاط الخاص وحركة السوق لا يترافقان بوجود هذه الاقتصاديات، ولا يستجيبان لحالتها الراهنة.

ويحد هنا ملاحظة السمات الرئيسية للنظرية وهي: فشل دور السوق بسبب عدم القابلية للتجزئة والاختناقات الهيكيلية. وقد أثيرت الشكوك حول هذه النظرية<sup>(٢١)</sup> على أساس أنها تبالغ في التشديد على الصناعة بشكل منافض للزراعة، وفي أهمية الاقتصاديات الخارجية، كما أنها تنادي باعتماد لا مبرر له على تدخل الدولة.

## ٢-٥-٢ نظرية «النمو غير المتوازن» (unbalanced growth) مقابل نظرية «النمو المتوازن» (balanced growth)

إن نظرية «النمو غير المتوازن» التي دعا إليها هيرشمان<sup>(٢٢)</sup> والتي أثارت جدلاً كبيراً، إنما تند جذورها أيضاً لفكرة الجمود والاختناقات وحالة اختلال التوازن؛ الواقع أن النظرية تدعوه إلى التعمد في خلق حالة من اختلال التوازن، مما يستثير رد فعل يسعى إلى التنمية.

ويقول هيرشمان إن الاختناق الرئيسي في طريق التنمية هو الافتقار إلى «المقدرة على اتخاذ القرار»، أو موهبة الاقدام على المشروعات. ولابد من الحث على اتخاذ القرارات بالاستثمار. والسبيل الوحيد إلى ذلك هو التعمد في خلق حالات «اختلال التوازن». ومثل هذه الحالات سوف تؤدي إلى حدوث الدوافع والضغط اللازم لإتخاذ قرارات الاستثمار.

ويم ذلك عن طريق الاستثمارات الضخمة في مجالات صناعية قليلة مختارة بعناية، مع مشروعات متكاملة (complementaries)، أو وصلات «خلفية» (backward linkages) و«أمامية» (forward linkages) على حسب قول هيرشمان. فاقامة مصنع للسيارات سوف يؤدي إلى إثارة الطلب على الفولاذ والاطارات المطاطية. وهذه هي الوصلة «الخلفية». كما أن انتاج السيارات قد يثير الحاجة إلى طرق أفضل، وهذه هي الوصلة «الأمامية».

وقد دعا هيرشمان أيضاً إلى تبني المشروعات ذات الكثافة الرأسمالية على أساس أنها أكثر إنتاجاً، وأقدر على توليد كميات أكبر من المشروعات المتكاملة. ويلاحظ في حالة نظرية «النمو غير المتوازن»، خروجها على اقتصاديات التوازن، وتشديدها على العنصر البشري.

كذلك تظهر الاقتصاديات الخارجية والمشروعات المتكاملة في نظرية النمو المتوازن أيضاً، ولكن التشديد هنا على أوجه الاعتماد المتبادل في جانب الطلب لا العرض. والمبدأ الرئيسي في هذه النظرية هو أن الدول النامية تواجه بأسواق صغيرة. والحل كما يقول راغنار نيرسكي<sup>(٢٣)</sup>، وهو من الشارحين، المبكرين لنظرية النمو

الموازن يمكن في ايجاد «نقطة متوازن للاستثمار في عدد من الصناعات»، بحيث أن الناس الذين يعملون بطريقة مبتكرة أكثر، يزيد من رأس المال والوسائل الفنية الحسنة، إنما يصبحون زبائن لبعضهم البعض.

وقد ظهرت نظرية المغز المترافق وغير المترافق في مرحلة باكرة من اقتصادات التنمية، وكان لها أثر كبير. ولكن النظريتين بها الكثير من مظاهر القصور<sup>(٢٤)</sup>. ولعل العيب الرئيسي هو أن النظريتين تتجاهلان مسألة عرض الموارد القابلة للاستثمار. فلن أين تأتي المدخلات أصلاً؟ لقد أقر راغنار نيرسكي بأنه كان يفترض وجود إمدادات من رأس المال لا حدود لها. ويقدم جيرالد ماير حكماً متيناً على هاتين النظريتين بقوله: «القد أحبط كل من النهجين بتحفظات كثيرة، للدرجة أن النقاش حولها يلدو الآن عقيماً... ويجوز أن يقال إنه في حين يتعين على آية دولة نامية جديدة أن تهدف إلى تحقيق التوازن باعتباره معياراً للاستثمار، فإن هذا الهدف لن يتحقق إلا إذا اتبعت أولاً وفي معظم الحالات سياسة الاستثمار غير المترافق».

#### ٤-٥-٤ استراتيجية إحلال التصنيع محل الاستيراد<sup>(٢٥)</sup> (the strategy of import – substituting industrialisation

لا يكتمل أي استعراض لمناهج التنمية دون بحث للفلسفة إحلال التصنيع محل الاستيراد، ولتطبيقاتها. فقد اتبعت معظم دول أمريكا اللاتينية والهند وباكستان هذه الاستراتيجية طيلة الخمس عشرة سنة الماضية. ويمكن تصنيف هذا النهج باعتباره هيكلياً، من حيث أنه يعتمد على التدخل في التجارة الدولية كوسيلة للنهوض بالتصنيع. فالتصنيع، ببساطة، هو المحرك الأول للتنمية. وكان راؤل برسيش الاقتصادي البالغ النفوذ من أمريكا اللاتينية، والأمين العام السابق لمؤتمر الأمم المتحدة للتجارة والتنمية، كان أول من دعا إلى التصنيع كبدائل عن الاستيراد. وتعتمد فكرته على الفرض القائل بأن الأرباح المكتسبة من التجارة الدولية توزع بشكل غير منكافيء بين الدول النامية المصدرة للسلع الأولية، والدول الصناعية المصدرة للسلع المصنوعة. وسوء التوزيع للأرباح هذا إنما ينشأ

من الانهيار على المدى الطويل لأسعار السلع الأولية التي تصدرها الدول النامية، بالنسبة لأسعار السلع المصنوعة المستوردة من الدول المتقدمة. وقد أدى الدخل المنخفض نسبياً، المترتب على الطلب على المنتجات الأولية، وتفاوت الأسعار، والاحلال المطرد للمواد غير الطبيعية (*synthetic*), أدى كل ذلك إلى ضعف الطلب على المنتجات الأولية.

كذلك يقال إن التقدم الفني الذي يحدث في الدول النامية إنما ينتقل إلى الدول المتقدمة في شكل أسعار منخفضة. ولكن ثمار التقدم الفني في الدول المتقدمة تبقى في مكانها في شكل أجور مرتفعة. ومرجع هذا إلى الضغوط التقنية وندرة الأيدي العاملة في الدول المتقدمة. أما في الدول النامية فإن الضغوط السكانية تزع إلى خفض معدلات الأجور وتحول بينها وبين الارتفاع بما يساوي التقدم الفني. ويتمثل الآخر المترتب على ذلك في التوزيع غير المتكافئ للمكاسب المستمدة من التجارة الدولية بين الدول المتقدمة والدول النامية.

ولقد وجهت الانتقادات بصورة شاملة لنظرية برييش<sup>(٣٠)</sup> ، من النواحي النظرية والاحصائية معاً. ولكن نظراً لفكرة التوزيع غير المتكافئ هذه، فقد غدت النظرية قاعدة فكرية لمبدأ تقييد استيراد السلع المصنوعة، وإقامة صناعات محلية تتوفر لها الحياة من المنافسة الدولية عن طريق فرض الرسوم الجمركية وتحديد الحصص النسبية.

ويمكن رد فكرة حماية الصناعة الوليدة عن طريق التعرفة الجمركية إلى فريدريك وجون ستيوارت مل. فقد ذكرا أن باستطاعة بعض الصناعات الوصول إلى مرتبة النضج واكتساب المقدرة على المنافسة الدولية إذا اتيح لها الوقت. ولكن هذه الصناعات - في مراحلها الباكرة - قد لا تحمل مواجهة المنافسة الدولية، بمجرد أن دولاً أخرى قد سبقتها. ومن هنا تحتاج مثل هذه الصناعات إلى الحياة بالتعرفة. على أن هذه الحياة يجب أن تكون وقته، وأن تلغى عندما تنضج الصناعة وتستطيع الوقوف على قدميها دون عون.

ولكن يصعب الدفاع عن هذه الحجج على أساس نظري. فقد ثبت الآن أن

معظم اجراءات الحماية هي من قبيل الحلول القليلة الفعالية. أما الحل الأمثل فيمكن في علاج المشكلة من أساسها، لا التدخل في حرية التجارة الدولية. فإذا كان لصناعات معينة أي مستقبل طيب، فلا بد أن تخصص لها الاعانات، ولكن لا يصح فرض الرسوم على السلع التي تنتجه هذه الصناعات. فمثل هذه الرسوم تؤدي إلى ارتفاع التكاليف على المستهلك. وإذا كانت معدلات الأجور في الصناعة مرتفعة بشكل مصطنع، يكون الحل الصحيح هو تخصيص اعانات للأجور. أما التدخل في التجارة الدولية فكفيه بأن يضيف اعباء جديدة على التكلفة الاقتصادية.

أما التكلفة الاجتماعية لاستراتيجية استبدال الواردات بالتصنيع، فيمكن تعداد مظاهرها دون حدود. فالمستويات العليا للقدرة غير المتنفس بها، والتي تواجهها معظم الصناعات، والتحول غير الحمود لصالح التجارة على حساب الزراعة، والتحيز ضد الصادرات بسبب هذه الاستراتيجية، كل ذلك مدعم بالوثائق. ولكن ليس هناك داع لاسوء الثقة بنظرية التنمية من خلال التصنيع. فالكثير من المشكلات قد يرجع إلى الاهتمام غير الكافي بمتطلبات التصنيع، وعدم مراعاة الأنظمة التي تشرطها السوق، وسوء الادارة الاقتصادية بوجه عام.

ويحدرينا قبل اختتام هذا القسم أن نشير إلى النهضة الجديدة في معظم الدول النامية. وتعلق هذه النهضة بالاتجاه إلى تخفيف القيود على الواردات والتأكيد على ترويج الصادرات<sup>(٣٢)</sup>. والتنمية التي تتزعمها الصادرات شعار قديم. فقد دعا الأستاذ مينت<sup>(٣٣)</sup> لفترة طويلة إلى الأخذ بسياسات منفتحة على الخارج تهم بالتصدير. ولا يعني هذا قصر الدول النامية على تصدير المنتجات الأولية، وإنما يعني التشديد على أهمية تعداد الموارد وحصرها مع وضع اعتبار للتكاليف المقارنة. ولكثير من الدول النامية ميزة نسبية في تصدير السلع المصنوعة التي تعتمد على العمالة المكثفة. ولقد استغلت هذا العامل بنجاح دول مثل هونغ كونغ وتايوان وسنغافورة وكوريا. على أنه يجب أن يلاحظ أن هذه الدول قد تتمتع بمزايا خاصة لا تتمتع بها غيرها. وقد يكون صغر حجمها النسبي أحد الأسباب في ذلك. كما قد يكون وجود عدد كبير من المهاجرين من ذوي المهارات فيها سبب آخر. وعلاوة على

ذلك فإن الاستثمارات الأجنبية الخاصة في هذه البلدان قد أسهمت في تحقيق النجاح لها في مجال تصدير السلع المصنوعة. وينطبق هذا القول على الدول الصغيرة التي لا تواجهها مشكلات النقص في العملات الأجنبية. ومن القضايا المهمة أمام الدول النامية في عالم اليوم معرفة أفضل السبل لاستخدام مواردها على نحو ينعش اقتصادياتها. وفي هذا السياق تصلح الخبرة المستمدّة من استراتيجية إحلال التصنيع محل الاستيراد في بعض البلدان، واستراتيجية الاعتماد على التصدير في غيرها.

## ٦-٢ خاتمة

كان ما تقدم استعراضًا عامًّا للمناهج الرئيسية للتنمية. وهذا الاستعراض يمثل - كما ذكرنا في المقدمة - نظرة عامة شاملة أكثر من كونه تحليلًا تفصيليًّا.

ويتبّع من المنهج الرئيسية التي بحثناها أنه ليست هناك نظرية واحدة للتنمية. ولthen كان لأيٍ من هذه المنهج صفة التعميم، فهو منهج «الحركة الديناميكية العظيمة» (the magnificent dynamics of the classical approaches) للأقتصاديين الكلاسيكيين، نظرًا لشموله قطاعًا عريضاً. ولكن حتى في هذا المنهج لا نجد مجالًا كبيرًا لعنصر التغيير في الموقف التنظيمية والاتجاهات أداء التنمية. ومع هذا فهو يشدد على دور «السلع الأجورية» أو انتاج الغذاء، وأهمية التكنولوجيا في عملية التنمية. ويستمد نموذج لويس بشكل عام من المنهج الكلاسيكي. ولكن فيه أيضًا عناصر كلاسيكية جديدة مختلطة به. ومن أمثلة هذه العناصر مفهوم التكلفة البديلة (opportunity cost) في مجال تحديد معدل الأجر الصناعي. وقد أحدثت نظرية لويس أثراً كبيراً، ولكن لا بد من وضع اعتبار لما بها من حدود وقيود. فهي تتجاهل الكثير من العقبات الكامنة في أساس المجتمع والتي تقف في طريق التنمية. وما ينقصها على وجه الخصوص تعليل دور المهارات العمالية. فالعاملة تعالج على أنها كلّ لا شكل له. ولكن القطاع الصناعي يحتاج إلى الأيدي العاملة المدربة، ولا يمكن لمشروعات التنمية أن تستمر بمجرد نقل العمال الزراعيين غير المهرة إلى القطاع الصناعي. على أننا لا بد أن نقر أن لويس ربما كان يفكر في الصناعات الريفية وتشجيع التراكم الرأسمالي. وقد

نكتي الأيدي العاملة الأقل مهارة لادارة أمثال هذه الصناعات. ولكن إذا كان هذا صحيحاً فلابد أن يوضع اعتبار لانتاجية العمالة وتكون رأس المال.

كذلك تبرز نظرية لويس مشكلة استخلاص الفائض في القطاع الزراعي. فالى جانب مشكلات تبعية هذه المدخلات، هناك المسألة الأشمل الخاصة بما إذا كان استخلاص هذه المدخلات منهجاً مثالياً للتنمية. في كثير من الدول النامية مثل الهند وباكسستان، لم تكن المعاملات التجارية في صالح الزراعة. وكان لهذا عواقب وخيمة على الانتاجية في القطاع الزراعي. على أن التجارب التاريخية عرضة للشك فيما إذا كان يحق اخضاع القطاع الزراعي لتكليف باهظة خدمة لمصالح التصنيع.

ويشير نووج لويس، هو والمنج الهيكلي، قضية دور الزراعة في مجال التنمية. فلقد استمر الحال حول الصناعة مقابل الزراعة مدة طويلة. وتأثرت هذه المحادلات في معظم الأحيان بالاعتبارات الأيديولوجية والعاطفية. فالزراعة مرتبطة بالتخلف والنقط الاستثماري للتنمية، في حين ينظر للصناعة من ناحية أخرى على أنها القوة الأساسية وراء التنمية. ولا نستطيع هنا تجاهل الاعتبارات السياسية والأيديولوجية. فالتصنيع - كما قال هاري جونسون - هو سلعة الاستهلاك الجماعي، بمعنى أن المجتمع يستمد الرضا والاشباع من ادراكه أن لديه صناعات تمثل ما لدى الدول الأخرى. فالاندفاع دون تميز لاقامة مصانع الفولاذ والسيارات، بل ووحدات انتاج الطاقة النووية في بعض الحالات، قد يرجع إلى حد ما إلى هذا الواقع الأيديولوجي والعاطفي بالتصنيع. ولكن على الاقتصادي العلمي أن ينظر إلى قضية الزراعة مقابل الصناعة من وجهة نظر اقتصاديات حصر وتوزيع الموارد بوجه عام. فهذه المشكلة لا يمكن النظر إليها بمنظار الزراعة مقابل الصناعة، أو في إطار الجاذبية بين قطاع آخر. فالتحدي هنا يمكن في التكاليف الاقتصادية النسبية لعدة قطاعات ومشروعات في ضوء الموارد والمؤسسات والمعلومات المتاحة.

والتقدم الذي حدث مؤخراً في مجال تحليل التكاليف والمنافع الاجتماعية، إنما

يساعد كثيراً على اتخاذ قرارات بشأن تخصيص الموارد. والكتابات الخاصة باقتصاديات توزيع الاستثمارات تفاصيل بالنظريات والمقررات. كما أن أسلوب تحليل التكاليف والمنافع الاجتماعية الذي روج له آي.أم.أس ليتل وميريليس إنما يعتبر تجميلاً لهذه النظريات، وهو يقدم الإرشادات الفنية لتوزيع الاستثمارات واختيار المشروعات.

ومن التطورات المهمة الأخرى الخديرة باللحظة في نموذج لويس تحليل الهجرة من الريف إلى المدينة. وتبين الأبحاث التي قام بها ما برو أنه قد حدث نزوح كبير من المناطق الريفية إلى المراكز الحضرية في معظم الدول النامية. ولكن هذه الهجرة لم تؤدِ إلا إلى بطالة سافرة ومتقدمة معاً. والباحث التي وضعها كل من ما برو وهاريس وتودارو إنما تخلل العوامل التي تحفز على هذه الهجرة. ويتبين أن اتخاذ القرارات بصورة عقلانية في ضوء المعلومات المتاحة هو الذي يفسر أسباب هذه الهجرة. وهذه الكتابات التي تستفيد من نظرية الاحتمال (فاحتمال الحصول على عمل في المراكز الحضرية هو متغير مهم في النموذج) تكرر فيها التكهنات. ولم يعالج استعراضنا لهذا تلك القضية. فحجم النزوح إلى المدن هو من الكبر والضخامة بحيث يحدُّر التساؤل عما إذا كان هناك ما يدعو إلى التفكير في تنظيم نزوح مضاد. فهل يمكن نقل الصناعات إلى الأرياف؟ وما هو نطاق التنمية الريفية بمعزل عن الطرق التقليدية للإنتاج الزراعي؟ وترتبط بهذا المجال أيضاً مجموعة الأبحاث التي أجرتها أخيراً منظمة العمل الدولية حول ما يعرف بـ «القطاع غير الرسمي» (*informal sector*) في المراكز الحضرية في الدول النامية. ويعني القطاع غير الرسمي تلك المهن التي لا تدرج تنظيمياً في إطار الأعمال ذات الكيانات القانونية. فليس لها مقارن لصانعها وليس لها قوى عاملة منتظمة. ويضم هذا القطاع بوجه العموم عدة أنشطة بجزء مثل أعمال التجارة البسيطة المتعلقة بالتضليليات، والتي غالباً ما تدار على قارعة الطريق، والأعمال المتزلية التي يقوم بها الخدم، الخ. وينظر إلى هذا القطاع على أساس أن به إمكانات كبيرة لتوفير العمال. وهذا أيضاً جانب لا يشمله هذا الاستعراض.

وفي إطار المنهج الكيزي تتيح مناقشة نموذج هارود - دومار إلقاء نظرة فاحصة

على مسألة الاتساق في تحضير مشروعات التنمية. كما أنها تفتح الباب أمام بحث القضايا المتعلقة بمشكلات تعبئة الموارد. وهنا لا بد أيضاً من بحث دور التكنولوجيا.

ولقد كان المنهج الهيكلي مجال بحث فياض بالحركة والنشاط. فهو يركز على عدة اختيارات وصود. وهذا المنهج طرائفه، إذ يقف على تقىض من اقتصاديات التوازن. وهو أيضاً مجال نجد أن الاعتبارات الایديولوجية والسياسية فيه تتغلغل الفكر النظري. وبعض النظريات في هذا الميدان قد ظل معنا لسنوات طويلة وانتهت فاعليتها. ولكن البعض الآخر ما زال يناقش بحرارة واحتداد. وينطبق هذا على مسألة سياسات التنمية المعتمدة على الداخل مقابل غيرها مما ينفتح على الخارج. ولم يسع هذا الاستعراض إلى تقديم تحليل مفصل للمناهج المتفتحة على الخارج. فهناك مؤلفات كثيرة عن هذا الموضوع. بل إن بعض المعلقين قد نوهوا بمخاطر التشديد الزائد عن الحد على ترويج الصادرات. وترتبط بهذا الموضوع مشكلات تذكر على التمييز في التعرفة الجمركية بالنسبة لصادرات السلع المصنوعة من الدول النامية، ودور الاستثمارات الأجنبية الخاصة في ترويج هذه الصادرات، ومسألة الاعانات المدعاة للسلع المصدرة. ويطلب بحث هذه الموضوعات دراسة منفصلة.

## الفصل الثالث

### نظرة على الاقتصاد الكويتي

#### ١-٣ مقدمة

كان عام ١٩٤٦ بمثابة نقطة تحول في تاريخ الكويت ، باعتباره الخط الفاصل بين فترتي ما قبل التقاطع وما بعده. في ذلك العام صدرت الكويت أولى شحنات نفطها<sup>(١)</sup>. وكان الاقتصاد الكويتي يتسم حتى ذلك الوقت بأكثر السمات تمييزاً للتخلُّف ، بكل مستويات القياس. فقد كان الاقتصاد بسيطاً يبلغ دخل الفرد فيه مستوى شديد الانخفاض (نسبة إلى معدل الدخل حالياً) ، إذ لم يكن يتجاوز ٢١ دولاراً طبقاً لتقديرات أعدت فيما بعد في منتصف السنتين<sup>(٢)</sup> ، إلى جانب انخفاض المدخرات السنوية وانعدام معدل النمو تقريباً. كما كان هناك اعتماد مفرط على استيراد وسائل الانتاج (أو رأس المال العيني) والسلع الاستهلاكية ، في حين تفشت الأمية ، وافتقرت البلاد إلى القواعد الاقتصادية والخدمات الكافية ، وكانت سوق العمل فيها «محدودة». وعلى الرغم من الافتقار التام تقريباً إلى البيانات الاحصائية اللازمة ، فيجوز أن يقال إن فترة ما قبل اكتشاف النفط قد تميزت باقتصادها البدائي وبالاعتماد على مصدر وحيد للدخل ألا وهو استخراج اللؤلؤ بالغوص في مياه البحر ، وهي مهنة كانت تتبع عالة موسمية. أما ثانى أهم الأنشطة فكان الملاحة.

وعلى النقيض من ذلك نجد أن الكويت اليوم قد تبدلت أحواها تبدلاً مثيراً يستعصي على كل وصف. ويستحيل التعبير بحمل قليلة عن طبيعة هذا التحول أو اتجاهه أو عِظَمه ، وقد يحتاج الأمر إلى استخدام لغة الخيال التي نجدها عادة في الكتابات الروائية. ولكن الحقيقة أغرب من الخيال أحياناً. ولقد تحكَّت الكويت بفضل حسن طالعها المتمثل في ثروتها النفطية العظيمة من تحقيق ما يمكن وصفه بالإقلال العمودي «من موقع تجاري محلي صغير، ومبناء للزوراق، إلى دولة وافرة

الثراء ذات مكانة دولية بارزة»<sup>(٣)</sup>، وكل هذا في غضون فترة بسيطة من الزمن. فالكويت اليوم تتصدر قائمة الدول التي يرتفع فيها دخل الفرد، وتحتل بمعدل نمو عال وثابت نسبياً، وهذا معدل ادخار يعتبر من أعلى المعدلات، وتقييم قواعد للاقتصاد والخدمات بلغت مراحل متقدمة، وتطبيق نظاماً للرعاية الاجتماعية<sup>(٤)</sup>.

ومع هذا فخلاف هذه الصورة الزاهية تكمن مشكلة أساسية وخطيرة، تلقي ظلاً من الشك على مستقبل الاقتصاد الكويتي، وتثير حوله جواً من عدم الاطمئنان. والسبب الرئيسي في هذا الشك هو أن النفط الذي كان وحده مسؤولاً عن ثراء الكويت وتعتمد عليها بالوفرة سوف يجف تماماً يوماً ما، أو قد يصبح في أحسن الحالات قليل الرواج من الناحية الاقتصادية بسبب الظهور المؤكد لمواد بدائلية يعتمد عليها، وبكميات كافية. ومن هنا كانت أهمية الحاجة إلى تحطيط مشروعات التنمية.

ولكن خطط التنمية لا تأتي جاهزة، بل إنها تفضل حسب المقاس، ولابد أن تصلح للمناخ الاقتصادي السياسي والاجتماعي في كل دولة على حدة. ونظراً لأن مثل هذا المناخ لا يولد في فراغ، فإن تاريخ البلاد سياسياً واقتصادياً واجتماعياً، إلى جانب سماتها الطبيعية، هي أمور متصلة تماماً بتصميم خطط التنمية وتنفيذها. وهذا السبب قررنا وضع الاقتصاد الكويتي تحت المجهر في هذا الفصل.

### ٢-٣ السمات الطبيعية «جغرافية وتاريخية»

تقع الكويت على الشاطئ الشمالي الغربي للخليج العربي، على مسافة ٥٠ ميلاً من مصب شط العرب (العراق)، وعلى بعد ١٣٨ ميلاً بطريق البحر و ١٠٠ ميل برياً من البصرة، وتحدها من جهة الجنوب الغربي المملكة العربية السعودية. وأما من ناحية الجنوب فنجد أن الكويت والمملكة العربية السعودية تملكان معاً المنطقة الحایدة، التي تحف بالخليج أيضاً. وتبلغ مساحة الكويت ٦,٠٠٠ ميل مربع تقريباً، وأما المنطقة الحایدة فمساحتها حوالي ٢,٠٠٠ ميل مربع. وهي تتضم عدداً من الجزر القرية من الساحل، أكبرها مساحة بوبيان وفيليكا ودرية. وفيليكا الجزيرة الوحيدة المسكونة بصفة دائمة، وعليها يقع معبد يوناني قديم يعتقد أن

قوات الاسكندر هي التي شيدته. ويمتد الخط الساحلي مسافة ٢٥ ميلاً، ويتبع حمایة كافية لمبناه الكويت.

ولا يعرف إلا القليل عن التاريخ الباكر للكويت من المصادر المتوفرة للمعلومات، وفي بعض الملاحظات التي تركها لنا الرحالة الأوروبيون. أما الشيء المؤكد فهو أن المدينة قد استعمرها حوالي عام ١٧١٠ أفراد قبيلة من اتحاد (عتره) وكانت زعامة المستقرين في تلك المنطقة في يد أسرة الصباح.

وكان آل صباح وآل خليفة (في البحرين) قد استقروا أول الأمر في قطر، بعد انتقالهم من نجد. وهاجرت الأسرتان إلى الكويت، ولكن لم يمض وقت طويل حتى انتقل آل خليفة إلى البحرين، وأصبحوا قادة المجتمع هناك، تاركين آل صباح شيوخاً معترفاً بهم على مستوطنة الكويت المتنامية.

ويقدم لنا الرحالة الدنماركي كارلسن نيبور<sup>(٥)</sup> ، الذي أبحر في الخليج عام ١٧٦٤ ، أول وصف نعرفه عن الكويت. فقد كتب يقول: «ان الكويت مدينة وميناء بحري ، تستغرق الرحلة إليها من البصرة ثلاثة أيام. ويعيش السكان على صيد اللؤلؤ والأسماك، ويقال إنهم يستخدمون في هذا النوع من الشاطئ البحري أكثر من ثمانية زورق. وفي الموسم الملائم كل عام تصبح هذه المدينة مهجورة أو تكاد، إذ يخرج الجميع إما إلى صيد اللؤلؤ والسمك ، واما سعياً وراء التجارة»<sup>(٥)</sup> .

ولم يكن لدى الكويت نظام حكم يتجاوز النظام القبلي التقليدي الذي تتركز فيه السلطة في يد حاكم. وكان الأمن والنظام يفرضان بطريقة بسيطة لا رسوميات فيها، على حسب ما تقتضيه أحكام الشريعة الإسلامية، المتکيفة مع الأعراف القبلية والعادات المحلية. واحتفظ بفرقة من الحرس عدهم قليل ، لحماية الأمن الداخلي ، وفي الظروف الطارئة كان الجميع يتتحملون مسؤولية حماية البلاد من الأخطر الخارجية.

ومناخ الكويت وسماته الطبيعية نموذج للمنطقة بوجه عام. فالبلاد كلها قاحلة

أو شبه قاحلة، ويتراوح المعدل السنوي للمطر بين ٤ و ٥ بوصات. وهطول المطر قليل وغير منتظم، وهو محصور في الفترة ما بين أواخر أكتوبر وأوائل مارس. فإذا بكَ المطر ظهر من العشب ما يكفي لرعي الماشية. وفي مواسم المطر الوفري ينبع في الصحراء أكثر من مئة نوع من النباتات البرية. والجوجاف، باستثناء بعض أسابيع ترتفع فيها نسبة الرطوبة في مايو وسبتمبر. وتهب ريح «الشمال» بصفة مستمرة طيلة نحو أربعة أو خمسة أسابيع في مستهل الصيف، وهي ريح لطيفة، وإن كان يخشى أمرها أيضاً لما تأتي به من عواصف رملية. وتزيد درجة الحرارة في الصيف عن ١١٠° فهرنهايت. وكانت ندرة المياه العذبة تمثل مشكلة كبيرة حتى عام ١٩٥٠. وكانت المياه تستورد من العراق، لأن معظم المياه الجوفية سيئة الطعم أو شديدة الملوحة، ومن ثم غير مناسبة للشرب أو الزراعة الاعتيادية. ومع هذا فربما يكون الكويتيون قد انقذوا بسبب جفاف الجو وندرة المياه من مرض الملاريا وسائر الحميات التي تفشت في مناطق أخرى من الخليج.

### ٣-٣ هيكل الاقتصاد الكويتي

يثير هيكل الاقتصاد الكويتي تحدياً أمام الاقتصاديين من خبراء التنمية، من حيث أن اقتصاد الكويت لا يندرج بسهولة تحت أي من التصنيفات التقليدية العامة للدول «المتقدمة» أو «المتخلفة». فقد أسهمت سرعة التغير في اختفاء الفروق المميزة بين هذه وتلك، لدرجة أن الاقتصاد الكويتي أصبح يجمع بين السمات الواضحة المعالم لكل منها.

فن جهة نجد أن الاقتصاد يتميز بزيادة فائض رأس المال. فليس هناك دولة في العالم تشبه الكويت من حيث سرعة تطورها. فقد ارتفع معدل النمو الاقتصادي منذ منتصف الخمسينيات، وظل ثابتاً نسبياً، في حدود ٧.٧٪ في المتوسط. كما أن دخل الفرد في الكويت هو أعلى دخل في العالم، ومعدلات الادخار فيها تعتبر في أعلى المستويات، فضلاً عن أن ميزان مدفوعاتها في حالة فائض مستمر بصفة مستمرة. وكل هذه دلائل تشير إلى اقتصاد متقدم. غير أن هناك من جهة أخرى سمات واضحة للتخلف. ومن هذه عدم كفاية الموارد المحلية من الأيدي العاملة

المدرية فنياً، والاعتماد الكامل على استيراد السلع الانتاجية والاستهلاكية، والاعتماد المفرط للاقتتصاد على انتاج وحيد هو النفط. كما تميز الكويت أيضاً بضيق نطاق سوقها، وهو أمر راجع إلى قلة عدد سكانها.

ويعطينا الوصف السابق أول لحة عن بنية الاقتصاد الكويتي. وسوف نركز على شرح جوانب هذا الهيكل الاقتصادي في هذا الفصل من الكتاب.

المهم أن نؤكد أن هذا الفصل لا يغطي الاقتصاد الكويتي تغطية تامة. كما أنه لا يعد بشرح تفصيلي لجميع المشكلات التي تواجه هذا الاقتصاد. فسوف يقتصر الابصاج على ما يتعلق باهداف هذه الدراسة (انظر الفصل الأول).

### ١-٣-٣ السكان والأيدي العاملة والموارد الطبيعية

#### السكان

كان تعداد السكان في الكويت عام ١٩٤٦ من أقل التعدادات في العالم، إذ قدر وقتها بحوالي ٩٠,٠٠٠ نسمة، وكان معظم الأهالي من الكويتيين الأصليين، ولم تزد نسبة غير الكويتيين عن ١٠٪<sup>(٦)</sup>.

ولكن البلاد شهدت على امتداد العقود الثلاثة الأخيرة انفجاراً سكانياً هائلاً، بسبب العوامل الآتية:

- ١ - وفرة الهجرة إلى الكويت وتجنس الأجانب.
- ٢ - ارتفاع معدل النمو الطبيعي للكويتيين.
- ٣ - انخفاض معدل الوفيات.

وسوف نبحث فيما يلي دور كل من هذه العوامل في التزايد السكاني في الكويت.

فالسبب الأساسي للتزايد السكاني في الكويت هو وفرة الهجرة إليها، وتجنس الأجانب بالجنسية الكويتية. ولم يكن من قبيل الحوادث العارضة أن تصادف

بدايات نزوح المهاجرين مع السنوات القليلة الباكرة التي بدأ فيها تصدير النفط. فقد انجذب المهاجرون إلى الكويت بعد أن تبين فجأة أنها تحمل من أكبر الاحتياط النفطي في العالم، وأن ثروتها النفطية آخذة في التزايد. في المقام الأول أصبح في إمكان الدولة - التي ترول إليها وحدها عائدات النفط الهائلة - أن تشرع في تنظيم مشروعات تنمية على نطاق واسع، تعتبر من قبل ارساء الأساس الاقتصادي للبلاد، مثل شبكات الكهرباء وامدادات المياه وشق الطرق وتشييد المبني العامة ، الخ (infrastructure) . ولم تكن الأيدي العاملة الكويتية كافية لسد احتياجات الأشغال العامة، لأنها كانت تفتقر إلى المهارات الضرورية والمعرفة الفنية. بل ان من المشكوك فيه أيضاً كفايتها من الناحية العددية، نظراً لأن تعداد سكان الكويت قدر عام ١٩٥٢ بحوالي ١٢٥,٠٠٠ شخص. وعلى هذا اضطرت الحكومة إلى اجتذاب العمال المهرة الأجانب<sup>(٧)</sup>.

وقد انجذب مهاجرون آخرون إلى الكويت وقد بيرتهم احتمالات النهضة العمرانية، ويندرج في هذه الفتة الآلاف من العاملين ذوي المهارات المتوسطة، من العرب وغيرهم.

أما العامل الثاني الذي أسهم في التزايد السكاني في الكويت فهو ارتفاع معدل النمو الطبيعي للكويتيين، وهو يزيد على ٤٪ في العام، وبذل يكون من أعلى المعدلات في العالم. كما أسهم تجنُّس عشرات الآلاف من أهل القبائل<sup>(٨)</sup> بشكل ملحوظ في نمو تعداد السكان الكويتيين.

ويتصل العامل الثالث بالانخفاض معدل الوفيات بين الرضع والبالغين، بفضل قيام الدولة بتوفير الخدمات الطبية والصحية والاجتماعية على نطاق واسع.

وكما ذكرنا آنفًا شهدت السنوات القليلة الأولى من عهد النفط بداية نزوح المهاجرين وتجنُّس الأجانب. في الفترة ما بين ١٩٤٦ و ١٩٥٧ تضاعف عدد السكان أكثر من مرتين، كما يتضح من أرقام تعداد عام ١٩٥٧. فقد بلغ عدد السكان في ذلك العام ٢٠٦,٤٧٦ شخصاً. وكان نصيب غير الكويتيين في هذا

العدد ٩٢,٨٥١، مما يشير إلى أن نصيب غير الكويتيين من إجمالي السكان - في الفترة نفسها - قد زاد بما يتجاوز عشر مرات. وعلى هذا كان غير الكويتيين يشكلون عام ١٩٥٧ حوالي ٤٥٪ من إجمالي السكان، في حين أن نصيبهم عام ١٩٤٦ لم يكن يتجاوز ١٠٪.

واستمر النمو السريع في عدد السكان الاجمالي بمعدل متزايد في السنوات التالية. فعلى امتداد السنوات الثلاث عشرة بين ١٩٥٧ و ١٩٧٠ ازداد العدد الاجمالي للسكان بحوالي أربع مرات، من ٢٠٦,٤٧٦ في عام ١٩٥٧ إلى ٧٣٨,٦٦٢ في عام ١٩٧٠. وفي هذه الفترة نفسها انخفضت نسبة الكويتيين إلى مجموع السكان منأغلبية في حدود ٥٦٪ عام ١٩٥٧ إلى ما يزيد قليلاً عن ٤٧٪ في الأعوام ١٩٦٥ و ١٩٧٠ و ١٩٧٥.

### جدول ١-٣ تعداد سكان الكويت

	١٩٧٥	١٩٧٠	١٩٦٥	١٩٦١	١٩٥٧	١٩٤٩	
كويتيون	٥٠٢٣٠٠	٣٤٧٣٩٦	٢٢٠٠٥٩	١٥٠٥٢١	١٠٧٢٨٦	٨١٠٠٠	
غير كويتيون	٥٦٣٠٠٠	٣٩١٢٦٦	٢٤٧٢٨٠	١٥٣٥٥٣	٨٣٥٨	٩٠٠٠	
إجمالي	١٠٦٦٤٠٠	٧٣٨٦٦٢	٤٦٧٣٣٩	٣٠٤٠٧٤	١٩٠٧٩٤	٩٠٠٠٠	

المصدر: مكتب الاحصاء المركزي، مجلس التخطيط، تعداد السكان لعامي ١٩٧٥ و ١٩٧٠.

\* تعداد مقدر لعام ١٩٤٦.

\*\* استبعد البدو من تعداد عام ١٩٥٧، وقدر عددهم بحوالي ١٥,٦٧٩.

\*\*\* استبعد البدو من تعداد عام ١٩٦١، وقدر عددهم بحوالي ١٧,٧٤٧.

يصور الجدول السابق مدى التزايد السكاني الذي شهدته الكويت. ويقدر عدد السكان الاجمالي عام ١٩٧٣ بحوالي ٩٠٧,٢٤٠ شخصاً. وقد ازداد عدد الكويتيين وغير الكويتيين على امتداد السنوات الخمس الماضية (١٩٦٦ - ١٩٧٠)، بنفس المعدل السنوي البالغ حوالي ١١.٦٪، واحتفظت كل من الفتاتين بنصيبها النسبي في تعداد السكان. وينعكس هذا في الجدول التالي:

جدول ٢-٣ نسبة الزيادة في عدد السكان

الفترة	الكويتيون	غير الكويتيين	المجموع	نسبة الزيادة (%)
١٩٦١ - ١٩٥٧	١٠٩	٢٠٩٥	١٤٨٤	١٤٠
١٩٦٥ - ١٩٦١	١١٥٥	١٥٢٦	١٣٤٢	١٣٤
١٩٧٠ - ١٩٦٦	١١٥٧	١١٦٤	١١٦٢	١١٦
١٩٧٥ - ١٩٧٠	٢٤	٦٣	٣٩	٣٩

إلا أن معدلات الزيادة في عدد الكويتيين وغير الكويتيين قد انخفضت بشكل ملحوظ في الفترة ما بين ١٩٧٠ و ١٩٧٥.

القوى العاملة<sup>(٩)</sup>

تمثل فئة العاملين بالنسبة للسكان ككل حوالي ٥٥٪، وهي نسبة لا يأس بها إذا قورنت بالأرقام الدولية. وتتجذر الاشارة إلى ثلاث سمات بارزة في ميدان العاملة بالكويت، أولها هي غلبة غير الكويتيين من قوة العمل. فغير الكويتيين يشكلون حوالي ثلثي السكان العاملين، في حين لا يشكل الكويتيون إلا حوالي ثلث الأيدي العاملة ككل. ويمكن تفسير ذلك بأن معظم المغتربين في الكويت قد جاءوا إليها بقصد العمل، وبأن تصاريح المجرة لا تصدر للمغتربين إلا إذا كان لهم عمل ثابت في الكويت.

أما السمة الثانية فتتعلق بفئة تدرج في الاحصائيات الرسمية للقوى العاملة في البلاد تحت اسم (غير الحاجزين) ("not in need"). وهذه الفئة من الناس تتضمن القادرين جسمانيا دون أن تكون لهم رغبة في العمل. وإذا استبعدت هذه الفئة من إجمالي القوى العاملة، لانخفاض نصيب الكويتيين في سوق العاملة إلى الرابع.

وأما السمة الثالثة فتتمثل في وجود عدة أقليات كبيرة يعمل أفرادها في القطاعين العام والخاص. ويكشف تعداد عام ١٩٧٠ عن أنه كان هناك حوالي عشر أقليات تعمل أفرادها إما في الحكومة وإما في القطاع الخاص، أو فيها معاً.

ولبعض أفراد هذه الأقليات مهارات معينة، أما غيرهم فيحدهم الدوافع لاثبات وجودهم والتلتف على غيرهم. ويدعي أن هؤلاء المغربين هم من العناصر الفعالة في التغيرات التنموية.

ونكشف دراسة البنية السكانية من حيث العمر أن نصيب من هم دون الخامسة عشرة في قطاع المواطنين الكويتيون كان ٥٠.١٪ عام ١٩٧٠، في حين أن نصيب نفس هذه الشريحة في قطاع غير الكويتيين قد بلغ ٣٧٪. ويتوقع من فهو المتواصل في شريحة من هم دون الخامسة عشرة في اوساط الكويتيين أن يجد البلاد مستقبلاً بقدر وافر من الأيدي العاملة، نظراً لأن الكثيرين منهم يتلقون الآن تعليمهم ويخضرون دورات تدريبية. والواقع أن هذه العملية كانت قد بدأت في السنوات القليلة الماضية، حيث بدأت أعداد متزايدة من الكويتيين تشغل المزيد من الوظائف الفنية والمهنية.

أما فيما يخص توزيع القوى العاملة على مختلف أوجه النشاط الاقتصادي، فقد أظهرت الملاحظة أن الكويتيين يتركزون في قطاع الخدمات. فهناك ٨٣٪ من العاملين الكويتيين يعملون في قطاع الخدمات، وأغلبية هؤلاء يعملون في خدمة الحكومة. وبالمقارنة نجد أن ٦٠٪ من غير الكويتيين يعملون في قطاع الخدمات، في حين أن ٣٣٪ منهم قد اجتذبهم مجالات الخدمات العامة. وما زال قطاع الخدمات هو أكبر مجال للأيدي العاملة، كما أن التوسيع المتواصل في ميدان الخدمات الحكومية قد أخذ يعزز مقدرة هذا القطاع على استيعاب المزيد من العاملين.

ويمكن تفسير تركز الكويتيين في قطاع الخدمات الحكومية في ضوء سياسة التوظيف العامة التي تضمن تشغيل جميع الكويتيين الراغبين في العمل. ويستعان بسياسة التوظيف هذه كوسيلة مالية لإعادة توزيع الرثوة النفطية على الكويتيين، إلى جانب الفوائد الأخرى والاعنانات وخدمات الرعاية الاجتماعية. ومن مزايا هذه السياسة غرس قواعد الانتظام في العمل في اوساط الكويتيين.

أما مستوى العمل في القطاع الصناعي فتحخفض نسبياً، إذ لا يمثل إلا ١٠٪

من إجمالي العالة. وبلغ نصيب صناعة النفط في سوق العالة الكلية حوالي ٣٪ ليس إلا. وسوف نبحث مغزى هذا الوضع على مشروعات التنمية الاقتصادية في البلاد، في موضع آخر من هذه الدراسة.

ويتحقق قطاع الصناعة الانتاجية (manufacturing industry) – ضمن قطاعات أخرى – أكبر توسيع في العالة. فقد ارتفع نصيب هذا القطاع في إجمالي القوى العاملة من ٩٪ عام ١٩٦٥ إلى ١٣٪ عام ١٩٧٠. وما زال غير الكويتيين يشكلون أكبر نسبة من العاملين في القطاع. في عام ١٩٦٥ كانت نسبة غير الكويتيين العاملين في هذه الصناعات ١١٪، في حين بلغت نسبة الكويتيين ٦٪. على أن الدلائل تشير إلى أن أعداداً متزايدة من الكويتيين تحيل للعمل الآن في هذا القطاع. ويتضح هذا على سبيل المثال من واقع أن نسبة العاملين الكويتيين قد زادت من ٤٪ عام ١٩٦٥ إلى ١٠٪ عام ١٩٧٠.

أما القطاعات الأخرى التي تتبع فرضاً توسيع مجالات العالة فهي قطاع الانشاءات وقطاع التجارة وقطاع الخدمات، ويشتمل هذا الأخير على الخدمات الحكومية. وقد ارتفعت نسبة العاملين في قطاع الانشاءات بالنسبة لاجمالي القوى العاملة، من ٣٪ عام ١٩٦٥ إلى ٣٪ عام ١٩٧٠، في حين ارتفع نصيب القطاع التجاري من العاملين من ٣٪ إلى ٢٪ في الفترة نفسها.

غير أن آياً من قطاعي الزراعة والتعدين لم يستطع استيعاب نسبة كبيرة من القوى العاملة. فنصيب القطاعين معاً من العاملين يشكل حوالي ٥٪ من مجموع القوى العاملة. كما أن ٤٪ فقط من الكويتيين يعملون في صناعة النفط، مما يوحى بالأثر الضعيف لهذه الصناعة على سوق العمل. أما فيما يتعلق بالزراعة فقد ظلت تقليدياً عديمة الأهمية نظراً لأن مساحة الأرض القابلة للزراعة محدودة.

## الموارد الطبيعية

تعتبر احتياطيات النفط في الكويت من أضخم الاحتياطات الموجودة في العالم، إذ بلغت نسبتها حوالي ١٣٪ من الاحتياطيات النفطية المؤكدة عام

1979. وكانت الكويت حتى عام 1979 ثالث أكبر دولة منتجة للنفط في الشرق الأوسط، بعد إيران والملكة العربية السعودية. وفي مطلع عام 1974 بلغت احتياطيات الكويت النفطية المؤكدة ١٥٤٠ مليون طن، مما جعلها ثاني أكبر الدول في العالم من حيث وفرة احتياطيتها، بعد المملكة العربية السعودية. وقياساً على معدل الانتاج النفطي عام 1974، تشير الحسابات إلى أن الاحتياطيات النفطية للكويت سوف تدوم نحو ٨٢ عاماً. ومع أن هناك بعض الاختلافات في الرأي حول طول الفترة التي سيتوفر فيها النفط في الكويت، فمن المتوقع عموماً أن يلعب النفط دوراً غالباً على الاقتصاد الكويتي طيلة عدة سنوات قادمة.

أما المورد الطبيعي الوفير الآخر في الكويت فهو الغاز الطبيعي، ويتم انتاجه مع النفط الخام. والدخل من الغاز الطبيعي قليل نسبياً في الوقت الحالي، لأن معدل التعامل الدولي فيه ضيق نسبياً، بسبب بعض القيود التكنولوجية. ومع هذا فمعظم الصناعات المحلية مصممة على نحو يمكّنها من استخدام الغاز الطبيعي كوقود.

وعانى الكويت من نقص نسبي في المساحة. فمساحة الكويت لا تتعدي ٦,٠٠٠ ميل مربع تقريرياً، باستثناء المنطقة الحايدة التي تقسمها مع المملكة العربية السعودية، والتي تبلغ مساحتها ٢,٠٠٠ ميل مربع. ومن هنا تنتهي الكويت إلى كيان جغرافي صغير للغاية. وبالقدر الذي تشكل فيه المساحة المحدودة قيداً على عملية التخطيط الفعلي، فقد تجد السلطات أن استصلاح الأراضي أمر محظوظ لا بد منه على طريق تنفيذ مشروعات التنمية.

وإلى جانب صغر مساحة الأرض نجد أن القيمة الزراعية للأراضي منخفضة جداً، نظراً لأن أراضي الكويت صحراوية، لا تزيد مساحة الأرض القابلة للزراعة فيها عن ٢٧ كيلومتراً مربعاً، منها ٥٦ كم<sup>٢</sup> مزروعة فعلاً. وهذا يوحى بأن الزراعة تلعب دوراً لا يعتد به كثيراً في الاقتصاد، مما يؤدي إلى استيراد القدر الأكبر من المواد الغذائية.

كما تندر في الكويت أيضاً أمدادات مياه الشرب. ونظراً لأن موارد البلاد من

المياه الجوفية قليلة، فقد أصبح من اللازم إزالة ملوحة مياه البحر بكميات كبيرة للاستهلاك المنزلي والصناعي (water desalination)

كذلك نجد أن عدد سكان الكويت قليل نسبياً، إذ كان حوالي ٩٠,٠٠٠ عام ١٩٤٦ وارتفع بسرعة إلى ٧٣٨,٦٦٢ عام ١٩٧٠ ، وقدر في الوقت الحالي بنحو مليون نسمة. وأسباب هذا الانفجار السكاني الهائل مرجعها إلى وفرة المهاجرين إلى الكويت وكثرة حالات التجنس بالجنسية الكويتية. ونسبة كبيرة من غير الكويتيين هم من العاملين الذين أغرتهم الحكومة بالجنسية إلى البلاد للمساعدة على تنفيذ مشروعات التنمية. ومن هنا تفتقر الكويت نسبياً إلى الأيدي العاملة المدرية ذات الخبرة الفنية. وقد قلل هذا النقص إلى حد كبير بهجرة العمال الفنيين والمهرة إلى الكويت.

إلا أن هناك قدرًا وفيراً من رؤوس الأموال واحتياطيات العملات الأجنبية، وهي أموال واحتياطيات تولدت عن تصدير النفط. وتتميز الكويت بأن دخل الفرد بها هو أعلى دخل في العالم، بالنسبة لحجم البلاد وعدد سكانها. ولكن مقدرة الاقتصاد على استيعاب رأس المال الفائض هنا واستغلاله محدودة. وكل هذا يمثل اختلالاً في التوازن بين مختلف موارد الكويت. ويمكن القول إن معدل التنمية الاقتصادية في الكويت سوف يعتمد على مدى استطاعة البلاد الاستفادة من الإمدادات الوفيرة لرؤوس أموالها، بقصد التغلب على الآثار الضارة لعوامل الندرة فيها، أو على الأقل تخفيف وطأة هذه الآثار. وسيكون هذا الموضوع أحد أهم اهتماماتنا الرئيسية في هذه الدراسة.

### ٢-٣-٣ مستوى النشاط الاقتصادي وتوزيعه على مختلف القطاعات

يوضح الجدول ٢/٣ نمواً جيالي الناتج المحلي. وإذا قيس النمو في الكويت بهذا المقياس لتبين لنا أنه مرتفع. في الفترة من ١٩٦٨ / ١٩٧٧ إلى ١٩٧٩ / ١٩٧٨ تضاعف النمو أربع مرات بسعر السوق، من ٩٥١ مليون دينار كويتي إلى ٣٨٥٤ مليون دينار كويتي. على أنه لابد أن نلزم الحذر في تفسيرنا لهذه الأرقام، لأنها تعكس إلى حد ما تأثير التضخم، كما تعكس أيضاً بنية اقتصادية تعتمد اعتماداً

يكاد يكون كاملاً على قطاع النفط. أما الجدول ٣/٣ فيصور مقدار مساهمة كل من القطاعين النفطي وغير النفطي. وتعكس التقلبات في النسب المئوية تبدل مستوى الأسعار في القطاعين، أكثر مما تعكس التغيرات الفعلية في إنتاجها. فإذا ما استبعدنا تأثير تغيرات الأسعار لأنّه ينبع من الدخل غير النفطي قد زاد بمعدل %٣٠ في الفترة ما بين ١٩٧٢ / ١٩٧٣ ، ١٩٧٧ / ١٩٧٩ ، ما يعني زيادة قدرها %٦ في السنة<sup>(١٠)</sup>. على أن التغيرات في القطاع النفطي - التي تتأثر بعامل خارج سيطرة واضعي السياسة العامة - قد عملت على اخفاء المكاسب الحقيقة في القطاع غير النفطي. وفيما يلي نبحث عن كثب كلاً من القطاع النفطي والقطاع الصناعي بشيء من التفصيل.

**جدول ٣-٣ اجمالي الناتج المحلي (ملايين الدينارات الكويتية)**

السنة:	١٩٧٥/٧٤	١٩٧٣/٧٢	١٩٧٢/٧١	١٩٧١/٧٠	١٩٧٠/٧٩	١٩٦٩/٧٨
اجمالي الناتج المحلي	٢١١٢	١٥٨١	١٤١٧	١٠٨٤	٩٨٩	٩٥١
السنة:	١٩٧٨/٧٧	١٩٧٧/٧٦	١٩٧٦/٧٥	١٩٧٥/٧٤	١٩٧٤/٧٣	١٩٧٣/٧٢
اجمالي الناتج المحلي	٣٨٥٤	١٦٧٢	٣٢٧٩	٣٠٥٠	٢٢٨	٢٦٨

المصدر: خوجة وسادر<sup>(١٠)</sup>.

**جدول ٤-٣ حصة القطاع النفطي (%)**

السنة	١٩٧٨/٧٧	١٩٧٧/٧٦	١٩٧٦/٧٥	١٩٧٥/٧٤	١٩٧٤/٧٣	١٩٧٣/٧٢
النفط	٦٥,١	٧٣,٢	٧٠,٠	٧٧,٢	٦٨,٥	٥٩,٩
القطاع غير النفطي	٣٤,٩	٢٦,٨	٣٠,٠	٢٢,٨	٣١,٥	٤٠,١

المصدر: خوجة وسادر<sup>(١٠)</sup>.

## القطاع النفطي

تستمد الكويت أهميتها الدولية من واقع أنها إحدى أغنى دول العالم من حيث الاحتياطيات النفطية، فضلاً عن كونها من أكبر الدول المنتجة للنفط في العالم. وتتبع أهمية القطاع النفطي لللاقتصاد الكويتي من حقيقة أن القطاعات الأخرى إنما تعتمد على عائدات النفط في زيادة نشاطها وتوسيع نطاقها. ومن ثم يتضح أن تنظيم صناعة النفط، وكيفية توزيع عائدات النفط على قطاعات الاقتصاد الأخرى، هو أمر له بالغ الأثر على نمو الاقتصاد الكويتي بشكل عام أو على مشروعات التنمية في البلاد.

### إنتاج النفط

يرجع انتاج النفط الى عام ١٩٣٤ عندما منح حاكم الكويت امتيازاً لشركة النفط الكويتية للتنقيب عن النفط وانتاجه وتسويقه، على أن يشمل الامتياز جميع مناطق الكويت، وذلك لمدة ٧٥ عاماً. وقد مدت هذه الفترة سبعة عشر عاماً أخرى بموجب تعديل صدر عام ١٩٥١. وتجدر الملاحظة أن هذا الامتياز قد نص على أن تدفع الشركة مبلغاً نقدانياً مقداره ٣٥٢٥٠ جنيهاً استرلينياً علاوة على رسم مقداره أربعة شلنات وستة بنسات عن كل طن ينتج، شرط ألا تقل الرسوم الكلية عن ١٨,٧٥٠ جنيهياً استرلينياً في السنة. ومع ذلك لم تغادر البلاد أول شحنة من النفط إلا بعد حوالي ثلاثة عشر عاماً من تاريخ منح الامتياز، أي أن تصدير النفط لم يبدأ إلا في عام ١٩٤٦، وكان مستوى الانتاج في تلك السنة ١٦ ألف برميل في اليوم. وقد ارتفع الانتاج إلى ٣٤,٥٠٠ برميل في اليوم عام ١٩٥٠.

وشهدت السنوات القليلة الأولى لتصدير النفط أعلى معدل سنوي لزيادة الانتاج، إذ بلغ معدل الزيادة ١٨٧٪ عام ١٩٤٨. وفي السنوات اللاحقة خلال الستينات، وعلى الأخص في النصف الثاني من ذلك العقد، انخفض المعدل السنوي لزيادة في الانتاج. ويوضح الجدول الوارد أدناه اتجاه الانتاج النفطي على مر السنين.

### جدول ٥-٣ انتاج البترول الخام (الف برقيل/يوم)

الفترة	متوسط الانتاج السنوي متوسط الزيادة السنوية (%)
١٩٤٩ - ١٩٤٦	٣٩٦
١٩٥٤ - ١٩٥٠	٢٥٣٧
١٩٥٩ - ١٩٥٥	٤٥٦٣
١٩٦٤ - ١٩٦٠	٧١٤٠
١٩٦٩ - ١٩٦٥	٩٢٩٤
١٩٧١ - ١٩٧٠	١١٢٨٠
١٩٧٥ - ١٩٧٢	٩٦٣٨
١٣٩-	

### تنظيم صناعة النفط (١١)

يرتبط هذا التنظيم بالاتفاقيات التي أبرمتها شركات النفط مع الحكومة الكويتية في السنوات الباكرة من عصر النفط. قبل عام ١٩٥٤ كانت شركة النفط الكويتية هي الشركة الوحيدة العاملة في الكويت. وبحلول عام ١٩٦٠ كان انتاج شركة النفط الكويتية للنفط الخام يمثل ٩٦٪ من الانتاج الكلي. ولكن حصة الشركة من الانتاج الكلي للنفط انخفضت عام ١٩٧١ إلى ٥٪. وهذه الشركة مملوكة لأجانب، إذ تملكها مشاركة شركة بريتيش بتروليام وشركة غلف أويل. وقد تركزت عمليات هذه الشركة بشكل عام على استخراج النفط الخام وتتصديره لا على تكرير منتجات النفط. ولم يبدأ تكرير النفط إلا عام ١٩٦١ في أعقاب إنشاء الحكومة للشركة الوطنية للبتروكيميائيات عام ١٩٦٠. وسوف نبحث هذه الواقع بالسبة لاقتصاد الكويت فيما بعد، عند دراسة أثر صناعة النفط على الاقتصاد الكويتي.

وقد حدث تطور مهم عام ١٩٥١ عندما فرضت الحكومة على شركة النفط الكويتية ضريبة أرباح بنسبة ٥٠٪. وكان هذا الاجراء الخاص بمناصفة الأرباح

قد اتبع من قبل في المملكة العربية السعودية. وأدى العمل بضريبة الأرباح هذه إلى حدوث زيادة كبيرة في عائدات الحكومة من النفط ، فلقد زاد دخل الدولة من النفط نسبة ٢٠٩٪ من ١٩٥١ - ١٩٥٢ بينما زاد الانتاج بنسبة ٤٪ فقط لنفس الفترة. وتبينت هذه الأرقام تبايناً بين الزيادة في الانتاج والزيادة في العائدات ، وهو تباين ياتي أوضح كثيراً في السنوات التالية عندما زيدت ضريبة الأرباح إلى ٥٥٪ في أواخر السبعينيات ، فضلاً عن رفع اسعار النفط الخام بين عامي ١٩٧١ و ١٩٧٥.

وكان من شأن الاتفاقيات التي أبرمت (١٩٧٠ - ١٩٧١) بين شركات النفط والدول الخليجية الاعضاء في منظمة الدول المصدرة للنفط ، أوبك ، أن ثبتت المنظمة حقها في ابداء الرأي - من حيث المبدأ - في أسعار النفط الخام ، فضلاً عن الحق في زيادة الضرائب . ونتيجة لهذه الاتفاقيات زيد سعر النفط الخام من ١٥٩ ستاً إلى ١٦٨ ستاً للبرميل الواحد اعتباراً من ١١/١٤ ١٩٧٠ ، ثم إلى ٢١٠ ستاً اعتباراً من ١٥/٢ ١٩٧١ ، إلى أن وصل إلى ٢٥٢.٤ ستات بحلول عام ١٩٧٥ . وقيل إن قسماً من هذه الزيادة كان للتعويض عن انخفاض القوة الشرائية لعائدات النفط ، بسبب التضخم النقدي في الدول المستوردة.

وقد أدت هذه الاتفاقيات - كما أوضحتنا سابقاً - إلى زيادة كبيرة أخرى في عائدات النفط ، لم تبررها أية زيادة في الانتاج النفطي . وفي السنوات التي أعقبت إبرام هذه الاتفاقيات نجد أن عائدات النفط الكوري أخذت تنمو بمعدل ١١٪ في الستة ، في حين أن الزيادة السنوية في انتاج النفط لم ت تعد ٦٪.

على أن فوائد هذه الاتفاقيات اقتصرت على المنافع المالية وحدها. ولعل أهم نتيجة لهذه الاتفاقيات ، هي ما يتعلق بقضية المشاركة . فمشاركة البلاد الفعالة في صناعة النفط ، وهي مشاركة حاسمة بالنسبة لمشروعات التنمية الاقتصادية ، لابد أن تكون ذات ذات اعتبار أهم نسبياً من المشاركة في ملكية الأسهم ، التي لا تغلي إلا مكافآت مالية للحكومة . فدخول الحكومة إلى صناعة النفط سوف يمكنها من التحكم في جميع عمليات هذه الصناعة ، ولا سيما ما تعلق منها باستغلال

الأرباح ومستوى الانتاج والمشاركة المحلية، فضلاً عن الاستثمار في المشروعات المخططة.

ومن الجدير بالثناء تلك الجهد العظيمة التي بذلتها الحكومة في هذا الاتجاه، ويستدل على ذلك من تأسيس الشركة الوطنية للبتروكيماويات عام ١٩٦٠، لتكتسب المهارات والمعارف الفنية الضرورية في مجال صناعة النفط المتقدمة وأسوقها العالمية. والشركة هي عبارة عن مشروع مشترك بين القطاعين العام والخاص، يمتلك في القطاع العام حصة غالبة مقدارها ٦٠٪. وتقوم الشركة الوطنية للبتروكيماويات بتكرير وتوزيع منتجات النفط في السوق المحلية والأسواق العالمية. وأجرت شركة النفط الكويتية، التي تحكم في أكثر من ٩٠٪ من إجمالي الانتاج النفطي، على التخلص عن ٦٠٪ من المساحة المخصصة لها في عقد الامتياز إلى الشركة الوطنية للبتروكيماويات. ويجوز للمرء أن يقول إنه إذا كانت المشاركة تعني السيطرة على المصادر الرئيسية للنفط الخام، فأنها تشير إلى حدوث تغيرات عميقة في تنظيم الصناعة ككل.

### أثر النفط على الاقتصاد الكويتي

يمكن بحث أثر النفط على اقتصاد البلاد بدراسة عمليات الانتاج في صناعة النفط ، ومقدار المعاملات التجارية بين دوائر الصناعية المختلفة ، ونوع العلاقات القائمة بين صناعة النفط وقطاعات الاقتصاد الأخرى . وهذا معناه النظر إلى الموضوع من زاوية الانتاج . وعند بحث أثر النفط على الاقتصاد الكويتي من الزاوية المالية ، تصبح المسألة المهمة مدى الاستفادة من عائدات النفط لتنشيط قطاعات الاقتصادية الأخرى وتوسيع نطاقها .

وسوف نبحث أولاً جانب الانتاج ، وندرس مختلف عوامل الانتاج المطبقة في صناعة النفط من التاخيرين الكمية والكيفية ، فضلاً عن الاستخدامات المحلية للمنتجات النفطية . وسوف تعطينا هذه الدراسة صورة عن المعاملات الدائرة داخل صناعة النفط نفسها ، والصلة القائمة بين صناعة النفط وقطاعات الاقتصاد الأخرى .

وتتميز صناعة النفط باستخدام الوسائل التقنية المتقدمة فيها، كما يعتمد انتاج النفط الخام على الاحتياطيات النفطية وحدها لا على عوامل محلية. والأيدي العاملة المطلوبة في هذه الصناعة هي من نوع شديد المهارة واسع المعارف الفنية، في حين أن حاجة الصناعة للعمال غير المهرة ضئيلة ولا يعتمد بها. بينما تمثل السلع الوسيطة ومعدل استهلاك رأس المال تقريباً من تكاليف الانتاج ٧٥٪. وعلى هذا يتبين من خصائص صناعة النفط أن هذه الصناعة في الكويت لا تتطلب الكثير من العوامل المحلية المتوفرة في البلاد. فليس في الكويت صناعات للسلع الانتاجية المطلوبة لtorيد السلع الوسيطة والمعدات، التي تشكل نسبة كبيرة من تكلفة الانتاج في صناعة النفط. كما أن الكويت لا توفر لديها الإمدادات الوفيرة من الأيدي العاملة الماهرة والمدربة، مما تحتاج إليه هذه الصناعة. وبالإضافة إلى ذلك نجد أن صناعة النفط ليست متصلة بالعمليات الانتاجية في القطاعات غير النفطية من الاقتصاد، لأن كمية المنتجات النفطية التي يمكن أن تستعمل كمدخلات انتاج في الصناعات غير النفطية هي كمية صغيرة للغاية. فمعظم وحدات الصناعة المحلية ومحطات الكهرباء، فضلاً عن وحدات إزالة ملوحة المياه، قد صممت لتشغيلها بالغاز الطبيعي كوقود. ويستدل على هذا من واقع أن معظم النفط الخام المنتج يصدر إلى خارج البلاد، أي ما بين ٨٥ و ٩٠٪ في شكله الخام وبين ١٠ و ١٥٪ كمنتجات مكررة.

والافتقار إلى علاقات صناعية قوية بين القطاع النفطي وغيره من قطاعات الصناعة المحلية، لابد أن يكون له عواقبه الخطيرة على تطوير العوامل المحلية في الانتاج.

ويمكن للمرء أن يخلص بوجه الإجمال إلى نتيجة مؤداها أن الأثر الأكبر لصناعة النفط على الاقتصاد الكويتي إنما يقتصر على الجانب المالي. وتشير أحصائيات الصادرات إلى أن صادرات النفط هي المصدر الرئيسي للعملات الأجنبية، في حين تبين البيانات المالية العامة أن الدخول العام تستمد بشكل يكاد يكون كلياً من عائدات النفط. ومعأخذ الدور المالي لصناعة النفط في الاعتبار، يصبح السؤال المباشر هنا هو «كيف تستفيد الحكومة من عائدات النفط لانعاش

القطاعات الأخرى من الاقتصاد؟» ومحاولة الإجابة على هذا السؤال إنما تنطوي على تحليل مخصصات ميزانية الدولة، ودراسة دور القطاع العام في الاقتصاد الكوري. وتبحث هذه المسائل في موضع لاحق من هذا الفصل.

### القطاع الصناعي<sup>(١٢)</sup>

في معظم البلدان الأقل نمواً، نجد أن القطاع الصناعي هو السباق إلى التجديد والأخذ بالأساليب الحديثة، فضلاً عن أنه يشكل الحافز على النمو. وينظر إلى التحديث أو تطوير القطاع الصناعي، على أنه وسيلة تؤدي إلى تحقيق التنمية الاقتصادية. وهذا يوضح العلاقة الأساسية بين التصنيع والتنمية: فالتصنيع يقود إلى التنمية، في حين لا تعني التنمية التصنيع. ويقاس مقدار التصنيع عموماً بحجم النشاط الانتاجي (the volume of manufacturing activities)، وبمكونات الانتاج الصناعي في اقتصاد ما.

ومن العقبات الرئيسية أمام التصنيع السريع في الدول النامية ما يلي:

- ١ - نقص رؤوس الأموال النقدية أي عدم كفاية المدخرات المحلية، وقلة العملات الأجنبية أو الاستثمارات الخارجية.
- ٢ - نقص رؤوس الأموال العينية، أي الآلات والمعدات
- ٣ - نقص رؤوس الأموال البشرية، أي الأيدي العاملة الماهرة والمدرّبة فنياً
- ٤ - عدم كفاية الموارد الالزمة لتنفيذ المشروعات.
- ٥ - قلة الطلب على السلع الصناعية.

وفما يتعلق بالاقتصاد الكوري، نجد أن العقبة الأولى، وهي نقص رؤوس الأموال النقدية، لا وجود لها. فهناك قدر وافر من المال الذي يزيد كثيراً على الاحتياجات الراهنة للتنمية الصناعية. كما أن هناك مستوى مرتفعاً من المدخرات المحلية، يتتجاوز مستوى الاستثمار المحلي، لدرجة أن نسبة كبيرة من تلك المدخرات تحول إلى الخارج. ومشكلة الكويت هي تحويل المدخرات المتوفرة إلى ميادين الاستثمار، وتلك مشكلة حقيقة أمام الاقتصاد.

أما العقبة الثانية أمام التصنيع السريع، وهي نقص رؤوس الأموال العينية، فتمثلة في الكويت. ولكن هناك امكانية للتغلب على هذا النقص، وما يشهده من عراقيل، عن طريق استخدام رأس المال الفائض المتاح، لاستيراد الآلات والمعدات اللازمة. ومن هنا فتلك العقبة لا تشكل قيداً فعلياً على مشروعات التنمية الصناعية في الكويت.

ولكن الكويت تعاني من نقص في الأيدي العاملة الماهرة والمدرية فنياً. والأيدي العاملة في الكويت لا تكفي للوفاء بالاحتياجات الراهنة للصناعة، ناهيك عن التوسيع فيها. ومن هنا أمكن استخدام رأس المال الفائض في استيراد العمال الماهرة من الدول الأجنبية. ولا يمكن أن يعتبر هذا حلاً طويلاً الأمد، ومن هنا يتوقع أن تهي السياحة التربوية الحالية باحتياجات البلاد من الأيدي العاملة الماهرة في المستقبل القريب.

أما عند تقييمنا لمدى كفاية الموارد اللازمة لتنفيذ المشروعات فلابد لنا أن نخلل العوامل الكيفية والعوامل الكمية العددية معاً. فمع أن الكويت بها عدد لا يأس به من رجال الأعمال، إلا أن عددهم لا يتناسب مع متطلبات التنمية. وجميع المؤشرات الاقتصادية المتوفرة حالياً مثل انخفاض تكاليف الاقتراض ورخص امدادات الطاقة وموقع الأرض وانعدام الضرائب والمعاملة المفضلة عند التوريد للحكومة، كل ذلك لا يمثل دافعاً كافياً لتوفير الاعداد اللازمة.

ولعل أكبر عقبة تقف في طريق التصنيع السريع في الكويت هي ضيق نطاق السوق المحلية، مما لا يساعد الصناعات على الاستفادة من اقتصادات التوسيع (economies of scale)

ومن المشكلات الأخرى المتعلقة بالسوق المحلية ازدياد الميل لدى الكويتيين إلى التقط بالسلع المستوردة. ويرجع هذا إلى السياسة التجارية الانفتاحية للحكومة، التي فرضت رسوماً قليلة على جميع الواردات. ومع أن انخفاض الرسوم يعتبر في صالح الواردات من الآلات والمواد الخام، إلا أنها تؤثر تأثيراً سيناً على المنتجات

المصنوعة محلياً. ويمكن للمرء أن يقول بوجه الاجال ان مقدرة الصناعات المحلية على التنافس بنجاح مع الصناعات الأجنبية الراسخة القدم، من حيث انتاج السلع المشابهة وتسويقهها في السوق المحلية، إنما تتضرر كثيراً بسبب السياسة التجارية الانفتاحية للحكومة.

وتفسر جميع العوامل المقيدة التي ذكرناها آنفًا سبب انعدام أثر الصناعة الإنتاجية حتى الآن على الاقتصاد الكويتي. فحصة الصناعة الإنتاجية في إجمالي الناتج المحلي لا تتجاوز ٣٪. ونجد أن الغلبة للصناعات الصغيرة المحدودة النطاق بسبب ضعف الطلب في السوق المحلية ونقص المواد الخام خلاف النفط والافتقار إلى الأيدي العاملة المدرية. ومن السمات البارزة الأخرى للأوضاع الصناعية في الكويت أن ٤٢٪ من إجمالي الأيدي العاملة في القطاع الصناعي ، تتركز في ميدان الصيانة. وتعكس هذه النسبة العالية اعتماد الاقتصاد على الواردات من السلع الصناعية.

### الاستراتيجيات الصناعية

وبالنظر إلى العوامل المقيدة في مضمار الأيدي العاملة والموارد الطبيعية وحجم السوق ، نجد أن مجال التصنيع في الكويت يعتمد مع توافر الأسواق الخارجية وقد طرحت في هذا الصدد استراتيجية صناعيتان ممكنتان، إحداهما مخصصة للاستهلاك المحلي في حين تستهدف الثانية التصدير أساساً.

أما الاستراتيجية الصناعية الأولى الموصى بها، وهي الخاصة بانعاش الصناعات البديلة للواردات ، فقد اتبعتها معظم الدول النامية. وتؤوي جميع الدلائل المتوفرة بأن معظم الاقتصاديات الأقل نمواً قد بدأت عمليات التصنيع فيها باقامة صناعات تحمل محل الواردات. وفي كثير من الحالات كان النقص في العملات الأجنبية حافزاً على الاسراع بتنفيذ برنامج الإحلال الصناعي هذا. ولكن في حالة الكويت نجد أن العملات الأجنبية متوفرة بكثرة، الأمر الذي قلل من ضرورة الأخذ بهذا البرنامج. على أنه لابد من اتخاذ اجراء حكومي للحماية، إذا قدر لتنفيذ هذه الاستراتيجية الصناعية أن يصادف نجاحاً. بيد أنه من المشكوك

فيه إن كان يمكن لسياسة الحماية الجمركية هذه أن تحقق نتيجة فعالة، من حيث توفير الحماية للصناعات المنافسة للواردات، وهي الحماية اللازمة لنوها. ويرجع هذا إلى أن دخل الفرد في الكويت عالٌ بما يكفي لاستيعاب الزيادة في سعر الواردات. كما أن هناك خطراً إضافياً يمكن في إثارة حالة تضخم في سوق السلم، إذا ما اتبعت سياسة حماية جمركية. والحماية الجمركية ليست من الناحية النظرية أفضل سياسة يصح اللجوء إليها أولاً. وقد يكون من الأفضل تفادي سياسة المخصص للسلع المستوردة، إذ تضمن هذه السياسة على الأقل نصيباً للصناعات الجديدة في السوق المحلية. ويجوز استكمال هذه السياسة باعوانات حكومية مباشرة، لخفض تكلفة الصناعات الجديدة وأسعارها إلى حد مماثل لما يميز الصناعات الأجنبية. ويمكن وقف العمل بنظام الاعانات بعد أن تصبح هذه الصناعات قادرة على المنافسة في الأسواق الدولية.

وأحتمالات إقامة صناعات في الكويت لتحل محل الواردات هي احتمالات واردة، طبقاً لما جاء في تقرير عن المسح الصناعي الذي أجري عام ١٩٦٣ لبحث وتقدير الامكانيات التنموية في هذا القطاع. ومن المنتجات الصناعية الموصى بها باعتبارها مناسبة للكويت، بعض الصناعات الغذائية مثل الأسماك واللحوم المحفوظة والمنسوجات والأقمشة، ولاسيما القطن والرياحون، ومواد البناء ومنها الأستمنت ومنتجات البلاستيك، والمستحضرات الصيدلية وبعض السلع الاستهلاكية (مثل البطاريات والأطارات والصابون والقضبان المعدنية). وفيما يتعلق بهذه الفتنة الأخيرة، اعتبر الطلب المحلي كافياً لدعم الصناعات المتوسطة الحجم إما بالكامل أو جزئياً. وفي عام ١٩٦١ اقترحت بعثة من البنك الدولي إمكان دراسة أحتمالات البدء في معظم هذه المنتجات أو توسيع نطاقها وأوصى التقرير الأول (لتفس البنك) بإجراء دراسة عن إمكان إقامة صناعة للزجاج. ولابد أن تستفيد هذه الصناعة من وفرة بعض أنواع الرمال، كما أن الغاز الطبيعي سوف يوفر مصدراً زهيداً للطاقة. ونظراً لارتفاع تكاليف شحن المنتجات الزجاجية إلى الكويت، رأت البعثة أن هذه الصناعة يمكن أن تحيى وتتنعش اعتماداً على الطلب المحلي. كذلك عرضت فكرة إقامة مصنع تجميع لانتاج البطاريات، نظراً لأن هناك طلباً كافياً

على البطاريات بسبب قصر عمرها في الأجزاء الحارة. وأخيراً أشار تقرير البنك الدولي إلى الحاجة للاحتجاز من ازدياد صناعات البناء المتقدمة.

على أنه بالنظر إلى حجم السوق المحلية، الذي يفرض قيوداً على مقدار المنتجات التي يمكن توجيهها إلى هذه السوق، فإن المجال الأكبر للتصنيع يمكن في الصناعات الموجهة للتصدير. وفي الوقت الحالي لا يعد التعاون الاقتصادي العربي حقيقياً أو مهماً بما فيه الكفاية لتوفير سوق موسعة. فثل هذا التعاون - إذا قدر له أن يكون فعالاً - لابد أن يوفر إما تسهيلات تجارية للسلع المكتملة الصنع، وإما تكاملاً رأسياً، تعاون في إطاره دولتان أو أكثر في إنتاج سلعة ما، بحيث تتخصص كل منها في مرحلة أو أكثر من مراحل الانتاج، على حسب ما تملكه الميزات النسبية لهذه الدولة أو تلك. وهذه هي الاستراتيجية الصناعية البديلة التي أوصى بها، وهي ترى إقامة صناعات للتصدير، يمكن لها أن تستخدم المواد الخام المتاحة، وأن تكون بحجم يكفيها للتوسيع إلى الحد الأمثل مما يجعل تكلفتها في أضيق الحدود. وكانت الصناعات التي تحتاج لرأس مال كبير موضع اختيار طبيعي، نظراً لأن الموارد المالية لا تمثل أي مشكلة في الكويت. وتقع في هذه الفترة مشروعات التوسيع الرئيسي في صناعة النفط المحلية، فضلاً عن الصناعات البتروكيماوية. وقد بدأت هذه العملية بالفعل بإنشاء شركة الأسمدة الكيماوية، التي تستهدف تصدير إنتاجها إلى شرق السويس وغربها، حيث يتتوفر وضع ملائم للمنافسة، لاسيما بالنظر إلى قلة تكاليف الشحن نتيجة الموقع الجغرافي للمملكة.

### ٤-٣ تنظيم الاقتصاد<sup>(١٣)</sup>

#### القطاع العام

النظام الاجتماعي والاقتصادي في الكويت هو نظام يعتمد على النظام الاقتصادي المختلط حيث يلعب القطاعين العام والخاص دورهما في النظام، في إطار ديمقراطية برلمانية وأسرة توارث الحكم وفلسفة قائمة على توفير دولة الرفاهية. والمرجح بين الأنشطة الخاصة وال العامة ينتج نشاطاً مشتركاً كقطاع ثالث. ومع أن عدد المؤسسات المملوكة ملكية مشتركة من جانب الدولة والقطاع الخاص ليس

كبيراً، إلا أن دورها في الاقتصاد له مغزاه وأهميته، فضلاً عن أهمية نسبة رأس مالها الموحد إلى إجمالي رأس مال الشركات المساهمة.

وتشابه الكويت مع بعض الدول الأخرى الأقل نمواً في نمط توزيع الاقتصاد المحلي بين القطاعين الخاص والعام. في معظم الدول النامية نجد أن القطاع العام هو القطاع الغالب داعماً، حيث أنه يتحكم فيما بين ٦٠ و ٦٥٪ من الاقتصاد كلها. ويمكن تفسير حصته الكبيرة نسبياً في الاقتصاد بأن معظم المشروعات الاستثمارية - في المراحل الأولية للتنمية الاقتصادية - هي ذات صبغة أساسية تتطلب رأس مال يتتجاوز مقدرة المستثمرين في القطاع الخاص، وهي بطبيعة الحال لا ترتكز كثيراً لمستثمر القطاع الخاص، لأن النتائج المترتبة على هذه المشروعات هي من قبيل السلع العامة، كبناء الجسور وشق الطرق وتنفيذ مشروعات الكهرباء والمياه وغير ذلك. وضمان عنصر الكفاية في انتاج هذه السلع والخدمات يتطلب استثماراً حكومياً مباشرةً في هذه المشروعات. على أنه مع تطور الاقتصاد يتضح النسبة النسبية للدور الحكومية في الاقتصاد عند تحويل الميزانية العامة ومكوناتها: أي الإنفاق العام والدخل العام<sup>(١٤)</sup>.

### الإنفاق العام

لما كانت المنافع الرئيسية المستمدة من صناعة النفط هي منافع مالية، فلا بد أن يتحدد الأثر النهائي لهذه الصناعة على الاقتصاد الكويتي بمقدار المخصصات التي ترصدها الحكومة عند توزيع عائدات النفط على مختلف قطاعات الاقتصاد. وقد يكون التخصيص أمثلًا أو غير أمثل، ولكل منها دلالاته المختلفة بالنسبة لتطور الاقتصاد. ومن المهم أن نشير إلى أن التخصيص الأمثل في نطاق الوحدات التي يتألف منها كل قطاع له نفس أهمية التخصيص في نطاق القطاعات ككيانات مستقلة.

وتحقيقاً لأغراض التحليل، يصح أن نصنف الإنفاق العام كالتالي:

١ - الإنفاق العادي أو الجاري على سلع وخدمات، منها المرتبات والأجور

التي تدفع لموظفي الحكومة، فضلاً عن المنح والاعانات التي تقدم للقطاع الاستهلاكي.

٢ - الانفاق على التنمية أو الانفاق الرأسمالي وهو ما يتعلق بالانفاق العام على المشروعات الأساسية القاعدية، ومن ذلك الاستثمار العام في مجالات التعليم والصحة وتوفير المساكن لأصحاب الدخول المنخفضة.

٣ - الانفاق على امتلاك الأرضي، وهو يتدرج في نطاق الانفاق الرأسمالي العام. ولكن سلامه هذا القول ما زالت عرضة للشك، وأي حكم في ذلك لا بد أن يعكس الرأي الشخصي.

٤ - مدفوغات الدولة للمؤسسات المحلية، وهذه تأخذ شكل القروض والكتبات والاعانات.

٥ - المعاملات ضمن الاحتياطات العامة، وهذه تشمل الاضافة إليها أو الاقطاع منها.

### الانفاق الجاري

أخذ الانفاق الجاري يترايد باطراد منذ العمل بأول ميزانية سليمة عام ١٩٥٦. ويرجع هذا التوسيع في الانفاق الجاري بشكل يكاد يكون تماماً إلى الاتساع المائل لجهاز الخدمة المدنية، والارتفاع الكبير في الأجور والمرتبات التي تدفعها الحكومة لموظفي الدولة. فقد ابتلت الرواتب والأجور بين عامي ١٩٦٢ و١٩٧٢ مبلغاً مقداره ٧٩٥ مليون دينار كويتي أو ٤٢٪. كما أن الاتساع العظيم لجهاز الخدمة المدنية مرجمه إلى سياسة التوظيف الرسمية التي تضمن توفير فرص العمل لجميع الكويتيين الراغبين في العمل. ويستعان بسياسة التوظيف هذه كوسيلة مهمة لتوجيه نسبة لا يأس بها من عائدات النفط إلى القطاع الاستهلاكي وعلى الرغم من أن المستوى المرتفع للأجور والمرتبات لا يعادل المستوى المنخفض نسبياً لحجم العمل المقدم من الموظفين، إلا أن هذه السياسة ميزة من حيث غرس فكرة الانتظام في العمل في نفوس الكويتيين.

ومن البنود الأخرى في نطاق الانفاق العادي تلك المنح النقدية المباشرة التي تقدم للقطاع الاستهلاكي في شكل اعانت نقدية، فضلاً عن دعم تكاليف السلع والخدمات العامة للمساهم.

وقد بلغ معدل النفوذ في الانفاق العادي أقصاه في الخمسينيات، على أن هذا المعدل بدأ ينخفض في السبعينيات، بحيث بلغ أدنى مستوى له في الفترة بين ١٩٦٧ / ١٩٦٨ و ١٩٦٩ / ١٩٧٠. ويتمشي هذا الاتجاه مع حركة الدخل العام من النفط، وهو الدخل الذي يعتمد عليه الانفاق العام.

### الانفاق على التنمية

على تقدير الانفاق العادي لا تيسّر ملاحظة أي اتجاه متّسق للانفاق على التنمية. ومع ذلك لم تكن التقلبات راجعة إلى حدوث تغييرات في مخصصات الحكومة لمشروعات التنمية، وإنما لضعف مقدرة رجال الاعمال، مما أدى إلى عدم الجاز قسم كبير من مخصصات الميزانية المرصودة لمشروعات التنمية.

وبالقياس إلى نوافذات الأخرى في مخصصات الانفاق العام، ظل الانفاق على أغراض التنمية منخفض المستوى في الخمسينيات وحتى النصف الأول من السبعينيات، ثم ارتفع مستواه مرة أخرى بين عامي ١٩٦٦ و ١٩٧٥. ويمكن تفسير هذه الزيادة إلى حد ما بازدياد الطلب على السلع الانتاجية، المرتبطة بارتفاع دخل الفرد وازدياد معدل الاستهلاك.

ولقد التزمت حكومة الكويت بتربية البلاد من الناحية الاقتصادية. ولا يمكن الإقلال من أهمية جهود الحكومة في توفير الأساس الاقتصادي للمياكل الأساسية، الذي يعتبر كافياً ومناسباً من ناحية الكم والكيف معاً. فالطاقة الكهربائية وموارد المياه المتوفّرة، تزيد على احتياجات الاستهلاك الراهنة للأغراض المنزلية والصناعية<sup>(١٥)</sup>. فوحدات توليد الطاقة ومحطات إزالة ملوحة المياه إنما تميّز بسعاتها الزائدة عن الحد، وهي مصممة لمواكبة مستوى الطلب المتزايد من جانب القطاعين الصناعي والاستهلاكي لسنوات عديدة قادمة.

ومن أمثلة الأسس الاقتصادية المهمة منطقة الشعيبة الصناعية. فقد أنشئت عام ١٩٦٢ عندما بدأ التخطيط لصناعة البتروكيميات. وقررت الحكومة آنذاك تجميع كل الصناعات المتقاربة في منطقة واحدة بالإضافة إلى محطات الكهرباء الخاصة بخدمتها. وكان المدف هو حسن استغلال النواحي الاقتصادية المرتبطة بموقع هذه الصناعات في شكل تحسين كفاية هذه المشروعات الصناعية، وبالتالي خفض تكلفتها.

كذلك تعتبر الطرق وتسهيلات الموانئ والمطار والمباني العامة وافية جداً من الناحيتين الكمية والكيفية.

## التعليم

تميز الاستثمارات العامة في رؤوس الأموال البشرية بأنها كبيرة جداً. فالتعليم ينبع بالجانب لجميع المواطنين الكويتيين، ابتداءً من المرحلة الابتدائية حتى المستوى الجامعي. وقد أدت السياسة التعليمية هذه إلى زيادة مستوى معرفة القراءة والكتابة في أوساط الكويتيين بنسبة كبيرة. وقد ازدادت أعداد الملتحقين بمختلف مراحل التعليم بمعدل سريع، ولاسيما في مرحلة الدراسة الثانوية. ومن المتوقع أن تزدادي زيادة أعداد الكويتيين في مرحلة التعليم العالي إلى خفض مشكلة الأيدي العاملة الماهرة والمدرية فنياً في المستقبل القريب.

على أنه لابد من الإشارة إلى الحاجة للتخطيط البرامج التعليمية والتدريرية بحيث تتنسق مع متطلبات العاملة في البلاد حاضراً ومستقبلاً. ومن المستحسن التوسع في التعليم الفني في المراحل الأولى للتنمية، كذلك فإن نسبة الطلب على مختلف أنواع المهارات لابد أن تتفاوت، ولاسيما في المراحل الفهودية من مشروعات التنمية الاقتصادية. وبعبارة أخرى لابد من تحاشي الافراط في إعداد أنواع بذاتها من الأيدي العاملة الماهرة. والقضية الأساسية هنا هي التخطيط الأمثل لتنمية القوى العاملة.

## الخدمات الصحية

يتوقع أن تؤدي الاستثمارات العامة في الميدان الصحي إلى زيادة إنتاجية العاملين، ومن ثم التأثير على حجم الناتج القومي. وتستخدم حالياً مبالغ طائلة لتوفير الخدمات الطبية من جانب الحكومة. وتقدم بالجانب خدمات عامة للرعاية الطبية الكاملة، بما في ذلك صرف الدواء والعلاج بالمستشفيات واجراء العمليات الجراحية والكشف بأشاشة إكس. وقد طرأت زيادات مستمرة على المبالغ المخصصة للخدمات الصحية على مر السنين. فبحلول عام ١٩٧٤ / ١٩٧٥ كانت مخصصات الرعاية الصحية في الميزانية العامة قد بلغت ٣١,٤ مليون دينار كويتي، مما جعل الكويت ثانية أكبر دولة في العالم (بعد المملكة المتحدة) من حيث مخصصات الصحة العامة بالنسبة للفرد.

## الإنفاق على استئلاك العقارات

تعتبر سياسة الحكومة في صدد شراء الأراضي بمثابة السمة البارزة في مجال الإنفاق العام على استئلاك العقارات. ولقد تعرضت هذه السياسة لانتقادات شديدة من قبل بعض المواطنين الكويتيين ذوي النظرة العامة، والمرأقبين الأجانب. فبموجب سياسة شراء الأرضي هذه، تبتاع الحكومة الأرض لأغراض شق الطرق والشوارع وإنشاء المباني العامة والوحدات السكنية لذوي الدخل المنخفض والمواقع الصناعية والمرافق العامة. والمبالغ التي تدفع لشراء هذه الأرض قد يراها البعض باهضة، ومع ذلك تعود الحكومة لبيع هذه الأرضي بأسعار منخفضة للمواطنين الذين يريدون بناء المساكن أو المصانع عليها. ويشتمل تقرير البنك الدولي على موجز لانتقادات التي توجه لبعض جوانب سياسة الحكومة ازاء شراء الأرضي، وفي ذلك يقول :

«تشتري الحكومة الأرض بأسعار مرتفعة جداً لإقامة المشروعات التنموية عليها، وليبعها بعد ذلك للأفراد ... وبغض النظر عن المبررات السياسية أو التنموية لهذا الإجراء، فإن الأسعار التي تحددها الحكومة هذه المعاملات المالية، والمبالغ البسيطة التي تم تحصيلها

حتى الآن من عمليات إعادة بيع الأرض، إنما تجعل المعاملات في الأراضي العامة وسيلة غير ممِّزة وغير عادلة لتوزيع العائدات النفطية. وبالإضافة لذلك فلعل أكبر قسط من هذه الأموال هو ما يستمر في الخارج، مما يؤدي إلى عجز برنامج شراء الأرضي عن تحقيق هدفه الرئيسي الramي إلى تشغيل الاقتصاد الكوبي»<sup>(١٦)</sup>.

وقد دفعت الحكومة في الفترة الواقعة بين عامي ١٩٥٢ و١٩٧١ حوالي ٧٢٧ مليون دينار كويتي في شراء الأرض. كما أن خطة التنمية للفترة بين عامي ١٩٧٢ و١٩٧٥ خصصت أيضاً حوالي ١١٦,٧ مليون دينار كويتي لشراء الأرضي، مما جعل إجمالي المدفوعات حتى الآن في حدود ٨٤٤ مليون دينار كويتي. واتجه القدر الأكبر من هذا المبلغ الهائل إلى أيدي قلة من الأفراد. ومع أن الدخل الذي أعيد توزيعه في شكل أجور ورواتب يمكن وصفه بأنه استهدف تحقيق المساواة نسبياً، إلا أن الدخل الذي أعيد توزيعه من خلال السياسة الحكومية لشراء الأرضي، قد اتسم بأنه غير متوازن. ومن الجدير باللحظة أن نشير إلى أن سياسة الدخول العامة قد سمحت بتحقيق مستوى مرتفع للدخل الفرد والاستهلاك والادخار لدى الكويتيين. فدخل الفرد في الكويت هو من أعلى الدخول في العالم، ويتم اشباع الاستهلاك عن طريق الواردات أساساً. كما أن مستوى الادخار المحلي يتتجاوز مستوى الاستثمار، وهناك نسبة كبيرة من المدخرات المحلية تحول للخارج في صورة استثمارات مالية.

### **مخصصات قطاع المال والأعمال من الدخول العامة**

تحول الحكومة كميات كبيرة من المال إلى قطاع المال والأعمال، في شكل منح مالية وقرض واكتتابات، بهدف إنشاء أنشطة هذا القطاع. وبالإضافة إلى ذلك يتمتع هذا القطاع بموقع للأرض زهيدة الثمن، وباعفاءات ضريبية وقرض ميسرة، وبأولوية قبول طلباته للتوريد للحكومة. ومع هذا، وبالرغم من كل هذه الحوافز الاقتصادية، ما زال قطاع المال والأعمال الكويتي يتسم بالانخفاض مستوى دوافعه إلى العمل. فرجال الاعمال غير مبالين على ما يبذلو للمشروعات الصناعية.

وهذا يفسر السبب في أن نسبة كبيرة من المدخرات الخاصة يتم استثمارها في الخارج. وتوضح بحثاً مدي خطورة مثل هذا الوضع على مشروعات التنمية الاقتصادية.

### المعاملات في نطاق الاحتياطيات العامة

الاحتياطيات العامة هي مصدر تمويل متوفّر دائمأً أمام الحكومة تستخدّمه في الوفاء بالطلبات الطارئة والاستثنائية في مجال الانفاق العام، والعلاقة بين الانفاق العام والدخل هي التي تحدّد طبيعة موازنة الميزانية. فإذا زاد الانفاق العام على الدخل العام، يتم سد العجز بالاقطاع من الاحتياطيات العامة. ومن جهة أخرى إذا زادت المدخرات العامة عن الانفاق العام، يضاف الفائض إلى الاحتياطيات العامة. وهذه هي مجرد إحدى الوظائف الأساسية لهذه الاحتياطيات، إذ إنها بذلك توازن التقلبات على المدى القصير وتلغي الحاجة إلى البحث عن مصادر بديلة للتمويل من خلال فرض الضرائب أو الاقتراض. ولكن هناك وظيفة مهمة أخرى، ذات صلة بالكويت بصفة خاصة، وهي تتعلق بالهدف البعيد الأجل الخاص بتحجيم موجودات مالية كافية للحلول محل العائدات النفطية، عندما تبدأ هذه العائدات في الانخفاض بوضوح. وكما سرّى بعد قليل فقد تعزّزت هذه الوظيفة بشكل كاف تماماً عن طريق النواهيل في الموجودات المالية الحكومية أثناء السنوات الأخيرة. ومن أمثلة هذا «صندوق الأجيال القادمة».

فقد استخدمت الاحتياطيات العامة لتمويل برنامج ضخم لاستئلاك العقارات عامي ١٩٦٥ و ١٩٦٦، وفيما تلا ذلك من أعوام. كما تمت الاستفادة من هذه الاحتياطيات في دفع مبالغ عامة إلى مؤسسات محلية، وللوفاء بالالتزامات الكويتية المالية للدول العربية الأخرى.

ولقد ازداد حجم الاحتياطيات العامة إلى حد هائل منذ أن تضاعف سعر النفط أربع مرات في أكتوبر ١٩٧٣، مما يوحّي بأن الدخول العام قد ازدادت بمعدل أربع كثيرة من معدل نمو الإنفاق العام بين ١٩٧٢ / ١٩٧٣ و ١٩٧٥ /

١٩٧٦. وتحتفظ بنسبة كبيرة من الاحتياطيات العامة خارج البلاد في أشكال متباعدة.

## الدخل العام

المكونات الرئيسية للدخل العام هي:

- ١ - عائدات النفط
- ٢ - الدخل التابع من الموجودات والوادائع الأجنبية المملوكة للحكومة
- ٣ - الدخل المترتب على الخدمات العامة وبيع الأراضي

ويستمد القدر الأعظم من دخل الحكومة من عائدات النفط. في عام ١٩٥٢ شكلت هذه العائدات حوالي ٩٢٪ من إجمالي الدخل الحكومي، وزادت حصة هذه العائدات من إجمالي الدخل إلى حوالي ٩٦٪ بحلول نهاية عام ١٩٧٥. وتدل النسبة المرتفعة لعائدات النفط على أنه لم يبذل مجاهد ذو بال في فترة العشرين عاماً تلك لزيادة المساهمة النسبية للدخول غير النفطي سواء من خلال الضرائب المباشرة أو غير المباشرة. وقد أوضحتنا في مكان سابق من هذه الدراسة اتجاه التحول في عائدات النفط. وقلنا حينها أنه لا علاقة هناك بين معدل زيادة هذه العائدات ومعدل زيادة الانتاج النفطي نفسه. فالزيادة الهائلة في عائدات النفط مرجعها أساساً إلى زيادة معدل الضرائب المفروضة على شركات النفط، ومضاعفة سعر النفط الخام أربع مرات منذ أواخر عام ١٩٧٣.

والاعتماد المفرط للدخل الحكومي على العائدات النفطية له مغزى خطير بالنسبة لل الاقتصاد. فع أنه من الصحيح أن المقدرة الكامنة في الصناعة النفطية لم تستنفذ، إلا انه لابد من بذل الجهد الضروري لتنويع مصادر الدخل الحكومي، والحد من الاعتماد الكبير على عائدات النفط.

وفي الوقت نفسه قد يقال إنه ما دامت صناعة النفط تفتقر إلى المعاملات المهمة بينها وبين سائر الصناعات، وإلى الصلات الالزمة مع قطاعات اقتصادية أخرى، في الامكان استخدام الضرائب المرتفعة للتعریض عن هذا النقص. على

أن هذا لا يعني أنه ينبغي على الحكومة الاستمرار في الاعتماد بشكل يكاد يكون كلياً على الضرائب النفطية كمصدر لحصولها على المال. فجوهر هذه الدراسة يعتمد على فكرة الدعوة إلى الأخذ بالضرائب المباشرة وغير المباشرة، وهي ضرائب كان يجب أن تفرض من وقت طويل.

أما الدخول المستمدة من الموجودات والودائع الأجنبية التي تملكها الحكومة فتوفّر المصدر الثاني المهم من مصادر الدخل الحكومي. فقد تزايد الدخل من هذا المصدر على مر السنين، بحيث أصبح يشكّل عام ١٩٧٥ حوالي ١٣٪ من إجمالي الدخل الحكومي. ولا تتوفر تقديرات يعتمد عليها بشأن حجم الموجودات الأجنبية التي تملكها الحكومة في شكل ودائع وسندات حكومية أجنبية وفروض حكومات أخرى. ومن المتوقع أن يصبح الدخل المستمد من الموجودات الأجنبية بمثابة مصدر كبير للدخل الحكومي في المستقبل القريب.

وتعتبر عائدات الحكومة من الخدمات العامة مثل الكهرباء والمياه وبيع الأراضي غير ذات بال نسبياً، بل إنها أخذت في التضاؤل على مر السنين، بعد أن أخذت أثمان هذه الخدمات في التناقص باستمرار تماشياً مع فلسفة الحكومة في بناء دولة الرفاهية.

كذلك كانت حصة الضرائب - مباشرة كانت أم غير مباشرة - ضئيلة للغاية أو تكاد تكون معدومة. فليست هناك ضرائب مفروضة على الاقتصاد. ويتراوح سعر الضريبة المفروضة على الواردات بين ٣ و٤٪ في المتوسط ، ولا يسمى هذا المعدل إلا بأقل من ١٪ من دخل الحكومة الإجمالي.

### القطاع الخاص

شرحنا في مواضع سابقة من هذه الدراسة بعض الجوانب المتعلقة بالقطاع الخاص. ولكننا سنحاول هنا تجميع خصائص القطاع الخاص في الكويت وبيان علاقتها بالاقتصاد. ولعل أكبر نقص في القطاع الخاص الكويتي هو الدور الضئيل نسبياً الذي يلعبه في مضمار التطور الصناعي للبلاد. في حين أن الاقتصاد الكويتي يعتمد على النشاط الخاص المشترك مع القطاع العام في نطاق دولة الرفاهية، نجد

أن القطاع العام هو الذي يتحمل بشكل يكاد يكون تماماً عبء التنمية الاقتصادية. ويتضح الدليل على هذا من رفع تحليل الأنشطة الاقتصادية للقطاع الخاص فيما يلي:

تتركز الأيدي العاملة الكوربية في قطاع الخدمات، إذ يعمل ٨٠٪ من العاملين الكوريين في خدمة الحكومة<sup>(١٧)</sup>. وقد أدى نظام المرتبات المرتفعة في مجال الخدمات الحكومية إلى إضعاف جاذبية العمل في مجال الصناعة. فالمهن التقليدية مثل صيد اللؤلؤ وركوب البحر وبناء السفن قد طرحت جانبًا بعد أن فضل العاملون عليها خدمة الحكومة كموظفين في أعمال تتطلب جهداً أقل وتعود عليهم برواتب أعلى. كما أن ارتفاع مستوى الأجور في الإدارات الحكومية قد رفع سعر استخدام الأيدي العاملة بشكل غير ضروري، وحد من الاستثمارات الصناعية. وبمعنى القول بأن سياسة الدخول العامة تضارب مع هدف زيادة الاستثمارات والعملة في المجال الصناعي.

ويخصص حوالي ٤٠٪ من إجمالي الاستثمارات المحلية للقطاع الخاص. ويعتمد هذا القطاع على التحويلات المالية من الحكومة لتنفيذ نصيتها من الاستثمار. وأوسع أنشطة هذا القطاع انتشاراً هي البناء والاستيراد والتجارة. وتعتبر السياسة الحكومية لشراء الأراضي بمثابة الوسيلة الأساسية التي تستخدم لنقل الأموال إلى القطاع الخاص، بهدف تشجيع النشاط الاقتصادي في هذا القطاع. وقد عجزت هذه السياسة عن تحقيق هدفها الرئيسي، نظراً لأن نسبة كبيرة من المال الموجه إلى أفراد إنما تحول إلى خارج البلاد في شكل استثمارات مالية. وبالإضافة إلى ذلك فهذه طريقة غير منصفة لتوزيع عائدات النفط. كذلك تخضت هذه السياسة عن تشويه سعر الأرض.

ومن المقبول أكثر من هذا وضع نظام للاعانت للقطاع الانتاجي الخاص، ويرجح أن ينبع هذا النظام في تشجيع رجال الاعمال المحليين على تنفيذ مشروعات استثمارية انتاجية، وبالتالي تضييق الثغرة بين مستوى الادخار والاستثمار في القطاع الخاص.

## ٥-٣ المشكلات الاقتصادية

بمحنة في الأقسام السابقة من هذا الكتاب عدة مشكلات تواجه الاقتصاد الكويتي، في مجرى تحليلنا لبنية الاقتصاد. ولذا فانتابنا نخاول في هذا القسم إيجاد الصلة بين هذه المشكلات بعضها بعضاً وتلخيصها بعدة مشكلات رئيسية.

وال المشكلة الأولى ذات التقليل الكبير تعرض الاقتصاد أمام عدد من الأخطار (economic vulnerability) ويمكن تحديد ثلاثة أبعاد في هذا الصدد. فهناك أولاً مشكلة توليد الدخل. فكما ذكرنا سابقاً يعتبر النفط بمثابة المصدر الرئيسي للدخل في الكويت. ولكن بالإضافة إلى إمكان استنفاد هذا المصدر، فالنفط مادة خام معرضة - شأن غيرها من المنتجات الأولية - إلى الكثير من عوامل عدم الاستقرار. كما أن العائدات المتولدة عنه تقع إلى حد كبير خارج سيطرة المسؤولين مسؤولة مباشرة عن إنتاجه. فاللبيعات يتحكم فيها الطلب العالمي ، في حين يتحدد السعر عموماً إما من قبل منظمة أوبك ، كما هو الحال منذ عام ١٩٧٩ ، وإما بمقتضى اعتبارات السوق. وأما المصدر الثاني للدخل الذي بدأ ينمو في السنوات الأخيرة بسرعة كبيرة ، فهو الدخل المستمد من الاستثمارات في الخارج. وعلى الرغم من أن هذا المصدر مهم للغاية ، باعتبار أنه يسدد حوالي ٤٠٪ من تكاليف الواردات ، وقد يحل محل عائدات النفط ، إلا أنه معرض لقدر كبير من التقلبات ، خصوصاً إذا اعتمد الاقتصاد على اقتصاد الريع ("Rentier economy") وهناك أيضاً الأخطار المصاحبة لبنية التجارة: في حين نجد أن الصادرات نفطية بالدرجة الأولى ، فإن البلاد تعتمد اعتماداً كبيراً جداً على الواردات. كذلك هناك خطر الاعتماد الكبير على القوى العاملة الأجنبية ، التي تشكل كما ذكرنا سابقاً أكثر من ٧٠٪ من إجمالي الأيدي العاملة.

أما المشكلة الاقتصادية الخطيرة الثانية فهي أن عائدات النفط تزيد إلى حد كبير جداً عن مقدرة البلاد حالياً على الانفاق محلياً. وتعرف هذه المشكلة في كثير من الأحيان باسم «المقدرة الاستيعابية»(absorptive capacity). وهذا مفهوم يصعب جداً تحديده وقياسه ، ولكنه مرتبط تماماً بقاعدة الاقتصاد الانتاجية. فكلما

اتسعت القاعدة الانتاجية زادت المقدرة على الاستيعاب. ومن العوامل الرئيسية المقيدة للمقدرة الاستيعابية حدوث اختلال في التوازن في عوامل الانتاج وقطاعاته وفي طريقة المزج بين الاستثمارات، والنقص في النظام المالي، وعدم ملاءمة استراتيجية التنمية<sup>(١٨)</sup>. واحتلال التوازن في عوامل الانتاج، يتمثل في وفرة رأس المال من جانب، وقلة الأراضي القابلة للزراعة والافتقار الحاد إلى الأيدي العاملة الماهرة ورجال الادارة من جانب آخر. ولقد أدى اختلال التوازن في عوامل الانتاج إلى فرض الحدود على الاستثمار في بلاد كالكوت. أما الاختلال في التوازن بين قطاعات الانتاج فيأخذ شكل تنمية نوع واحد فقط من انواع الانتاج الأولى. فما زالت الزراعة تكاد تكون منعدمة، أما الصناعة فلا تسهم إلا بنصيب بسيط في إجمالي الناتج القومي.

وتوسيع مقدرة الاقتصاد على الاستيعاب لا يتطلب فقط وفرة الاستثمارات. فهناك عامل أشد حسماً يتمثل في النط المحدد للاستثمار. فا لم توجه رؤوس الأموال إلى استثمارات إنتاجية أو صناعات حافزة على النمو، فقد لا يترك الاستثمار آثراً على الاقتصاد. وقد لوحظ أن رجال الأعمال في دول الشرق الأوسط يركون نشاطهم على استثمارات تغل أرباحاً سريعة مثل العقارات والبناء، وهي مشروعات لا تؤثر على نمو الاقتصاد مثلاً تؤثر عليه الاستثمارات الصناعية. ويتأكد هذا الاتجاه بما نراه في الكويت حيث تشكل الاستثمارات في المشروعات العقارية والانشائية نسبة كبيرة من اجمالي الاستثمارات المحلية. ومع هذا فان اختلال التوازن بين عوامل الانتاج شديد الخطورة في الكويت ويفيد كثيراً مدى الاستثمارات الانتاجية. على أنه يكفي أن نقول انه كلما زاد نصيب الاستثمارات الصناعية في اجمالي الاستثمار، اتسعت مقدرة الاقتصاد على الاستيعاب.

وطبقاً لما قاله جون بريديج<sup>(١٩)</sup> ، فان توفر رأس المال لا يضمن وجود نظام مصرفي مناسب أو مقتدر، كما لا يضمن سوقاً لرأس المال يمكن فيها إقراض المدخرات بطريقة منتظمة لاغراض الاستثمار الداخلي. فمثل هذا الاستثمار لابد أن يهتمي بأشد الاتجاهات إنتاجية وقدرة على توليد المزيد من النمو. ومن هنا فان العلاقة بين الادخار والاستثمار في سياق التنمية لا يمكن عزلها عن مسألة الحاجة إلى

نظام مصرفي يعمل بكفاية. وفي النظريات الكلاسيكية ليس هناك تمييز بين الادخار المرغوب والاستثمار المخطط، إذ انه لابد من استثمار جميع المدخرات. على أن الاقتصاديات الكيتزية تقول إنه ليس هناك في اقتصاد ما يضمن استثمار جميع الأموال المدخرة، لأن المدخرات والاستثمارات جمعاً تخضع لتأثير عوامل مختلفة.

وفي حين نجد أن دول الشرق الأوسط المصدرة للنفط تميز بارتفاع مستوى المدخرات بالنسبة للفرد، فإن المشكلة الأساسية ظلت تمثل في تحويل هذه المدخرات إلى استثمارات محلية متنبجة. فهناك افتقار إلى المؤسسات المالية العاملة بكفاية، والتي تستطيع تقديم مجالات جذابة للاستثمار. فتولي النظام المصرفي مهمة تسهيل تحويل الاستثمار بعد أمراً ضرورياً. وتطور القطاع الخاص يعتمد إلى حد كبير على طبيعة الخدمات المالية التي يقدمها النظام المصرفي.

وقد يتمثل القصور في النظام المصرفي في طبيعة سياسة الاقراض التي تتبعها المصارف. فإذا توفرت أرباح مالية على المدى القصير، فقد لا تجد المصارف حافزاً كبيراً على منح قروض على المدى البعيد. ونظراً لأن معظم الاستثمارات الصناعية تحتاج إلى تحويل طويل الأجل لا قصير الأجل، فإن سياسة الاقراض التي تتبعها المصارف لا بد أن تحد من مستوى الاستثمارات الصناعية. وبهذا قد يؤدي القصور في النظام المالي إلى إعاقة مقدرة الاقتصاد على الاستيعاب.

وهناك علاقة مؤكدّة بين مقدرة الاستيعاب واستراتيجية التنمية. والواقع أن استراتيجية التنمية قد تستخدم لتوسيع المقدرة على الاستيعاب في الاقتصاد. فقد تؤدي استراتيجية معينة إلى زيادة الأثر الضار للجمود والاختناقات التي تسيء إلى الاقتصاد، في حين قد تسهل استراتيجية أخرى تكون رأس المال، عن طريق التوفير في عوامل معينة. والواضح أن أي تحسّن في الأساس الاقتصادي القاعدية (الهيكل الأساسي) كماً وكيفاً لا بد أن يرفع مستوى القاعدة الانتاجية في الاقتصاد، ومن ثم يزيد من مقدرته على الاستيعاب.

ويظهر تحليل القيود السابق ذكرها والمفروضة على المقدرة الاستيعابية، أن هذه

المقدرة ليست مفهوماً جاماً، بل هي مفهوم حي يعني أنه معرض للتغيرات إما بسبب عوامل خارجية المنشأ وإما نتيجة سياسة مقصودة. فزيادة الامدادات من وسائل الانتاج الضرورية أو تحسين نوعيتها أو الارتفاع بالأساليب التقنية، كل ذلك قد يؤدي إلى زيادة في القدرة على الاستيعاب. وعلى هذا لا بد من وضع خطة ملائمة للتنمية.

وأما المشكلة الثالثة فتتعلق بعدم كفاية الأدوات الالزامية لتنفيذ السياسة الاقتصادية. فانعدام الفرائض وجمود أسعار الفائدة وغياب الدين العام، ونقص الأدوات المالية بوجه عام، كل ذلك قيد مقدرة الحكومة على التحكم في السيولة النقدية والتضخم النقدي. ومع أن هذه بالدرجة الأولى هي مشكلة استقرار على المدى القصير إلا أن لها مغزاً خطيراً على المدى البعيد. في بلد مثل الكويت نجد أن التواضع التي تعاني منها سياسة تحديد المخصصات المستمدة من العائدات النفطية وتوزيعها، إنما تسبب عواقب خطيرة لانتاجية القطاعات غير النفطية، ولنمو الاقتصاد بشكل عام. وقد سبق أن أبرزنا بعض هذه التواضع. فسياسة الاستخدام التي تتبعها الحكومة، والتي تتخذ وسيلة لتوزيع الدخل، قد أدت إلى تشويه سعر الأيدي العاملة، وإضعاف جاذبية العمل في الدوائر الصناعية، وتشييط همة الاستثمارات في الصناعة. كذلك أخفقت سياسة الحكومة في مجال شراء الأرضي في تحقيق هدفها الرئيسي، إلا وهو تشجيع الاستثمارات الخاصة على الصعيد المحلي، كما شوهت سعر الأرض، وأدت إلى تحويل نسبة كبيرة من المدخرات الخاصة إلى خارج البلاد.

ولا حاجة إلى القول بأن الأمر يتطلب تغييراً جذرياً في نظام المخصصات المقررة للقطاع الخاص وتوزيعها. فالمساعدات المالية من جانب الحكومة لا بد أن توجه بصورة خاصة إلى الاستثمارات الانتاجية، فضلاً عن ضرورة تقويم العلاقة الضعيفة بين الجهد المبذول والجزاء المنوح.

وبالإضافة إلى ذلك يمكن تعداد مشكلات أخرى<sup>(٢٠)</sup>. فثلاً هناك الشعور بعدم الاقتراح في مجالات التوظيف العامة، والتجوء إلى المضاربة والسعى إلى

الربع السريع في القطاع الخاص، ومخاطر ذوبان الشخصية الكوبية، وعدم كفاية نظام الرعاية الاجتماعية للعدد المتزايد، علاوة على تحديد أسعار غير ملائمة للنفط والغاز المخصصين للاستهلاك المحلي.

## الفصل الرابع

إطار تخطيط مشروعات التنمية في الكويت:  
تحديد نموذج للتخطيط على المدى البعيد وشرح وسائل تنفيذه

### ١-٤ مقدمة

تحمل الحكومة في جميع الأنظمة الاقتصادية مسؤولية تنفيذ عدد من الأهداف السياسية ذات الأهمية الاقتصادية. ولابد لهذه الهيئات – إن أرادت القيام بهذه المهمة بكفاية – أن تدرك الآثار والعواقب المحتملة لأية إجراءات بديلة، كما يتبعن أن تضع المعايير الازمة لتقسيم هذه الآثار والعواقب بشكل ملائم. وعملية اتخاذ القرار، الذي يختار بموجبه إجراء محدد في المستقبل لتنفيذ مجموعة معينة من الأهداف، ما تقصده بتعبير التخطيط الاقتصادي<sup>(١)</sup> ورسم السياسة، على نحو ما يرد في هذا الفصل. وهذه العملية في جوهرها هي «محاولة منظمة وواعية ومستمرة، لاختيار أفضل الأساليب المتوفرة لتحقيق أهداف محددة». وهي تتضمن الاستخدام الأمثل للموارد النادرة، لتحقيق أهداف متباعدة من مجتمعات مختلفة وبأساليب متعددة<sup>(٢)</sup>. وعلى هذا يعتبر التخطيط عملية ضرورية لجميع الحكومات، بغض النظر عن اتجاهها العقائدي، وهو يعني – على جميع المستويات ومن حيث المبدأ – كيفية اختيار واستخدام مجموعة من وسائل السياسة العامة (Public Policy Instruments)، تسهم بقدر الامكان في إنجاز أهداف معينة.

والتعريف المختصر للأهداف الأساسية للتخطيط مشروعات التنمية هو التغيير والنovo. وتميل بعض الدول التي ترعم انتهاج التخطيط ، إلى التركيز على عنصر التغيير في حين يتجاهل البعض الآخر هذا العنصر. ويمكن جوهر تخطيط التنمية في الاعتراف بأهمية التخطيط ، في الوقت الذي تطبق فيه سياسة novo<sup>(٣)</sup> . والواقع أن عنصر «التغيير» هو الذي يفرق بين «تخطيط التنمية» و «الخطط المعنى بالتلقيبات

الاقتصادية. والمهد الأنساني لهذا الأخير هو زيادة مستوى الطلب، ولكن في الإطار التنظيمي الاجتماعي والاقتصادي السائد، في حين أن تخطيط التنمية «يسعى إلى تغيير الإطار مع الارساع في الوقت نفسه بمعدل التقدم الاقتصادي والاجتماعي»<sup>(٤)</sup>.

ومع الالتزام بالتعريفات السابق ذكرها لمفهوم التخطيط وتخطيط التنمية، فإن النهج المتبع في هذا الفصل هو نهج (Formalised Planning) الذي يعتمد على «نماذج مصاغة بوضوح». ويفق هذا على النقيس من الخطط التقليدية (Unformalised)، التي تستند على فكرة التغيرات المتبادلة بين اقتراحات معينة واقتراحات مضادة، والتي تطرأ على العلاقة بين هيئة (أو هيئات) التخطيط من ناحية، والوزارات والإدارات والمؤسسات الصناعية من ناحية أخرى. وسبب اختيار نهج (Formalised Planning) يرجع أساساً إلى المصاعب الكامنة في النهج التقليدي، وهي مصاعب تحدّر الاشارة إلى اثنين منها. الأولى هي صعوبة التعرف على الافتراضات التي حدّتها كل من الأجهزة المشاركة في فترة إعداد مقترحاتها، فيما يتعلق مثلاً بالتغييرات المقبلة في بقية قطاعات الاقتصاد، فضلاً عن الأولويات الاقتصادية والاجتماعية. وفي مثل هذه الظروف يستحيل تحاشي التناقض والتضارب. والصعوبة الثانية تكمن في انه من المشكوك فيه إن كانت الهيئات المشرفة على التخطيط قادرة - رغم انشغالها الشديد بالعديد من التقارير والمقترنات - على تحديد صورة واضحة للاختيارات المتاحة أمامها.

والخطيط الذي يعتمد على نماذج مصاغة، إنما يبدأ عادة بمجموعة من الحسابات القومية العامة، أو الميزانيات، التي تهدف على الأقل إلى ضمان التوافق بين الافتراضات المحددة بشأن الموارد المتاحة واستخدامها، وإن كانت لا تضع في اعتبارها بوضوح أي علاقات هيكلية بين التغيرات الاقتصادية. كما أن هذه الميزانيات توفر أيضاً إطاراً منهجياً ملائماً لتحديد الخطط وعرضها. وعادة ما يعقب هذه المرحلة محاولة لايصال نوع العلاقات بين التغيرات التي تظهر في الحسابات العامة أو الميزانيات من جهة، وغير ذلك من التغيرات في الاقتصاد من جهة أخرى. ويتضمن هذا تعين القيود والحدود التي يتحرك الاقتصاد في إطارها، وهي

عملية ينبع عنها نموذج يستهدف إبراز الافتراضات الواضحة أو الضمنية، أو أهمها على الأقل، والتي حددتها مختلف الأطراف المشاركة في عملية التخطيط.

ومعها كان نموذج الاقتصاد فان الاهتمام الرئيسي للهيئة المشرفة على التخطيط لابد أن ينصب على تحديد الأهداف الاقتصادية، بمعنى تحديد ما يعرف «بمعادلة الرفاهية» (Welfare Function)، و اختيار الوسائل السياسية والمعايير الثانوية لتخاذل القرارات. وعند ذاك تصبح المشكلة مشكلة تجميع المعلومات (data) وتقدير الثوابت (Parameters) وتحديد المتغيرات الخارجية المنشأ، وأنهرياً تحديد استراتيجية توفير الحلول وطرق تطبيقها وأساليب الازمة، واعتبارات الوقت والتكاليف.

و مع أن الاجراء الذي سبق وصفه قد يبدو مباشراً وبسيطاً، إلا أنه من المهم أن نشدد على أن تخطيط التنمية، ومن ذلك تشكيل الماذج هو عملية بالغة التعقيد، تتعلق في معظم الحالات «بتجمع معقد للمشكلات التي يلزم استطلاع أمرها .. (ناهيك عن) تحديد طبيعتها»<sup>(٥)</sup>، وتصل بمؤسسات كثيرة متباينة وبعوامل فردية تتفاعل مع بعضها بعضاً في صدد صياغة وتنفيذ السياسات الاجتماعية والاقتصادية للبلاد.

ونموذج التخطيط المحدد في هذه الدراسة للكويت له عدة سمات وخصائص<sup>(٦)</sup>. وهو من حيث نطاقه (Scope) يعتبر نموذجاً شاملًا للاقتصاد بأسره، وليس نموذجاً محدوداً لقطاع معين أو مشروع بذاته. كما أن هذا النموذج - من حيث علاقته بالوقت - (Time) يعتبر نموذجاً ديناميكياً طويلاً الأجل. وديناميكي يعني أنه يسعى إلى تحديد «مسارات» (Trajectories) للمتغيرات الداخلية المنشأ والوسائل منذ البداية حتى نهاية الخطة. ومن هنا، فالهدف هو امداد المخطط بمعلومات تتعلق بكيفية التحرك من الحاضر إلى سنة معينة مستهدفة. وهو نموذج «طويل الأجل» يغطي فترة تخطيطية تزيد مدتها على ٧ سنوات. ولكنه نموذج «مستقبلي» يهدف إلى المساعدة على تصميم «إطار لتخطيط التنمية». ونظراً لأنه نموذج طويل الأجل، فهو لا يعالج مشاكل الاستقرار الاقتصادي على المدى القصير، أو العلاقة بين المتغيرات المالية ومستوى الطلب. أما من حيث

التركيز (Focus) ، أو درجة التجميع (Aggregation) ، فالنموذج المقترن هو نموذج اقتصادي على المستوى القومي ، وان كان لا يتناول الاقتصاد كله كقطاع منتج وحيد ، وإنما - على العكس من ذلك - يقسم الاقتصاد في هذا النموذج إلى ثلاثة قطاعات هي القطاع النفطي والقطاع الداخلي غير النفطي والقطاع الخارجي غير النفطي . ومن هنا يمكن اعتبار هذا النموذج متعدد القطاعات . ويجوز النظر إلى هذا النموذج على أنه نموذج «ازدواجي» من حيث تشديده على الفصل بين القطاع النفطي «المتقدم» والقطاع الداخلي غير النفطي «الأقل تطوراً» نسبياً . وأما فيما يتعلق بالأهداف (Objectives) فتجدر أن النموذج يجمع بين الهدف الاقتصادي البحث الذي يتطلع إلى زيادة الدخل المستمد من القطاع الداخلي غير النفطي إلى أقصى حد (أو يعني آخر التراكم الرأسمالي في هذا القطاع) مع السعي في الوقت نفسه إلى تحقيق الانسجام الاجتماعي والاستقرار السياسي من خلال العمل على التقليل لأدنى حد ممكن من العنصر غير الكوبي في القوى العاملة . والنموذج من ثم هو نموذج من نوع المآذج المثلثي (Optimisation Models) ، يعني أنه لا يتحدد (أو ينتهي) بمجرد التعرف على قيم المتغيرات الخارجية المنشأ ، وسيناريو المتغيرات السياسية (Policy variables) . ولكن يتطلب تحديد دقيق لمعادلة الأهداف التي تتضمن الأهداف الاقتصادية والاجتماعية للخطة .

فإذا وضعنا هذه الخصائص في الاعتبار لأمكاننا البدء في تحديد نموذج تخطيط «مستقبل» طويل الأجل للكويت .

## ٤-٤ نموذج تخطيط طويل الأجل للكويت

### ٤-٢-١ الاعتبارات النظرية والاطار العام

إن إحدى المشكلات الأساسية التي تواجهنا عند تحديد إطار نظري للتخطيط في بلد كالكويت ودول الخليج المنتجة للنفط هي أن هذه الدول - كما ذكرنا آنفاً - لا تدرج بسهولة في أي من المراتب العامة «للتقدّم» و «التخلف» ، نظراً لأن بها سمات من هذه وتلك بحسب متفاوتة . وعلى هذا فإن النظريات المكتملة

القائمة التي شرح جوانبها كل من بيزكوس وسينغر وهيرشمان وغيرهم لا تصلح للتطبيق في هذه البلدان. لو رأينا الأنظار على سمات «التخلف» في هذه الدول، فإن الكتابات النظرية والتطبيقية معاً تبدو غير قابلة للتطبيق أيضاً. في الكتابات النظرية يتعلّق الافتراض الأساسي بنقص رأس المال والقوى العاملة الفائضة. أما الدراسات التطبيقية من ناحية أخرى فتتعلّق ببلدان سلكت مجالات التطور المطروقة، ابتداءً من مستوى منخفض، والتدرج على مدى فترة من الزمن لزيادة مقدار رأس المال إما عن طريق الإدخار أو الاقتراض. ومع زيادة الدخل تتغير أنماط الاستهلاك لتلائم الدخل المتزايد، في حين تغير أنماط الانتاج لتنقّع مع الانماط المتغيرة للطلب. وفي اقتصادات مثل هذه نجد أن أحد العوامل الرئيسية المحددة يتمثل في السرعة التي يمكن بها تجميع رأس المال. أما الكويت فدولة لا ينقصها رأس المال، كما أنها لم تسلك الطريق التقليدي.

وإذا لم تكن امدادات رأس المال تمثل مشكلة فلابد بالتأكيد أن يكون هناك حد لقدرة اقتصاد ما على استيعاب رأس المال هذا. وبالنسبة لبلد كالكويت نجد أن أحد العوامل الرئيسية المقيدة هو الحدود المفروضة على «القدرة الاستيعابية». ويتمثل هذا عموماً في العائدات النفعية التي تتجاوز كثيراً مقدرة البلاد الحالية على الانفاق محلياً. ومع هذا فإن مفهوم «المقدرة الاستيعابية» وقياسها ليس مسألة سهلة كما سبق أن شرحنا في الفصل الثالث. وبسبب هذه الصعوبات يصبح من العسير اتباع نظرية «نقص رأس المال». فالمشكلة هنا ليست بالتأكيد مشكلة «نقص الموارد»، لأن الحدود المفروضة على القدرة الاستيعابية هي عبارة عن تجمع لعدة عناصر ذات طبيعة غير متجانسة.

وقد طبق منهجان رئيسيان لخوالة حل مشكلة إيجاد استراتيجية «مقبولة» للتنمية لاقتصاد فيه فاپس لرأس المال، ويعتمد على مورد وحيد قابل للنفاد. المنهج الأول من وضع كليرونون<sup>(7)</sup>، وهو منهج تم تطبيقه على المملكة العربية السعودية واستعماله فيه بنموذج يعتمد أساساً على مبدأ (System dynamics). ولم يكن هدفه وضع برنامج أمثل للتنمية الاقتصادية، وإنما أيضاً إصلاح الطريقة التي يعمل بها الاقتصاد، وكيفية تولد المشكلات ونشوء العلاقات بين بعضها البعض. وتعتمد

طريقة التحليل على تحديد وتحليل العلاقات المتشابكة (Feed-back loops) التي تحكم في حركة الاقتصاد القومي ديناميكياً في الأجل الطويل. وذلك في إطار نموذج ديناميكي تجريبي (Dynamic Simulation Model). لا يتضمن دالة موضوعية، وإنما الغرض الأساسي منه هو القيام بعدد من التجارب تهدف إلى التعرف على طبيعة الاقتصاد وطريقة عمله.

أما المنهج الثاني فقد عرضته موتمان<sup>(٨)</sup> وطبقته على إيران، وهو في الأساس منهج يعتمد على أسلوب المذاجر الديناميكية المثل (Optimal dynamic models). والمدارف منه هو تحديد المسار الأمثل للاستثمار في القطاع غير النفطي، الذي ينبع عنه أكبر زيادة من رأس المال في القطاع المحلي غير النفطي، قبل الاستنفاد النهائي لموارد النفط.

وفي الأوضاع التي تشمل فيها مسألة التنمية على العديد من المشكلات الخطيرية، تصبح المذاجر التجريبية (Simulation models) غير حاسمة، فضلاً عن افتقارها لحسن التوجيه. وأمثلة التضارب في حالة الكويت خطيرة جداً. فهناك التضارب بين المقدرة الاستيعابية وال الحاجة إلى تحقيق التنمية قبل انتشار المصادر البديلة للنفط الخام، والتضارب بين مستوى الانتاج النفطي المتفق مع المتطلبات المالية للتنمية والمستوى المتماشي مع أسعار أوبرك والطلب العالمي على النفط، والتضارب بين تراكم الأرصدة المالية ومعدل التضخم النقدي محلياً ودولياً، والتضارب بين الطلب الشديد على الأيدي العاملة الأجنبية والحدود الاجتماعية والسياسية للوجود الأجنبي، والتضارب بين اقتصاد نام بسرعة - وينعش الإزدهار النفطي - من جهة، والحدود الفعلية المفروضة لندرة الموارد من جهة أخرى. وفي هذه الظروف ينبغي على المرء اتباع عدد لا حصر له من أنواع التجارب، حتى يمكن من فهم طبيعة الاختيارات المتاحة، ناهيك عن تحديد مقدارها.

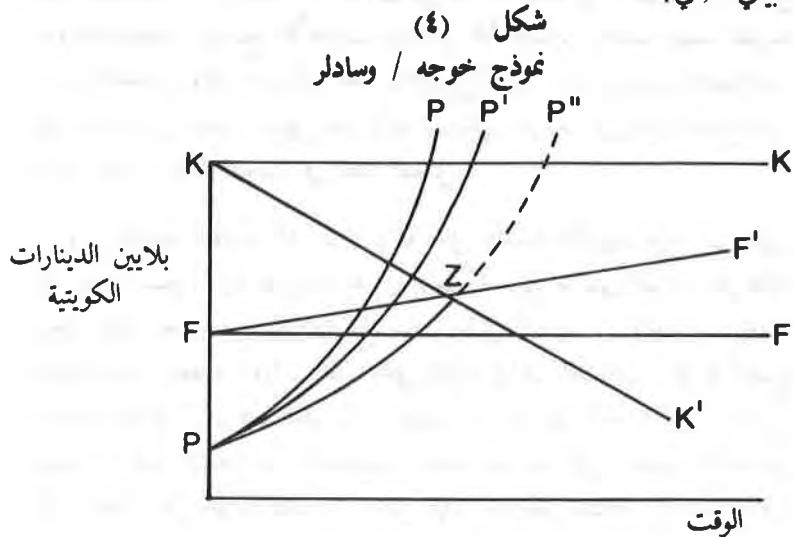
ومن جهة أخرى نجد أن منهج (المذاجر المثل) يرجع أن يكون أكثر حسماً وتوجيهاً. ولكن إذا قدر لهذا المنهج أن يطبق عملياً، مع وضع التناقضات السابق

ذكرها في الاعتبار، فلابد أن يكون المفهوم شديد التفصيل وله دالة موضوعية متشعبة. وهذا بكل تأكيد عمل يتجاوز مقدرة فرد معين وموارده. على أنه في الإمكان أن يتصور المرء مرحلة تسبق خطط «التطبيق العملي»، وهي مرحلة ينصب فيها الاهتمام على العلاقة بين «الباحث والمخطط»<sup>(٩)</sup>، لا بين «المخطط وصاحب القرار». وفي هذه الحالة يتبعن على المرء أن يحدد في بادئ الأمر «نموذج عام للتخطيط»، يوضح الأهداف والوسائل الأساسية، ويدعم فهمنا لطريقة إدارة الاقتصاد. ولابد أن يكون هذا «النموذج العام» حاسماً وتوجيهياً، فضلاً عن كونه بعيداً عن التعقيد. وعلى هذا لابد أن يكون نموذجاً من نوع المفاهيم المثلية التي يتخذ أساساً للبحث في هذا الفصل.

ومن الناحية النظرية نجد أن السياسة المثلية بالنسبة للكويت لابد أن تنطوي على حشد جميع الموارد بطريقة تزيد إلى أقصى حد من مستوى النمو والدخل طيلة مرحلة النفط وما بعد استفادته، مع ضمان تحقيق المساواة بين العائدات الحدية للاحتياطيات النفطية، ورأس المال المحلي والاستثمارات الخارجية، أو كما أوضحت خوجة / سادлер<sup>(١٠)</sup>، فإن الكويت - بمجرد أن يتاح لها الاختيار بين استخراج النفط أو عدم استخراجه - تستطيع أن تختار الطريقة التي تفضلها للاحتفاظ برأس مالها، على نحو ما ينظر أي رجل أعمال أو رجل صناعة إلى مجموعة من مجالات الاستثمار، واتخاذ قرار بشأنها. والمفهوم الذي نقترحه (أي نموذج خوجة وسادлер) إنما ينظر إلى النفط كرصيد في مجال الاستثمار، شأنه شأن أرصدة أخرى، للاستفادة منها في الاستثمارات الداخلية أو استثمارها في موجودات مالية أو غيرها في الخارج.

على أن المفهوم السابق ذكره - وكما قال خوجة / سادлер<sup>(١١)</sup> - ينطبق في ظروف مثالية. فثلا نجد أن المعدل الأمثل لاستخراج النفط قد يستعصي على التحقيق، إذا ما أخذت في الاعتبار متطلبات الدول الصناعية والمقتضيات السياسية. ولابد من أن تدرس مسائل مثل القدرة الاستيعابية وعدم استقرار أسعار التبادل الأجنبي وغير ذلك من الاعتبارات المقيدة. اقترح خوجة / سادлер - مع افتراض ثبات الأسعار والحصول على عائد حقيقي من استثمار الأرصدة الأجنبية -

في نموذج نظري لتحديد «مستوى استخدام العائدات من العملات الأجنبية، مع السماح في الوقت نفسه براكم الأرصدة الأجنبية»، في مواجهة موارد النفط القابلة للاستنفاد، بحيث يمكن البقاء على الدخل المتدايق من العائدات الأجنبية على مستوى متواافق مع حالة الغو الأمثل». ويصور خوجة وسادر هذا النموذج بالرسم البياني التالي:



على أنه - وكما أقر خوجة / سادر<sup>(١٣)</sup> - «لابد من الحصول على معلومات أكثر بشأن القيود الموجودة، والدالة الموضوعية، إلى جانب المزيد من المعلومات التفصيلية، قبل استنباط أي نتائج من التحليل الدقيق». ومع اتباع منهج النموذج الأمثل فإننا سنقوم من الفصل التالي بمحاولة رسم نموذج عام للتخطيط «المستقبلي» الطويل الأجل في الكويت.

#### ٤-٢-٤ تحديد معالم النموذج

هناك شبه بين النموذج الديناميكي المقترن في هذا الفصل - من حيث مناهج البحث المستخدمة - وبين نموذج موتمان<sup>(١٤)</sup> الخاص بـأيران، وهو يستند إلى إطار كينتري مبني على العلاقة بين الدخل والإنفاق، ويستفيد من عدد من الدراسات

المتعلقة بانتاج النفط وتسعيره<sup>(١٥)</sup> . وينقسم الموذج إلى مرحلتين، أولاهما يتضمن فيها نموذج شامل للاقتصاد الكويتي بهدف التعرف على القيود المانعة للنمو. وأما المرحلة الثانية فتتصاغ فيها البيانات المدرجة في الدالة الموضوعية، فضلاً عن شكل هذه الدالة. وتحقيقاً لأغراض التخطيط ، وكمقدمة للتقييم والتطبيق ، فقد تم اختيار ثلاثة نماذج للتخطيط هي : نموذج التنمية الأولى للكويت ، وهو نموذج مبسط ذو اداتين(Two instruments)، ونموذج الأساس ، الذي يعتمد على ثلاث أدوات(Three instruments) له أهميته الخاصة في هذه الدراسة ، ونموذج موسع له أربع أدوات(Four instruments). وليست هناك في هذا القسم آلية محاولة لتقييم الثوابت أو تجميع البيانات المطلوبة. ولكننا نهم بهذه الأمر في القسم ٣-٤.

## نموذج للاقتصاد الكويتي

(The Macro-economic model of the Kuwait economy)

الاطار الأساسي لهذا النموذج هو كما ذكرنا سابقاً إطار كينزي ، ويعود لما بعد كينز أيضاً، من حيث أن الاقتصاد ينظر إليه من ناحية الانفاق. كما يتم التشديد على أهمية الاستثمار الرأسمالي، علاوة على الاستثمار في رأس المال البشري. وبالاضافة إلى ذلك - واتفاقاً مع كينز - يفترض في التغير الاقتصادي إلا يتم نتيجة لقوى أوتوماتيكية. ومع هذا فقد أخضع الاطار الكينزي لعدد من التعديلات كي يلائم أهداف هذه الدراسة. وظروف الكويت أيضاً. في سياق الاقتصاديات الكينزية يفترض أن الاقتصاد يتالف من قطاع متوج واحد. والأخذ بهذا الافتراض يعد غير واقعي ، لأنه يتجاهل الطبيعة «المزدوجة» للاقتصاد الكويتي. ومن هنا كان اتباعنا لمنهج قطاعي يتفاعل فيه الدخل مع الانفاق. فنظريه كينز لا تتعلق بجانب العرض. وإنما هي نظرية لتحقيق التوازن على المدى القصير في مجال العماله. مع التشديد على التحكم في الطلب. وتعد اعتبارات العرض - في سياق المno - ذات أهمية عظمى . ومن هنا نشأت حاجة لا تزاع فيها لدالة إنتاج. وعلاوة على ذلك فان المسائل المتعلقة بعرض القوى العاملة. حتى في شكلها الإجمالي. إنما تقع خارج نطاق الاقتصاديات الكينزية. ولكن اعتبارات عرض القوى العاملة لها أهمية كبيرة في هذه الدراسة. حيث يتم التمييز بين الكويتيين وغير

الكويتيين. ويتم التفريق في حالة الكويتيين بين الذكور والإناث. وقياساً على الإطار الكيزي المعدل الذي تنشأ فيه علاقة بين الدخل والإنفاق. يتألف نموذج الاقتصاد الكويتي المقترن في هذا القسم على مجموعة من المطابقات البدوية بالإضافة إلى علاقة سلوكية واحدة وعلاقتين فنيتين / سلوكيتين.

ونسهل العرض بتقسيم الدخل القومي  $(Y(1))$  في أي فترة من الوقت إلى:  
دخل مستمد من القطاع النفطي  $(E(1))$  ودخل مستمد من القطاع الداخلي غير النفطي  $(Y(2))$  ودخل من الأرصدة المودعة في الخارج  $(Y(3))$  وعلى هذا نجد أن

$$Y(1) = E(2) + Y(2) + Y(3) \quad (1)$$

ويفترض أن الدخل من القطاع الداخلي غير النفطي المحلي محدوداً بدالة إنتاج كوب دوغلاس في رأس المال  $(Y(4))$ . وفي الأيدي العاملة  $(Y(8))$ . مع فواصل زمنية (Time lags) وتغيرات تكنيكية محابدة (disembodied technical change) ويعطينا هذا ما يلي:

$$Y(2) = a_1 Y(4)^{a_2} Y(8)^{a_3} \quad a_2 + a_3 = 1 \quad (2)$$

على اعتبار أن  $a_1$  و  $a_2$  و  $a_3$  هي ثوابت. وتجدر الاشارة إلى نقطتين فيما يتعلق بالمعادلة (2). أولاًها أنه يصعب تحديد مدة الفواصل الزمنية على أساس افتراضي أو بديهي. وتحقيقاً للتبسيط الرياضي فقد افترض أن هناك فاصلاً زمنياً واحداً. وأمام النقطة الثانية فإن مسألة خصوع دالة الانتاج السابقة إلى اقتصادات الغلة الثابتة أو الناقصة أو المتزايدة هي أمر قابل للجدل (أي أنه ما إذا كانت  $a_1 \leq a_2 + a_3$ ). وفي الامكان افتراض تناقص الغلة في حالة الكويت. على أساس القيود المفروضة على المقدرة الاستيعابية وعلى أساس الاختناقات التي يعني منها القطاع غير النفطي. على أنه من الممكن أيضاً افتراض عائدات ثابتة اعتماداً على فكرة إمكان تقسيم عوامل الانتاج في بلد كالكويت. وفي مثل هذه الظروف افترضنا ثبات العائد مبدئياً. ثم يخفف هذا الشرط فيما بعد في سياق الحل التجريبي للنموذج. وتم شرح النتائج المرتبة عن ذلك التغيير.

فإذا نظرنا إلى الدخل المستمد من استثمار الأرصدة المودعة في الخارج  $Y(3)$  ، مع افتراض أن هذه هي دالة غير خطية لمجموع الأرصدة الخارجية ، ذات فاصل زمني واحد. لوجدنا أن:

$$Y(3) = a_4 Y(5)^{a_5} \quad (3)$$

وتوضح المعالة (3) نقص العائدات . مما يفرض قيوداً على الثبات في شكل  $a_4 < 0, a_5 > 1$  . كما تشير ضمانته إلى معدل حدي إيجابي للعائدات المستمدة من الاستثمارات في السوق الدولية . وهناك ما يؤيد افتراض نقص العائدات من واقع الابحاث التطبيقية التي أجرتها موتامن<sup>(17)</sup> في إيران . مما يمكن تعميمه على أنشطة الاستثمارات الخارجية لمعظم الدول العربية للنفط<sup>(18)</sup> .

وتضاف إلى ذلك معادلتنا حرقة ، أولها تصف عملية تراكم رأس المال في القطاع الداخلي غير النفطي ، وفيها يتزايد مع مرور الزمن مجموع رأس المال في هذا القطاع في أي وقت محدد  $Y(4)$  ، عن طريق الاستثمارات المتعاقبة . وعلى هذا نجد :

$$Y(4) = Y(4) + U(1) \quad (4)$$

على اعتبار أن  $U(1)$  تمثل الاستثمار في القطاع الداخلي غير النفطي . أما معادلة الحرقة الثانية فتحدد عملية تراكم الأرصدة الخارجية ، بحيث أن مجموع هذه الأرصدة  $Y(5)$  يتغير طبقاً لظهور فائض أو عجز في ميزان المدفوعات  $Y(6)$  . ويعطينا هذا :

$$Y(5) = Y(5) + Y(6) \quad (5)$$

على اعتبار أن  $Y(6)$  بدورها تحدد كما يلي :

$$Y(6) = Y(1) - U(1) - Y(7) - E(2) \quad (6)$$

وعلى اعتبار أن  $Y(7)$  و  $E(2)$  هما الانفاق الاستهلاكي الخاص والإنفاق الاستهلاكي الحكومي على التوالي . أما  $Y(1)$  و  $U(1)$  و  $Y(6)$  فقد سبق تحديدهما .

ويفترض أيضاً أنه في الظروف الاقتصادية العادلة هناك نسبة عادلة ثابتة من الدخل القومي ، تخصص للإنفاق الاستهلاكي . ومثل هذه النسبة التي تراوحت بين ٦٥٪ و ٩٠٪ من الدخل القومي ، تتأثر عادة على المدى القصير بالتغييرات التي تطرأ على البيئة الاقتصادية . وحيث أن المفروض المحدد في هذا الفصل هو نموذج طويل الأجل ، لذلك أفترض علاقة نسبية تتضمن المساواة بين الميل الحدي للاستهلاك ومتوسط الميل للاستهلاك . وعلاوة على ذلك فيفترض أن الدخل من القطاع غير النفطي هو المفهوم الملائم للاستخدام في دالة الاستهلاك – ما دامت وجهة النظر المشروحة في هذه الدراسة تتفق مع وجهة نظر خوجة / سادر<sup>(١٩)</sup> – عند الاقتراح بضرورة إدراج العائدات النفطية بصورة مناسبة في حسابات الثروة القومية ، بدلاً من ادراجها في حسابات الدخل / الإنفاق . وهذا أمر تستلزم طبيعة النفط القابلة للاستنفاد ، إذ لا يصح أن تخصص عائداته للاستهلاك ، نظراً لأن مثل هذا الاجراء سيكون أشبه باستهلاك رأس المال الوحيد . وبالنسبة للاستهلاك الخاص نستطيع أن نصور العلاقة التالية :

$$Y(7) = 86 Y(2) \quad (7)$$

ولقد بحثنا حتى الآن موضوع الدخل غير النفطي والدخل الناشيء من الأرصدة الخارجية ، ولم تبق إلا مسألة العامل الجديد للدخل النفطي . وقد اتخذنا لذلك منهجين . ففي استراتيجية التنمية الأولى للكويت ونموذج الأساس في التخطيط ، افترضنا أن العائدات النفطية خارجية المنشأ ، في حين أنه في «النموذج الموسع» عدلتنا هذا الافتراض ، واستخدمنا بدلاً منه منهج براغماتي «شبه داخلي (Quasi-endogenous)» .

وفي الامكان صياغة رأي مقنع إلى حد ما اعتماداً على افتراض منهج المنشأ الخارجي (The exogeneity assumption) ، على أساس أن العائدات النفطية لأية دولة متوجة للنفط إنما تنشأ خارج نطاق سيطرة الهيئات المكلفة برسم السياسة العامة . وينظر إلى التفاعل المتبادل بين الاستثمار من جهة ومعدل استخراج النفط

من جهة أخرى - رغم أن حدوثه صحيح بوجه الاجمال - ينظر إليه على أنه «غير عملي إذا ما طبق على دولة بذاتها ... وخصوصاً إذا كانت هذه الدولة عضواً في منظمة أوبك ... فهذه الاقتصاديات تواجه طلباً عالمياً على صادراتها، وهو طلب لا يدخل في نطاق سيطرتها، ويتحدد بظروف خارجية المنشأ، اعتماداً على البيئة الاقتصادية في الخارج. وعلى هذا يستحيل الاتفاق على المزيد من مبيعات النفط (بما يزيد على الطلب العالمي) في أي وقت محدد دون خفض الأسعار. ولكن مثل هذا الخفض لا يصبح ممكناً دون موافقةسائر الدول الأعضاء في المنظمة». وتخلص موتومن إلى أنه «ليست هناك دولة واحدة قادرة على تحديد أسعارها بقرار منها ... فالبحث الدقيق لشئون دول أوبك المنتجة للنفط يكشف عن أن القرار يتعلق في تصدير النفط هو قرار لا تحدده مقتضيات التخطيط الداخلي، وإنما هو قرار سياسي في المقام الأول»<sup>(٢٠)</sup>.

ومع أن الرأي السابق رأى وجيه إلى حد كبير إلا أنه غير واقعي تماماً كأنه لا ينسق مع أهداف التخطيط. فمن حيث المبدأ يعتبر من غير المرغوب فيه تماماً - في حالة اقتصاد يعتمد أساساً على الدخل المستمد من مورد قابل للنفاد - أن يتم الفصل بين القطاعين، أو الافتراض على الأقل بأن هناك صلة من جانب واحد (بين القطاع النفطي والقطاع غير النفطي). وحتى لو كانت هذه الدول قد تجاهلت في الماضي اعتبارات التخطيط الداخلي، في مجال تحديد مقدار إنتاجها النفطي وأسعاره، فمن غير الصواب في الرأي أن نفترض استمرار تلك الدول في مسلكها هذا مستقبلاً. وبالاضافة إلى ذلك فإن افتراض المنشأ الخارجي لانتاج النفط وأسعاره بالنسبة لدولة معينة من دول أوبك هو افتراض غير واقعي. فمن جهة نجد أن أوبك لا تحدد إلا سعر النفط الخام المعياري (أو الذي يتخذه علامه يقاس بها غيره) من الناحية النظرية على الأقل. وحتى من هذه الناحية نجد أن قرارات أوبك كانت منذ عام ١٩٧٤ تخلو من القرار<sup>(٢١)</sup>. ومن جهة أخرى لم يكن لأوبك أبداً نظام سعرى شامل، فضلاً عن أنها لم تتصدر السوق<sup>(٢٢)</sup>. ومنذ عام ١٩٧٩ أصبح لا وجود لأوبك تقريباً، بعد أن تلاشى حتى «مظهر الوحيدة». ومستقبل أوبك لا يبدو مشجعاً. وكل هذا يعني أنه مع توفر سعر معياري، أتيحت لكل من الدول

الأعضاء منذ عام ١٩٧٤ بعض الحرية لتحديد أسعار نفطها الخام في علاقتها بتقلبات السوق. أما فيما يتعلق بمحابي الانتاج، فمن الصحيح أنه ليس في إمكان دولة ما أن تزيد من إنتاجها إلى مستوى يعلو على مستوى الطلب العالمي دون أن تضطر إلى خفض أسعارها، وهو ما يخرج عن سيطرة هذه الدولة طبقاً لمواثيقها. ولكن أصبح لكل دولة كما ذكرنا آنفاً قدر من المرونة فيما يختص بتحديد الأسعار. وأما فيما يتعلق بالتحكم في الانتاج فإن بعض الدول الأعضاء في أوبك، ولا سيما الدول ذات الاستيعاب المنخفض، تهدف إلى جعل إنتاجها في مستوى يقل عن مستوى الطلب على نفطها الخام، بدلاً من رفعه. وقد سعت الكويت إلى تطبيق سياسة حفظ النفط وتوفيره، فقللت بذلك الحد الرسمي لإنتاجها من مليون برميل يومياً إلى مليون ونصف مليون برميل يومياً إلى مليون وربع مليون برميل يومياً. وعلى هذا فإن الطلب على النفط الكويتي يمثل حدّاً أعلى من الحد الذي تحترمه السلطات لانتاج النفط.

ولسوء الحظ فإن أية معالجة عميقة لقطاع نفطي داخلي النمو، إنما تقع خارج نطاق هذه الدراسة، ولستنا على يقين حتى إذا كانت مثل هذه المعالجة مجده في الوقت الحاضر. فالتدخلات التي تميزت بها أسواق النفط منذ مطلع السبعينيات قد تجعل هذه المهمة بالغة الصعوبة إن لم تكن مستحيلة. وعلاوة على ذلك فع أن هناك مؤلفات كثيرة حول انتاج النفط وأسعاره (٢٣) (٢٤) (٢٥) (٢٦) (٢٧)، وبعضها له ثقله وأهميته، إلا أن أغليبية هذه الكتابات تفتقر إلى الواقعية. وفي هذه الظروف رأينا أن نسلك نهجاً برعانيناً، تعالج الدخل النفطي من خلاله على أساس أنه «شبه داخلي المنشأ»، في نطاق «نموذج التخطيط الموسع». وعلى هذا الأساس تمت دراسة وضعين، أولهما افتراض مسار مرغوب فيه لانتاج النفط الخام، ومعالجة موضوع سعر النفط الخام كأداة يتم تحديدها داخلياً خلال مرحلة الخطة، أما الثاني فيعتمد على افتراض تطور مناسب لأسعار النفط الخام الكويتي، ويعالج الانتاج كأداة يتم تحديدها خلال فترة الخطة داخلياً. وعلى هذا نجد في النموذج الموسع أن:

$$Y(11) = E(2) \quad (8)$$

$$= E(8) \times U(4)$$

على اعتبار أن  $E(8)$  هي إما سعر النفط الخام أو انتاجه و  $U(4)$  هي انتاج النفط الخام أو سعره.

وننتقل الآن إلى قطاع العماله. حيث تبع لتحليله مهجاً يجمع بين التجميسي / التفصيلي) (Aggregate disaggregated approach) فهو تجميسي بمعنى أنه لا يفرق بين المهارات والوظائف .. الخ، ولكن القوى العاملة الاجمالية  $Y(8)$  تنقسم من جهة أخرى تفصيلياً إلى عاملين كويتيين  $(E(3))$  وغير كويتيين  $(E(9))$ . ثم يقسم القطاع الأول إلى عاملين كويتيين من الذكور  $(E(4))$  وعاملات كويتيات  $(E(5))$ . ويعطينا هذا:

$$Y(8) = E(3) + Y(9) \quad (9)$$

$$E(3) = E(4) + E(5) \quad (10)$$

وفيما يتعلق بالقطاع غير الكويتي من القوى العاملة. فقد درسنا احتمالين أولهما تحديد العماله الوافدة  $(Y(9))$  على أنها متغير وضعبي (State variable). والتغير المطلق فيه خلال الفترات المتعاقبة على أنه متغير يمكن التحكم فيه (Control variable) (Control variable) والاحتمال الثاني يعتمد على معالجة العماله الوافدة على أنها متغير يتحدد مستواه في أي وقت معين خارج التوزيع. وذلك من قبل واضعي السياسة العامة، على أساس الاعتبارات الاقتصادية والاجتماعية. ورغبة في بحث أي من هذين الاحتمالين فقد أعددنا الصياغة التالية :

$$Y(9) = Y(9) - E(5) + U(2) \quad (11)$$

والمعادلة (11) هي معادلة حركة يفترض فيها أن يقل عدد العماله الوافدة بمقدار مساوٍ للزيادة في عدد العاملات الكويتيات، وأن يزيد (أو يقل) بمقدار مساوٍ للزيادة (أو النقصان) في عدد تصاريح العمل الصادرة كل عام  $(U(2))$

إذا انتقلنا إلى قطاع العاملات الكويتيات فيفترض أن يشكل هذا القطاع نسبة من عدد الاناث في المجتمع الكويتي  $(E(7))$  ، اعتماداً على مقدار مشاركة المواطنات الكويتيات  $(E(6))$  . وتعتبر هذه الأخيرة بمثابة اداة  $(U(3))$  في التموجين «الاساس» و «الموسّع». وعلى هذا نجد أن:

$$E(5) = E(6) + E(7) \quad (12.A)$$

$$E(6) = U(3) \quad (12.B)$$

وبالاضافة إلى المعادلات السابق ذكرها لابد من توفر شرطين، الأول هو شرط اللاسلبية يفرض على مجموع الأرصدة المودعة في الخارج، مما يضمن لا يتحمل الاقتصاد أي دين أجنبي في نهاية فترة التخطيط. أي أن:

$$Y(5) > 0 \quad T = 5 \quad (13)$$

وأما الشرط الثاني فيتعلق بالحد الأدنى لمتطلبات الاستيراد. وهذا أمر حيوي بصفة خاصة في حالة الدول المنتجة للنفط، التي تعتمد بشكل يكاد يكون تاماً على النفط في مجال إدارة صادراتها. ويفترض لا يتجاوز الحد الأدنى لمتطلبات الاستيراد لأغراض الاستهلاك والاستثمار، في كل من سنوات المخططة بما فيها السنة الأخيرة، الارادات الخارجية(Foreign earnings). فإذا رمنا إلى التغير بالرمز  $Y(10)$  لوجدنا أن:

$$Y(10) = Y(3) + E(1) - \phi_1 Y(2) + \phi_2 U(1) \quad > 0 \quad (14)$$

على اعتبار أن  $\phi_1$  و  $\phi_2$  هما نسبة الدخل غير النفطي والاستثمار غير النفطي المحلي، المستورد في شكل مواد حام .. الخ وبصائر استثمارية.

#### (The objective function) دالة الاهداف

كما سبق أن ذكرنا في مقدمة هذا القسم، يتبع النموذج الأمثل الطويل الأجل إلى مرحلتين، الأولى هي نموذج اقتصادي شامل، يفترض فيه أن يحدد القيود المفروضة على الاقتصاد، وهذا هو ما شرحناه فيما سبق، واما في هذا القسم الفرعى فتعالج تحديد دالة الأهداف.

فع افتراض فترة تخطيط محدودة،  $T = 1, \dots, t = 5$ ، يتحدد فيها مسبقاً كل من الزمن الأولي والزمن النهائي، نجد أن هناك جانبين يتعلقان بتحديد الدالة الموضوعية، أي المتغيرات التي تدخل إلى الدالة، ثم شكلها الرياضي المحدد.

اما فيما يتعلق بالجانب الأول فلا بد للتخطيط من التحديد الدقيق للأهداف القومية، وهو تحديد يعتبر منطقياً - أول مكونات التنمية. فكما يقول وورستون<sup>(28)</sup> «بدون تحديد الأهداف القومية للتنمية، وتوضيح الأهمية النسبية لكل هدف

بذاته ، فالأرجح أن أهداف الخطة ومشروعاتها ستختار بصورة عشوائية ، وبالتالي تصبح السياسات والإجراءات المتبعه لتنفيذ الخطة متناقضة ... فآهداف التنمية الأساسية للدولة ما هي العوامل المحددة لطبيعة جهودات التنمية القومية واتجاهها.

وال واضح أن انتقاء هذه الأهداف يعتمد على الأفضليات القومية النابعة من القيمة السياسية والاجتماعية والاقتصادية للبلد المعنى ، علاوة على المرحلة التي بلغتها من تطورها . ومع أن الباحثة لا تزعم لنفسها دراسة خاصة بالأفضليات القومية ، فإنه يمكن تبيان هدفين لها أهمية قصوى ، أولهما اقتصادي بمحض ويتمثل في زيادة الدخل المستمد من القطاع الداخلي غير النفطي إلى أقصى حد عند نهاية فترة التخطيط . والمدف هنا يتركز في بناء قطاع اقتصادي داخلي وتنميته ، لاستكمال القطاع النفطي خلال فترة استمرار الموارد النفطية . ولكن الأهم من ذلك أن يكون هذا القطاع قادرًا على الحلول محل النفط عند نفاده . وقليل من الاحصائيات في حالة الكويت يوضح لنا أهمية هذا المدف . فالعائدات النفطية تبلغ في المتوسط ٩٥٪ من الإيرادات الخارجية ، و ٩٠٪ من دخل الحكومة ، وأكثر من ٦٠٪ من الدخل القومي . ولقد ازدادت هذه النسبة المئوية في السبعينيات حيث بلغت أكثر من ٩٦٪ من الإيرادات الخارجية عام ١٩٧٣ / ١٩٧٤ و ٩٨٪ من دخل الحكومة عام ١٩٧٥ / ١٩٧٦ و ٧٧٪ من الدخل القومي عام ١٩٧٤ / ١٩٧٥ . ومثل هذا الاعتماد الكبير على النفط يعني أن هناك بجازفات خطيرة على المدى القصير والمدى الطويل معاً . فعلى المدى القصير تؤدي التقلبات في أسعار النفط ، والطبيعة الموسمية للطلب عليه ، وحساسيته للأحداث السياسية الدولية ، والتغير في أسعار التبادل الأجنبي ولاسيما سعر الدولار ، يؤودي كل ذلك إلى آثار سلبية على الاقتصاد القومي . وأما على المدى البعيد فمن المهم أن نواجه حقيقة أن انتهاء عصر النفط قد يكون أقرب مما نتصوره . ومن الأهمية بمكان أن نفكر الآن فيما يمكن أن تكون عليه صورة الاقتصاد الكويتي فيما بعد عصر النفط . وصحب أن لدى الكويت احتياطيات نفطية كبيرة نسبياً يمكن أن تبقى لما يزيد على ٨٠ عاماً إذا استمر الانتاج على ما هو عليه . ولكن من الضروري أن نضع في الاعتبار أن الكويت هي الدولة الخليجية الوحيدة تقريباً التي تتبع نوعاً واحداً من النفط

الخام. من نوع متوسط / ثقيل  $^{31}$  حسب مواصفات معهد البترول الأميركي). وبه محظى كبرى مرتفع. والمنتجات المشتقة من هذا النفط الخام. تتصدر قائمة المنتجات التي يمكن استبدالها بسهولة، على أساس الوسائل الفنية الحالية. ولا يمكن أن تتحسن اقتصاديات هذا النفط الخام إلا إذا استخدم من خلال مصاف لها مرافق وتسهيلات متقدمة. لتحسين درجة الانتاج. على أن ارتفاع تكلفة النفط الخام، والأرباح الحدية القليلة، قد تمحضت عن التناقض المستمر في طاقة التكرير بهذه التسهيلات الباهظة الثمن. وأخيراً نجد أن هناك نتيجة أخرى للأعتماد على القطاع النفطي وعدم تنمية قطاع داخلي غير نفطي. ألا وهي الاعتماد الكبير على الواردات. ولقد ازداد حجم هذه الواردات بمعدلات عالية جداً. فقد زادت قيمة الواردات مثلاً بين عامي ١٩٥٥ و ١٩٧٦ بأكثر من ٢٩ مرة. من ٣٣ مليون دينار كويتي عام ١٩٥٥ إلى ٩٧٠ مليون دينار كويتي عام ١٩٧٦ ثم إلى ١١٢٣ مليون دينار كويتي عام ١٩٧٧. ومن واقع هذه الأرقام ليس هناك مجالاً للشك في أنه ما لم تم تم تنمية القطاع الداخلي غير النفطي فسيصبح المستقبل مبعث ازعاج شديد، على أقل تقدير. كما أن الشكوك الخطيرة التي تحيط بالاعتماد على الدخل المستمد من الخارج، إنما تحول دون الأخذ بنظرية «اقتصاد الريع» (Rentier economy).

أما الهدف الثاني فله طابع اجتماعي سياسي بالدرجة الأولى، وإن كان به مضمون اقتصادي مهم أيضاً، ويتمثل في التقليل لأدنى حد ممكن من العناصر غير الكويتية في القوى العاملة. فالقصد هنا هو محاولة إيجاد قوى عاملة متوازنة (وبالتالي بنية سكانية متوازنة) بين الكويتيين وغيرهم، ضمناً للانسجام الاجتماعي والاستقرار السياسي. كذلك لا يتوفّر هنا إلا القليل من الإحصائيات التي توسع أهمية هذا الهدف. فثلاً نجد أنه بين عامي ١٩٥٧ و ١٩٧٥ زاد عدد غير الكويتيين بأكثر من ٦ مرات، من ٩٢٠٠٠ إلى ٥٦٣٠٠٠، بينما لم يزد الكويتيون إلا بقدر ٤ مرات، من ١١٣٦٢٢ إلى ٥٢٣٠٠٠. وعلى هذا زادت نسبة غير الكويتيين من ٤٥٪ من إجمالي عدد السكان عام ١٩٥٧ إلى ٥٠٪ عام ١٩٦٠ ثم إلى ٥٣٪ عام ١٩٦٥، وظللت هذه النسبة دون تغيير حتى عام ١٩٧٥. ومع هذا

فإن نسبة غير الكويتيين إلى مجموع القوى العاملة تحتاج إلى دراسة. فقد زادت هذه النسبة من ٦٩٪ عام ١٩٥٧ إلى ٧٦٪ عام ١٩٦٥. ثم بلغت ٧٣٪ عام ١٩٧٠ و ٧٩٪ عام ١٩٧٥. وبالإضافة إلى ذلك فإن غير النشطين اقتصادياً، وهي فئة فريدة مقصورة على احصاءات الأيدي العاملة الكويتية، وتضم القادرين على العمل وإن لم يكونوا راغبين فيه ضمن غير الكويتيين الذكور. قد زادت نسبتهم بشكل ملحوظ من ١٧٪ عام ١٩٦٠ إلى ٢٧٪ عام ١٩٦٥ إلى ٤١٪ عام ١٩٧٥. وذلك بالقياس إلى إجمالي غير الكويتيين بين الخامسة عشرة والستين من العمر. أما نسبة غير الكويتيات فقد زادت من ٢١٪ من إجمالي عدد غير الكويتيين عام ١٩٥٧ إلى ٤٣٪ عام ١٩٧٥. في حين بلغت نسبة غير النشطات اقتصادياً بین ٧٤٪ / ٨٤٪ عام ١٩٧٥. وهذا يعني - بالإضافة إلى ازدياد عدد غير الكويتيين دون الخامسة عشرة من أمغارهم - أن هناك زيادة معدل الأعالة. وأخيراً لابد أن نلفت الانتباه إلى الطبيعة غير المتجانسة للسكان غير الكويتيين. ويوجز هذا الأمر خوجة / سادлер<sup>(٢٩)</sup> بقوله: «إن المشكلات التي قد تنشأ من هذا (أي من النسبة المرتفعة لغير الكويتيين) إنما تتعلق بالافتقار إلى التجازس بين مختلف التجمعات البشرية. لاسيما وأنهم يستمدون بمزايا ومنافع اقتصادية متباعدة. وسوف يزداد اتضاح دلالته هذه المشكلة بمجرد أن يتباطأ معدل التقدم الاقتصادي. وتبدأ هذه التجمعات البشرية باحاطة نفسها بالمرىد من الحياة. ومن الدلالات الأخرى ما يتعلق بما يترتب على ذلك من مشاعر قلقه غير مستقرة لدى قطاع كبير من السكان. مع ما ينشأ عنها من افتقار للشعور بالانتماء. وعدم توفر درجة كافية من المسؤولية في الوقت نفسه».

وقد يرى القول إن هدف استراتيجية التنمية هو تقليل تأثير الدخل عن طريق زيادة الدخل المستمد من القطاع الداخلي غير النفطي لأقصى حد ممكن. وتقليل مخاطر العالة عن طريق خفض العنصر الأجنبي في القوى العاملة إلى أدنى حد ممكن. ويمكن تسجيل ثلاث ملاحظات عامة في هذا الصدد. وأولى هذه الملاحظات تتعلق بزيادة دخل القطاع الداخلي غير النفطي إلى أقصى حد ممكن. من حيث أن هذه الزيادة تعني ضمناً زيادة الإنفاق الاستهلاكي الخاص إلى

أقصى حد من خلال المعادلة رقم (٧)، مما يضمن استمرار الارتفاع في مستوى المعيشة. كما أنها تستلزم أيضاً زيادة رأس المال إلى أقصى حد في القطاع الداخلي غير النفطي. أما الملاحظتان الباقيتان فتتعلقان بتقليل العنصر الأجنبي في القوى العاملة. ويتبعن تحقيق هذا بطريقة منظمة لتحفيض الآثار العكسية على الانتاج والدخل، وبصورة انسانية تعتمد على الاعتراف بالدور الهام الذي تلعبه العماله الوافدة في الاقتصاد، ولكن بطريقة واقعية أيضاً فضلاً اعتباراً خاصاً لأهمية التوافق والاستقرار من الناحتين السياسية والاجتماعية. واما من الناحية الإيجابية فتبين تشجيع الكوبيتات على المشاركة في ميدان العمل، لما في هذه المشاركة من قيمة في حد ذاتها، ولكن للتعويض أيضاً عن الخفاض في مستوى العاملين غير الكوبيتات. وكان الاتجاه في هذا الصدد مشجعاً للغاية. فقد بلغ عدد الكوبيتات العاملات ٣٨٤ سيدة عام ١٩٥٧، ووصل إلى ٧٤٧٧ سيدة عام ١٩٧٥ مما يعني زيادة بمقدار ٢٠ مرة تقريباً في أقل من ٢٠ عاماً. وأما فيما يتعلق بمعدل مشاركة الكوبيتات، فكان ١٪ عام ١٩٥٧ ووصل إلى ٣٢٪ عام ١٩٧٥. وتشير النتائج الأولية لEnumeration عام ١٩٨٠ إلى احتلال وصول المعدل في ذلك العام إلى ٥٪. وينصب الاهتمام في الفصلين الخامس والسادس من هذه الدراسة على الفحص الدقيق لهذا الجانب من جوانب النمو.

والدالة الموضوعية المستخدمة في هذه الدراسة هي دالة من الدرجة الثانية (٣٠)، وهي عبارة عن الحاصل الموزون لtributaries الانحرافات التي يسلكها كل متغير بعيداً عن المسار المطلوب. ويمكن تعليق أوزان كثيرة على كل متغير في كل وقت بذاته، على أن تعكس المقاييس التسمية لهذه الأوزان مختلف الجزاءات التي يوقعها صاحب القرار على المتغيرات التي لا تتحقق القسم التي يرغب فيها. فالمتغيرات التي يراها صاحب القرار عديمة الأهمية لا تتعلق عليها أية أوزان على الاطلاق. وقد لزم اختيار هذا الشكل من أشكال الدالة الموضوعية، نظراً لتوفر برامج الكمبيوتر، علاوة على أنها أكثر الدالات شيوعاً في الكتابات والأبحاث (٣١).

### ٣-٤ البيانات والقيم الرقمية للثوابت

(Data and numerical values of parameters)

رغبة في تطبيق النموذج والحصول على قيم عديدة للمسارات المثلث، لابد من الحصول على قدر معين من البيانات الأولية. وتتألف هذه المعطيات من قسم أولية للمتغيرات الموضعية (State variables)، والمتغيرات الخارجية المنشأ علاوة على تقديرات الثوابت.

#### ١-٣-٤ تعريف المتغيرات وقياسها

#### الدخل من القطاع الداخلي غير النفطي

التعريف المستخدم في إطار هذه الدراسة للدخل من القطاع الداخلي غير النفطي هو صافي قيمة الانتاج غير النفطي العام (Net national product at factor cost) وتعبير «الصافي» هنا يشير إلى صافي استهلاك رأس المال الثابت في القطاع الداخلي غير النفطي. وقد تم اختيار هذا التعريف رغبة في ضمان المائلة مع مفهوم «صافي الاستثمار» الذي يشكل أساساً للنموذج الشامل. ولا تتوفر الإحصائيات لهذا الغرض، ولكن يمكن اشتافق قياس معين بسهولة من الإحصائيات الرسمية للدخل القومي. وقد اختير عام ١٩٧٥ باعتباره الوقت الأول لنموذج التخطيط، اعتماداً على توفر البيانات. فقد قدر دخل القطاع الداخلي غير النفطي عام ١٩٧٥ بمبلغ ٦٤٣ مليون دينار كويتي.

#### الدخل الخارجي

لا تتوفر إحصائيات يعتمد بها عن العائدات المستمدة من الأرصدة المودعة بالخارج، في القطاعين الخاص والعام. وهناك إمكانية للحصول على تقديرات غير مباشرة على أساس سعر الفائدة السائد في الأسواق الدولية. إلا أن الأخذ بهذه الوسيلة يتطلب معرفة بيانات عن جموع الأصول المحتفظ بها في الخارج. ولكن لا تتوفر هذه البيانات لسوء الحظ، ومن الصعب جداً الحصول عليها. وفي هذه الظروف استخدمت الإحصائيات المنشورة عن دخل القطاع العام فقط من الاستثمارات الخارجية، أي دون حساب دخل القطاع الخاص، وبلغ هذا الدخل ٢٠٢ مليون دينار كويتي عام ١٩٧٦. وهذا رقم يقل كثيراً عن المفروض،

ولابد من ثم أن يوضع هذا الأمر في الاعتبار عند تفسير النتائج.

## تراكم رأس المال في القطاع الداخلي غير النفطي

لا تتوفر الإحصائيات اللازمة عن هذا التغير. كما أن من الصعب جداً تقدير أرقامه، لأن محاولة هذا التقدير قد تصاحبها قدر كبير من الجدل. وعلى هذا فإن أي طريقة تستخدم في الحساب لابد أن تكون قاصرة، ومتعرجة إلى حد ما. وقد تم الحصول على الأرقام المستخدمة في هذه الدراسة، وخاصة بعام ١٩٧٥، عن طريق تجميع الاستثمارات في الفترة المتأخرة منذ بدأ نشر هذه المعلومات. وهناك افتراض ضمني مفاده أن التراكم الرأسمالي قبل هذه الفترة قليلًا - حيث يمكن اعتباره غير موجود. وعلى هذا فإن الرقم الذي حصلنا عليه لعام ١٩٧٥ هو ٨٥٣ مليون دينار كويتي. ولابد أن يؤخذ بعين الاعتبار أننا نشدد هنا على دخل القطاع الداخلي غير النفطي لا على التراكم الرأسمالي. نظرًا لأن أرقام الدخل أجدر بالاعتماد عليها. ومن ثم يمكن التغلب على مشكلة تقدير حجم التراكم الرأسمالي عن طريق اختيار الثوابت، التي سبق أن طبقت على أرقام رأس المال والعملة في المعادلة رقم (٢)، والتي يمكن أن تعطينا أرقام الدخل القومي من القطاع غير النفطي.

## ٦ الأصول الخارجية

المتغير الثاني الذي يتبعه تقديره هو (٥)٪ ، إذ لا تتوفر أية تقديرات رسمية أو غير رسمية لهذا التغير. ورغبة في الحصول على رقم مقدر له (٥)٪ . فقد استخدم الرقم ٢٠٢ مليون دينار كويتي، وهو الخاص بالدخل الخارجي في عام ١٩٧٦. ومع افتراض أن سعر الفائدة السائد في الأسواق الدولية هو ٧٪ . وباستخدام تقدير موافق:  $93 = 85$  ، يمكن التوصل إلى تقدير أن الأصول (الحكومية) الخارجية قد بلغت ٢٧٠١ مليون دينار كويتي عام ١٩٧٥.

## بيانات المتغيرات الأخرى

توفرت بيانات بقية المتغيرات من منشورات رسمية متعددة، ومنها تعداد عام ١٩٧٥.

## ٤-٣-٢ القيمة العددية للثوابت

تشمل هذه ثوابت المعادلة الخاصة بدخل القطاع الداخلي غير النفطي  $a_1, a_2, a_3$  . ومعادلة الدخل الخارجي  $a_4, a_5$  ، ومعادلة دالة الاستهلاك  $a_6$  وثوابت المد الأدنى من متطلبات الاستيراد  $a_7, a_8$  . ولم يتبع أي أسلوب إحصائي معقد في تقدير الثوابت. باستثناء دالات الاستهلاك. ونظراً لعدم وجود تتابع زمني وللافتقار للتاريخ وعدم جدارة البيانات المتوفرة بالاعتماد عليها فقد أصبح استخدام الأساليب الإحصائية المعقّدة غير ضروري. وبدلاً من ذلك فقد طبقت وسائل متنوعة استفادت من الأدلة المأخذوذة عن دراسات مماثلة <sup>(٣٢)</sup> علاوة على استشارة بعض المسؤولين المختصين والاكاديميين المطلعين.

### ثوابت دالة الدخل للقطاع الداخلي غير النفطي

مع توفر بيانات رأس المال عن عام ١٩٧٤ . واجيلي القوى العاملة عام ١٩٧٤ ودخل القطاع الداخلي غير النفطي عام ١٩٧٥ . فان المعادلة رقم (٢) تبدو على النحو التالي :

$$643 = a_1(691)^{a_2} (289.743)^{a_3}.$$

وتمكن المشكلة في إيجاد تقديرات  $a_1, a_2, a_3$  . للوفاء بأغراض المعادلة السابقة لعام ١٩٧٥ . وما دام هناك عدد غير محدود من قيم الثوابت التي تفي بالمعادلة. فقد افترض أولاً أن هناك عائدات ثابتة. أي  $a_3 = 1$ .  $a_2 + a_3 = 1$  . واستناداً لموتامن، فقد افترضنا أيضاً أن  $a_2 = 0.7$  . مما أدى إلى  $a_3 = 0.3$  . وهو ما يفي بالمعادلة السابقة.

### ثوابت دالة الدخل الخارجي

من وسائل تقدير المعلم  $a_4, a_5$  في المعادلة رقم ٣. تحديد قدر معين من الأصول المحتفظ بها في الخارج. ولا بد من اختيار الثوابت بطريقة تجعل المشتق الأول مساوياً للمردود الذي يفترض أنه ٧٪. ونظراً لعدم توفر معطيات عن مجموع الأصول. فقد التزمنا بتقديرات موتومان <sup>(٣٣)</sup> لهذين الثابتين. أي أن  $a_4 = 0.13$ .

و ٩٣ = .٥٥ . ومع أن هذا الاجراء ليس مرضياً تماماً فنفترض أن الكويت وإيران (التي درستها موتومن) تواجهان ظروف متشابهة في الأسواق الدولية.

### ثوابت دالة الاستهلاك ومعلمات الحد الأدنى من الواردات

تم تحديد علاقة نسبية بين الاستهلاك ودخل القطاع الداخلي غير النفطي، تتضمن المساواة بين الميل الحدي والميل المتوسط للاستهلاك. وقد تم تقدير هذه المعادلة رقم ٧ بواسطة الاسلوب الاحصائي (Ordinary least squares) مما يعطينا تقديرأً هو .٦٧ = .٥٦ .

وفي المعادلة رقم (١٤) هناك ثابتان لا بد من تقدير كميهما وهما  $\Phi_{1,2}$  . وأول هذين يشير إلى نسبة البصائر الوسيطة المستوردة (بما في ذلك المواد الخام) التي يتولد عنها الدخل في القطاع الداخلي غير النفطي. أما ثانى الثوابت فيقدر النصيب المستورد في صافي الاستثمار في القطاع الداخلي غير النفطي. وعلى هذا نجد أن  $(\Phi_1 + \Phi_2 U_2) + (U_1 \Phi_2)$  تمثل الواردات الأساسية. ولا تتوفر في الكويت بيانات تفصيلية للتجارة الخارجية، مما يجعل من غير الممكن التوصل إلى تقديرات لـ  $\Phi_1$  يعتمد عليها. ولكن رغبة في الاستمرار في البحث فقد افترضنا أن  $\Phi_1 = 0.8$  . ومن الممكن اخضاع النتائج لدراسات الحساسية للتعرف على تأثير استخدام تقديرات أخرى.

### ٤- تطبيق نموذج التخطيط الطويل الأجل على الكويت

تم تطبيق ثلاثة نماذج مثل على الاقتصاد الكويتي من عام ١٩٧٥ إلى عام ١٩٩٧ . وهذه النماذج هي: استراتيجية التنمية الأولى للكويت، واستراتيجية التنمية الثانية للكويت: «النموذج الاساس»، واستراتيجية التنمية الثالثة للكويت: «النموذج الموسع». وجميع هذه النماذج الثلاثة تعتمد على نفس الدالة الموضوعية الرامية إلى زيادة الدخل غير النفطي إلى أقصى حد ممكن وتقليل العالة الوافدة فيقوى العاملة إلى أقل حد ممكن بحلول نهاية فترة التخطيط. وتختلف هذه النماذج

عن بعضها البعض من حيث عدد الأدوات في كل منها. فالاستراتيجية الأولى لها أداتان فقط هما الاستثمار في القطاع الداخلي غير النفطي (1) U ، والتغير في القوى العاملة (2) U ، في حين أن الاستراتيجية الثانية لها أداة ثالثة تتعلق بمتغير القوى العاملة، وهي معدل مشاركة الكوبيتات في سوق العمل (3) U . أما النوذج الموسع، أو الاستراتيجية الثالثة، فتستخدم أداة رابعة تتعلق بالدخل النفطي ، وهي أما سعر النفط الخام أو انتاجه (4) U . وفي جميع الأحوال تعتبر دالة الأهداف من حيث الشكل دالة من الدرجة الثانية ، عبارة عن الحاصل الموزون لtributaries الالخارفات التي يسلكها كل متغير بعيداً عن المسار المطلوب. ونماذج الاقتصاد الكوبي هي نماذج غير خطية (non-linear models) تنشأ من استخدام دالة انتاج كوب دوغلاس ، للإنتاج الداخلي غير النفطي ، والعلاقة غير الخطية للدخل الخارجي. وجميع نماذج التخطيط ديناميكية تسعى لايجاد حلول للمسارات المثلية للأدوات والمتغيرات المستهدفة ، على أساس بعض الافتراضات الخارجية المنشأة ، على امتداد فترة تخطيط سبق تحديدها ، تبدأ بعام ١٩٧٥ وتنتهي بعام ٢٠٠٠.

والطريقة المستخدمة لحساب الحد الأدنى من دالة الأهداف تمثل في الحساب بطريقة نيوتن ، كما أن برنامج الكمبيوتر المستخدم قد أعد بوحدة (P.R.E.M.) بالامبيريال كوليدج بلندن. وفي كل مرحلة يتم اعداد اتجاه معين تتناقص عنده دالة الأهداف مبدئياً. وتخذ خطوة في هذا الاتجاه ذات قدر يضمن تناقص قيمة دالة الأهداف. وإذا كان النوذج خطياً ، فإن الحد الأدنى المطلوب إنما يتحقق نظرياً في خطوة واحدة بحجم الوحدة.

ويوفر الاطار الأمثل بوجه عام منهجاً منطقياً لإحداث تجارب نوذجية مرضية . تتمشى مع المتطلبات الشاملة لواضعي السياسة . دون الاعتياد على مبدأ المحاولة والخطأ . وبالاضافة إلى ذلك فهو يساعدنا على انعام النظر فيما يمكن أن يكون واقعاً اقتصادياً معيناً . على نحو ما هو ظاهر في النوذج . ومشكلة اختيار أوزان محددة لدالة الأهداف ليست مشكلة مستحيلة الحل . فيمكن استخدام اسلوب ما لا يتطلب من واضح السياسة إلا الإعراب عن آرائه في المسارات المقدمة إليه . ويستفاد من تصحيحاته المقترنة للمسار في تعديل وضبط الأوزان أوتوماتيكياً .

وإحداث تجارب أقرب إلى متطلباته. وتتوفر عملية إعادة التوصيف التي تم إياضها في *Rustem et al*<sup>(٣٤)</sup> ، بالإضافة إلى مبدأ الحساب الأمثل، إطاراً مناً لصياغة الساسية وتقيمها.

ويبدأ العمل التجاريبي باجراء أربعة تجارب يستخدم فيها المذبح الأساسي أو الاستراتيجية الأولى، رغبة في تلمس النتائج ومدى معقوليتها. وفيما يلي وصف هذه التجارب (وانظر الملحق «ب» لمزيد من التفصيلات) :

١. هذه تجارب بحثة للنموذج، ويمكن إجراؤها دون تحديد أي أوزان لجميع المتغيرات المستهدفة. وقد وضعت الافتراضات التالية فيما يتعلق بمعدل نمو النسبة المئوية لكل من المتغيرات الخارجية المنشأ :

١٠ (٢)	الاستثمار سنوياً	الوسائل
٥	الزيادة في مجموع العاملين الأجانب سنوياً (٢)	عوامل خارجية المنشأ
٦	مجموع الزيادة من العاملين الكويتيين من الذكور سنوياً	١٥
١٥	معدل مشاركة الكويتيات في العمل سنوياً	٥
٥	الزيادة في تعداد الكويتيات سنوياً	١٠
٢٤	الزيادة في الإنفاق الحكومي سنوياً	٢٤
٢٤ (٢)	أما التراكم الرأسمالي (٢٤) فيصل إلى ١٣٥٨ مليون دينار، والدخل غير النفطي فيصل إلى ٩٨٨ مليون دينار في عام ١٩٩٧.	

فإذا أخذنا افتراضات معدلات النمو للمتغيرات الخارجية المنشأ أساساً للبحث. فهل يمكن لقيمي عام ١٩٩٧ وهما ٢٢ أو ٢٤ أو كلاهما معاً أن يتحسن من خلال البرنامج الأمثل؟

٢. في هذه المحاولة سعينا إلى زيادة التراكم الرأسمالي إلى أقصى حد ممكن في

نهاية فترة الخطة مع مراعاة إمكانية ذلك اقتصادياً. والافتراضات الخارجية المنشأ هي كما في حالة الفقرة الأولى. وقد تم حل النموذج بافتراض معدل مرغوب فيه لزيادة رأس المال بما يقدر بـ٪٣٠ سنوياً خلال فترة الخطة. والمتغيرات المهمة هي :

الوزن	النسبة المئوية لمعدل النمو المرغوب فيه
١ (١٩٩٧)	٣٠
صفر (خلاف ذلك)	
١٠	١٠
١٠٠	٥-

وهنا تزداد قيمة تراكم رأس المال والدخل غير النفطي عام ١٩٩٧ ، بالمقارنة بالفترة ١ ، إذ يرتفعان إلى ١٤٢٨ بليون دينار كويتي ، و ٦٥٧٢ بليون دينار كويتي على التوالي. ورغبة في تحقيق هذا يرتفع الاستثمار ارتفاعاً كبيراً في بداية الفترة ، ولكنه ينخفض إلى ما دون خط النمو المقدر بنسبة ١٠٪ بعد عام ١٩٩١ ، وينتهي إلى ٨٢٠ مليون دينار كويتي عام ١٩٩٧ . أما الزيادة في العالة الوافدة من عام إلى عام ، فتنخفض ببطء شديد ، إذ تهبط إلى ٧٥٧٤ عام ١٩٩٧ من ٨٥٠٨ عام ١٩٧٥ .

٣. في هذه المحاولة سعينا إلى زيادة الدخل غير النفطي إلى أقصى حد ممكن :

الوزن	النسبة المئوية لمعدل النمو المرغوب فيه
١	٣٠ $\gamma_2$
١ (١٩٩٧)	١٠ $\alpha_1$
١٠ (خلاف ذلك)	٥- $\alpha_2$
١٠٠ (١٩٩٧)	
١٠ (خلاف ذلك)	

حيث ترتفع قيمة التراكم لرأس المال والدخل غير النفطي عام ١٩٩٧ إلى ١٤٧٣ مليون دينار كويتي و ٦٢٦ مليون دينار كويتي على التوالي. أما الزيادة في العمالة الوافدة فتسلك الاتجاه المنخفض المرغوب فيه تقريباً، وتهبط إلى ٢٧٥٦ عام ١٩٩٧. كذلك نجد أن مسلك الاستثمار يشابه ما تم في الفقرة ٢، ويرتفع إلى ٨٢١ مليون دينار كويتي عام ١٩٩٧.

٤ هذه المحاولة شبيهة بالحاولة الأولى. والفرق الوحيد بينها هو انتها في هذه المحاولة سمحنا للعمالة الوافدة بالزيادة بنسبة ٥٪ لا بالنقصان. ومع أن هذا أدى إلى زيادة طفيفة في الدخل غير النفطي بالقياس إلى المحاولة الأولى، إلا ان نتائج التطبيق الأمثل (في الحالتين الثانية والثالثة) ظلت أفضل نظراً لأن مستوى الدخل غير النفطي والتراكم لرأس المال كان أعلى. وعلاوة على هذا فإن محاولات الخل الأمثل أوضحت أن جموع العمالة الوافدة في نهاية المدة قد انخفض بشكل ملحوظ بالقياس إلى ما تم في الحاولة الرابعة.

والمحاولات الأربع التي سبق أن شرحناها هي محاولات بسيطة هدفها الأساسي - كما قلنا سابقاً - تكمينا من تلمس النتائج وتبيان مدى معقوليتها. وقد تحقق لنا ما أردناه، وعلى هذا ننتقل الآن إلى نتائج الماذج الثلاثة.

طبق نموذج استراتيجية التنمية الأولى في الكويت في الفترة ما بين ١٩٧٥ و ١٩٩٧، أي لمدة ٢٢ عاماً، وانتهت عام ١٩٩٧ ممكيناً بمقدرة الكمبيوتر. وفيما يلي بيان بالافتراضات التي وضعت.

#### افتراضات خارجية المنشأ:

الزيادة في الإنفاق الحكومي سنوياً E(2) ٪ ٢٤ إلى ١٩٨١ ، ٪ ٢٠ إلى ١٩٨٥ ، ٪ ١٥ إلى ١٩٩٧  
 الزيادة في الدخل النفطي سنوياً E(1) ٪ ١٠ إلى ١٩٨٩ ، ٪ ٥ إلى ١٩٩٧  
 الزيادة في معدل مشاركة المرأة ٪ ١٠ إلى ١٩٩٧، بعد أقصى ٪ ٢٦  
 الكويتية سنوياً E(6)

الزيادة في تعداد الكويتيات سنوياً (7) E(5) % إلى ١٩٩٧  
 الزيادة في تعداد الكويتيين الذكور ٦ % إلى ١٩٩٧  
 سنوياً (4)

### الأهداف والأدوات

الوزن	النسبة المئوية المرغوب فيها	المتغير
		y(2)
٧٦ ١E-08 للأعوام	١٥ % إلى ١٩٨٠	
٩٤ و ٨٥ و ٨٠ و ٩٠		
	٣٠ % إلى ١٩٨٥	
	٣٥ % إلى ١٩٩٠	
	١٥ % إلى ١٩٩٧	
٧٦ ١.٦E-03 للأعوام	-٥ % إلى ١٩٨٠	y(9)
٩٤ و ٨٥ و ٨٠ و ٩٠		
	-٧ % إلى ١٩٨٥	
	-٨ % إلى ١٩٩٧	
١ لجميع الأعوام حتى ١٩٩٧	-٣٠ % إلى ١٩٨٥	u(1)
١٠ لجميع الأعوام حتى ١٩٩٧	-٥ % إلى ١٩٨٠	u(2)
	-٧ % إلى ١٩٨٥	
	-١٢ % إلى ١٩٨٩	
تبدأ عملية ترحيل العاملين (صافي الزيادة سلبية)	-١١٠ % عام ١٩٩٠	
	-٢٥ % إلى ١٩٩٧	

ومن الافتراضات الضمنية فيها سبق أن المسؤولين عن وضع السياسة العامة سوف ينهجون سياسة تدريجية مطردة حتى عام ١٩٨٥ ، ثم جهوداً متضادرة حتى عام

١٩٩٠، ثم عودة تدريجية إلى سياسة مطردة حتى عام ١٩٩٧. وقد أظهر بحث النتائج أن الحد الأدنى من المتطلبات المهمة قد انتهك من ١٩٩٤ إلى ١٩٩٧. وعلى ذلك استبعدت نتائج هذه الأعوام من تحليتنا. وقد عقدت مقارنة مع نتائج المذكورة سابقاً، والتي تفترض استمرار السياسة الاقتصادية للحكومة. وفيما يلي نتائج هذه المقارنة:

#### الجدول ١-٤ نتائج استراتيجية التنمية الأولى في الكويت

١٩٩٣		١٩٩٠		١٩٨٢		المتغير
الاستراتيجية ١ S4	٣١٣٤٩	الاستراتيجية ١ S4	٢٤٤٩٠	الاستراتيجية ١ S4	٢٣٨٩٠	١٩٨٢
١٤٥٢	٤٦٠٩	٨٩٩٦	٣٥١٤	٢١٧٦	١٥٩٨	٢١٣٤٩ ملايين الدينارات $\text{Y}(1)$ الكورية
٪٤٤٨	٪١٨٨	٪٣٧٦	٪١٨٣	٪٢٣٩	٪١٨٦	٪٢٣٩ بالآلاف $\text{Y}(2)/\text{Y}(1)$
٥٣٤٦	٦٧٧٦	٤٩٧٥	٥٨٥٥	٣٩٤٨	٤١٩٦	٤٩٧٥ بالآلاف $\text{Y}(8)$
١٩١٠	٢٤٠١	٢٢٨٧	٢٨١٦	٢٤٧١	٢٦٤٢	٢٢٨٧ بالآلاف $\text{Y}(9)$
٪٣٥	٪٣٥	٪٤٥	٪٤٨	٪٦٢	٪٦٣	٪٤٨٪٦٢٪٦٣ $\text{Y}(9)/\text{Y}(8)$
٩٥٩٩٠	٨١٨٨	٥٥٥٥١	٦٧٦٧	١٠١٦٥٣	٣١٥٧	٥٥٥٥١ ملايين الدينارات $\text{U}(1)$ الكورية
٤٥٣-	٢٠٥	-٢٧٠	١٧٧	٥٦	١١٩	-٢٧٠ بالآلاف $\text{U}(2)$

وبين النتائج الموضحة عاليه أفضلية البرنامج الأمثل، بالقياس إلى استمرار السياسات السائدة. فالدخل الإجمالي قد ارتفع، كما زاد أيضاً الدخل غير النفطي، ونسبة المثوية إلى الدخل الإجمالي. وينطبق نفس القول على الاستثمار أيضاً. ونجده أن صافي الزيادة في العاملين الأجانب  $(2)^{\text{u}}$  هي زيادة سلبية في البرنامج الأمثل، مما يشير إلى عملية ترحيل العاملين إلى بلادهم الأصلية، وإن كانت بقدر قليل.

وننتقل الآن إلى استراتيجية التنمية الثانية في الكويت، والتي يعامل فيها معدل مشاركة الكويتيات في ميدان العمل كأداة، حيث كانت الافتراضات كما يلي:

## الالتزامات خارجية المشا

١٩٩٧ % إلى ١٩٨٢ ، ١٩٩٠ % إلى ١٩٩٧ ، ١٢٥ % إلى ١٢٠ % E(2)
١٥ % إلى ١٩٧٨ ، ٢٥ % إلى ١٩٨١ ، ١٢ % إلى ١٩٨٢ ، ١٠ % إلى ١٩٨٣ E(1)
٨ % إلى ١٩٩٧ ، ١٩٩٠ E(3)
٤ % إلى ١٩٩٧ E(7)
٦ % إلى ١٩٩٧ E(4)

## الأهداف والأدوات

المتغير	الوزن	التسبة المئوية المرغوب فيها
	1E-06	٣٠ % إلى ١٩٨٢ E(2)
جميع السنوات		٢٠ % إلى ١٩٩٠
		١٢٥ % إلى ١٩٩٧
1.6E-03		٥ % إلى ١٩٨٢ E(9)
جميع السنوات		٧ % إلى ١٩٩٧
١		٢٥ % إلى ١٩٨٢ U(1)
جميع السنوات		٣٠ % إلى ١٩٩٠
		٢٠ % إلى ١٩٩٧
١٠		٥ % إلى ١٩٨٠ U(2)
جميع السنوات		١٠٠ % عام ١٩٨١
		١٠ % إلى ١٩٩٧
٤٠٠		١٠ % إلى ١٩٨٢ U(3)
جميع السنوات		٥ % إلى ١٩٩٧

وتميز هذا المخطط سنان - علاوة على معالجة موضوع معدل مشاركة الكويت في العمل كأداة - بالمقارنة بالخطط السابق وهو استراتيجية التنمية الأولى في الكويت. وإحدى السمات هي أنه قد خصصت أوزان لـ U(1) أو U(2) أو U(3) أو U(4) أو U(5) أو U(6) أو U(7) أو U(8) أو U(9) لكل من السنوات الواقعة بين ١٩٧٥

و ١٩٩٧ ، مما يعني أن إجراء الحل الأمثل يسعى إلى تحقيق المدف المرغوب فيه عن كل عام . و واضح أن هذا شرط أكثر صرامة . أما السنة الثانية فهي أن هذا النموذج يتضمن هدفاً أشد طموحاً ، من حيث انتقاء التغير في متغير القوى العاملة الوافدة (3) U . ونفترض هنا أن واقع السياسة لا يستهدف تحقيق أي تغير ، حيث يساوي بين عدد العاملين المرحليين وعدد العاملين الوافدين في مستهل عام ١٩٨١ . وهنا أيضاً تقارن النتائج في هذه المحاولة مع S4 ، على افتراض عنصر الاستمرار . وتوضح النتائج من الجدول التالي :

#### الجدول رقم ٢-٤ - نتائج استراتيجية التنمية الثانية للكويت

المتغير	١٩٩٧ S4	١٩٩٠ S4	١٩٨٢ S4
	الاستراتيجية ٢	الاستراتيجية ٢	الاستراتيجية ٢
(1) Y ملايين الدينارات الكويتية	٧٤٠٩٩	٣١٢٦٠	٣٧٠٦٦
(2) Y ملايين الدينارات الكويتية	٢٢٨٥٣	٦٥٤٧	٧٤٣٣
(Y(1)%	%٣٠٥	%١٨٨	%٢٠
(Y(2)%	٥٠٠٥٥	٨٦٧٢	٤٤٨٨١
(8)	٤٦٩	٣٣٧٢	١٣٩٣
(9)	%١٠	%٣٧٥	%٣٠٩
(Y(8)%	١٩٩٧٦	١٣١٩	٥٥٧٥
(1) U ملايين الدينارات الكويتية	٩٣٩	-٢٨٦٩	-٤٧٧
(2) U بالألاف	%٣٥	%٦٠	%٢٩
(3) U	%٢٦	%٤٦	%٢٤

ويلاحظ أن شرط الحد الأدنى لمطالبات الواردات - في هذه المحاولة - تم الوفاء به حتى عام ١٩٩٧ . كما أن النتائج المبنية في الجدول السابق تؤكد مرة أخرى بعض النتائج التي توصلنا إليها في شرح استراتيجية التنمية الأولى للكويت . ولقد حقق الحل الأمثل بوجه الأجال مستويات أعلى في الدخل الإجمالي ، ودخل القطاع الداخلي غير النفطي ، والاستثمار في هذا القطاع ، وفي معدل مشاركة الكويتيات حتى عام ١٩٩٠ . ومع ذلك فإن هذه النتائج تشير بوضوح إلى الآثار العكسيّة لسياسة تسعى إلى الخفض السريع والحادي في حصة العالة الوافدة . فمثل هذه السياسة ينجم عنها انخفاض حاد في حصة القطاع غير النفطي إلى ١٤٪ عام ١٩٨٢ ، وهو مستوى أقل بكثير مما لم يطبق أي سياسة مثل على الإطلاق . والأثر

المترافق لهذا الوضع هو أن الاقتصاد الكويتي سوف يصبح بحلول عام ١٩٩٧ تابعاً للعالم الخارجي ، مما يعجزه عن التقليل من مدى انكشافه للأخطار. وبينما الموقف أسوأ حالاً نظراً لأن هناك افتراضاً ضمنياً في نتائج ١٩٩٧ مفاده أن عائدات النفط ستظل بحلول ذلك الوقت تسهم بنسبة ٤٥٪ تقريباً من إجمالي الدخل ، بينما يسهم الدخل الخارجي حوالي ٢٤٪. وإذا ثبت خطأ هذا الافتراض ، أي إذا اتضح أن النفط يواجه تحدياً خطيراً آنذاك ، فلابد أن تعتمد الكويت بحلول عام ١٩٩٧ على مستوى للدخل يساوي تقريباً المستوى الذي تحقق بحلول عام ١٩٩٠ ، مع توقف معدل النمو تماماً. ومعنى هذا أنه لابد من أن يسلك واضعو السياسة العامة مسلك الحرص الشديد فيما يتخدونه من قرارات ، فيما يختص بقطاع العالة الوفادة في نطاق القوى العاملة.

ومعالجة الدخل النفطي باعتباره داخلي المنشأ ، إنما تتبع في هذه الدراسة من وجهة نظر براغماتية ، ولا تدخل في نطاق نموذج متشدد صارم. فقد افترض أولاً مخطط مقبول لسعر النفط الخام وتم تحديد انتاج النفط الخام باعتباره وسيلة (U<sub>4</sub>) . وبعد ذلك يفترض مخطط مرغوب فيه للإنتاج. على أن يحدد برنامج الحل الأمثل سعر النفط الخام الكويتي (AP131°) . وعلاوة على هذا فقد طبق الحل الأمثل - مع اعتبار الانتاج وسيلة - ابتداء من عام ١٩٧٩ (بدلاً من عام ١٩٧٥ ) ، بالنظر إلى التغيرات الملحوظة في أسواق النفط بين عامي ١٩٧٥ و ١٩٧٩ ، وفي فترتين تاليتين هما ١٩٧٩ - ١٩٨٤ و ١٩٨٤ - ١٩٩٠ . ومع وضع اعتبار لأحوال النفط الشديدة التقلب ، فقد اعتبرنا أن من غير الواقعى تجاوز عام ١٩٩٠ ، رغم أن هناك مخاطر حتى في هذا التاريخ. وقد اعتبرنا سعر النفط الخام أداة ، وبالتالي فقد أجرينا محاولة واحدة ابتداء من عام ١٩٨٤ ، وانهاء بعام ١٩٩٠ مع توفير الوقت اللازم لتهيئة المخاوف ومشاعر القلق. وكان الانتهاء بعام ١٩٩٠ للأسباب ذاتها المذكورة سابقاً. وللحصول على معطيات أولية لعام ١٩٧٩ ، استخدمت محاولة (S.4) ، مع افتراض استمرار سياسة الحكومة ، باستثناء الدخل النفطي. وهنا تم تحويل التطورات في سعر النفط وانتاجه في الفترة ما بين ١٩٧٥ و ١٩٧٩ إلى افتراضات ملائمة ، بحيث أمكن الحصول على

العائدات الفعلية المستمدة من النفط عام ١٩٧٩ . وبالاضافة إلى ذلك تم إدراج الدليل الاجيالي في دالة الأهداف، وإلا لأصبحت  $U(4)$  غير ذات موضوع. وتحقيقاً لخطط مرغوب فيه لـ  $(1)U$  ، افترضنا حدوث زيادة سنوية مقدارها ٦٪ ووزن مقداره  $1E-06$  . ومع هذا فقد استيقظ دخل القطاع الداخلي غير النفطي في دالة الأهداف، على أساس خطط مرغوب فيه نسبته ٢٥٪ سنوياً ووزن مقداره  $1.6E-03$  . أما مجموع العالة الوافية فله مسار مرغوب فيه نسبته ٥٪ ووزن مقداره  $1.8E-03$  ، في حين أن  $(1)U$  لها مسار نسبته ٢٥٪ ووزن  $(1)$  ، وأن  $(2)U$  نسبتها ٥٪ ووزن مقداره ١٠ ، وأن  $(3)U$  تزداد بنسبة ٧٪ ووزن مقداره ٠٠٠٠٤ . وفيما يختص بالمسار المرغوب فيه لانتاج النفط الخام، ابتداء من مستوى فعلي مقداره ٦٢ مليون برميل في اليوم عام ١٩٧٩ ، فقد تم توضيح هذا المسار في الجدول رقم ٣-٤ والجدول رقم ٤ أدناه.

ومعالجة الدخل النفطي باعتباره داخلي المنشأ، إنما تتبع في هذه الدراسة من وجهة نظر براغماتية، ولا تدخل في نطاق نموذج متشدد صارم. فقد افترض أولاً خطط مقبول لسعر النفط الخام باعتباره وسيلة  $(4)U$  . وبعد ذلك يفترض خطط مرغوب فيه للإنتاج، على أن يحدد برنامج الحل الأمثل سعر النفط الخام الكويتي (APT31<sup>٥</sup>) . وعلاوة على هذا فقد طبق الحل الأمثل - مع اعتبار الانتاج وسيلة - ابتداء من عام ١٩٧٩ (بدلاً من عام ١٩٧٥)، بالنظر إلى التغيرات الملحوظة في أسواق النفط بين عامي ١٩٧٥ و ١٩٧٩ ، وفي فترتين تاليتين هما ١٩٧٩ - ١٩٨٤ و ١٩٨٤ - ١٩٩٠ . ومع وضع اعتبار لأحوال النفط الشديدة التقلب، فقد اعتبرنا أن من غير الواقعى تجاوز عام ١٩٩٠ ، رغم أن هناك مخاطر حتى في هذا التاريخ. وقد اعتبرنا سعر النفط الخام أداة، وبالتالي فقد أجرينا محاولة واحدة ابتداء من عام ١٩٨٤ ، وانتهاء بعام ١٩٩٠ مع توفير الوقت اللازم لتهيئة المخاوف ومشاعر القلق. وكان الانتهاء بعام ١٩٩٠ للأسباب ذاتها المذكورة سابقاً. وللحصول على معطيات أولية لعام ١٩٧٩ ، استخدمت محاولة S4 ، مع افتراض استمرار سياسة الحكومة، باستثناء الدخل النفطي. وهنا تم تحويل التطورات في سعر النفط وانتاجه في الفترة ما بين ١٩٧٥ و ١٩٧٩ إلى افتراضات

ملائمة، بحيث أمكن الحصول على العائدات الفعلية المستمدة من النفط عام ١٩٧٩. وبالاضافة إلى ذلك تم إدراج الدخل الاجمالي في دالة الأهداف، وإلا لأصبحت  $Y(4)$  غير ذات موضوع. وتحقيقاً لمخطط مرغوب فيه لـ  $U(1)$  ، افترضنا حدوث زيادة سنوية مقدارها ٦٪ وزن مقداره ١E-06 . ومع هذا فقد استبقي دخل القطاع الداخلي غير النفطي في دالة الأهداف، على أساس مخطط مرغوب فيه نسبة ٢٥٪ سنوياً وزن مقداره ١.6E-03 . أما جموع العالة الوافدة فله مسار مرغوب فيه نسبة -٥٪ وزن مقداره ١.8E-03 ، في حين أن  $U(1)$  لها مسار نسبة ٢٥٪ وزن (١)، وأن  $U(2)$  نسبة -٥٪ وزن مقداره ١٠ ، وأن  $U(3)$  تزداد بنسبة ٧٪ وظا وزن مقداره ٤٠٠٠ ربع. وفيما يختص بالمسار المرغوب فيه لانتاج النفط الخام، ابتداء من مستوى فعلي مقداره ٢٦ مليون برميل في اليوم عام ١٩٧٩ ، فقد تم توضيح هذا المسار في الجدول رقم ٣-٤ والجدول رقم ٤-٤ أدناه.

الجدول رقم ٤-٤ انتاج النفط الخام (E.2)			الجدول رقم ٣-٤ انتاج النفط الخام (E.1)		
السنة	النسبة	المغرب فيه	السنة	النسبة	المغرب فيه
١٩٨٤			١٩٨٤		
١٩٨٥	١٩٨٥	١٠٨	١٩٨٥	١٩٨٥	١٠٨
١٩٨٦	١٩٨٦	٩٧٢	١٩٨٦	١٩٨٦	٩٧٢
١٩٨٧	١٩٨٧	٨٧٥	١٩٨٧	١٩٨٧	٨٧٥
١٩٨٨	١٩٨٨	٧٨٧	١٩٨٨	١٩٨٨	٧٨٧
١٩٨٩	١٩٨٩	٧٠٨	١٩٨٩	١٩٨٩	٧٠٨
١٩٩٠	١٩٩٠	٦٣٨	١٩٩٠	١٩٩٠	٦٣٨

وعلى افتراض أن سعر النفط الخام خارجي المنشأ، فقد وضعت القيم التالية:

الفترة رقم ٢			الفترة رقم ١		
السنة	السعر (دينار كويتي)	السنة	السعر (دينار كويتي)	السنة	السعر (دينار كويتي)
١٩٨٥	١٤٣٥	١٩٨٥	٥٩٣٦	١٩٧٩	
١٩٨٦	١٥٠٧	١٩٨٦	٧,٧١٦٨	١٩٨٠	
١٩٨٧	١٥٦٢	١٩٨٧	١١٨٠٦	١٩٨١	
١٩٨٨	١٦٦١	١٩٨٨	١٢,٧٩٧	١٩٨٢	
١٩٨٩	١٧٤٥	١٩٨٩	١٣,٠١٦	١٩٨٣	
١٩٩٠	١٨٥٣٢	١٩٩٠	١٣,٥٦٧	١٩٨٤	

وبين العمود الثاني في كل من الجدولين ٣-٤ و ٤-٤ اخفاق الخل الأمثل في الحالتين في تحقيق مخططات الانتاج المرغوب فيها، والتي تعتمد على فلسفة حفظ الطاقة. ولا يقتصر الأمر على هذا، ولكن حتى عند هذا المستوى المترفع من انتاج النفط الخام الذي يزيد على المستوى المرغوب فيه، تبين أنه من المستحب تحقيق معدل للنمو في الدخل الاجمالي في حدود ٦٪. وعلى هذا كان الدخل الاجمالي الأمثل في الفترتين يقل عن المستوى المرغوب فيه.

وعلى هذا يثار السؤال: عن أي مستوى لأسعار النفط الخام يمكن تحقيق المخطط المرغوب فيه لانتاج النفط الخام؟ وللاجابة على هذا السؤال طبقت استراتيجية التنمية الثالثة للكويت على الفترة ما بين عامي ١٩٨٤ و ١٩٩٠، مع افتراض أن المسار المرغوب فيه لانتاج النفط الخام قد تحقق، بمعنى أنه خارجي المنشأ، ويصلح للمسار الأمثل لأسعار النفط الخام. وكما بين الجدول الموضح أدناه، لا يحتاج الأمر إلا لزيادات بسيطة، بالقياس إلى الزيادات المفترضة في المحاولة السابقة.

السعر المفترض في المحاولة السابقة (دينار كويتي)	١٨٣٤	١٩٩٠	١٩٨٩	١٩٨٨	١٩٨٧	١٩٨٦	١٩٨٥
السعر الأمثل (دينار كويتي)	١٨٣٧	١٤٤١	١٤٢٥	١٥١٢٥	١٥٨٨	١٥٧٧	١٦٣٧
		١٤٦١	١٥١٢٥	١٥٨٨	١٥٧٧	١٦٣٧	١٧٥٠

على أنه حتى وإن بدا مخطط الانتاج المرغوب فيه قابلاً للتحقيق، مع ارتفاع الاسعار قليلاً، لم يصل الدخل الاجمالي إلى الحد المرغوب فيه، وفضلاً عن ذلك يحدث عجز في ميزان المدفوعات في الأعوام ١٩٨٨ و ١٩٨٩ و ١٩٩٠.

#### ٤-٤ خلاصة

في هذا الفصل قلنا بمحاولة لوضع نموذج للتخطيط «المستقبلي» طويل الأجل للكويت. وتبيّن المحاولات المتعددة التي أجريت في القسم السابق مدى الامكانيات الكبيرة المتوفّرة في مثل هذا النموذج، باعتباره إطاراً عاماً للتخطيط.

على أنه من المهم أن نشدد على أن النتائج السابقة - في إطار الحدود المفروضة على التموذج - لا بد أن تؤسّر بمحض شديد، وأن تؤخذ كأمثلة ليس إلا. وبختاج التموذج إلى قدر كبير من الصقل والدراسة التفصيلية. حتى في هذه الحالة لا بد أن يتوقف تطبيقه في سياق السياسة العامة على توفر المزيد من البيانات الجديرة بالاعتماد عليها.

## الاستنتاج

من المأمول أن تكتسب النتائج التي تم الحصول عليها من تطبيق التموذج مصدراً ثابتاً يعتمد عليه في إعداد التقرير. ولذلك فإن التوصيات التي تم الحصول عليها من تطبيق التموذج يجب أن تقتصر على توصيات عامة، لا تخصيصها لبيانات التموذج. ولذلك فإن التوصيات التي تم الحصول عليها من تطبيق التموذج يجب أن تقتصر على توصيات عامة، لا تخصيصها لبيانات التموذج. ولذلك فإن التوصيات التي تم الحصول عليها من تطبيق التموذج يجب أن تقتصر على توصيات عامة، لا تخصيصها لبيانات التموذج. ولذلك فإن التوصيات التي تم الحصول عليها من تطبيق التموذج يجب أن تقتصر على توصيات عامة، لا تخصيصها لبيانات التموذج. ولذلك فإن التوصيات التي تم الحصول عليها من تطبيق التموذج يجب أن تقتصر على توصيات عامة، لا تخصيصها لبيانات التموذج. ولذلك فإن التوصيات التي تم الحصول عليها من تطبيق التموذج يجب أن تقتصر على توصيات عامة، لا تخصيصها لبيانات التموذج. ولذلك فإن التوصيات التي تم الحصول عليها من تطبيق التموذج يجب أن تقتصر على توصيات عامة، لا تخصيصها لبيانات التموذج. ولذلك فإن التوصيات التي تم الحصول عليها من تطبيق التموذج يجب أن تقتصر على توصيات عامة، لا تخصيصها لبيانات التموذج. ولذلك فإن التوصيات التي تم الحصول عليها من تطبيق التموذج يجب أن تقتصر على توصيات عامة، لا تخصيصها لبيانات التموذج.

## الفصل الخامس

مساهمة الكويتيات في القوى العاملة:  
مسح عام

### ١-٥ مقدمة

يَبْتَت نتائج البحث الوارد في الفصل السابق أن هناك معدلاً مرغوباً فيه لمشاركة الكويتيات في القوى العاملة، يبلغ ٢٥٪ تقريباً بحلول عام ١٩٩٠. فإذا كان هذا المعدل قد بلغ ٣٢٪ عام ١٩٧٥، وربما يكون قد بلغ ٥٪ عام ١٩٨٠ - طبقاً للنتائج الأولية لأحدث تعداد - فان تحقيق زيادة في هذا المعدل مقدارها ٥ أضعاف تقريباً في غضون ١٠ سنوات إنما يتطلب من صاحب القرار السياسي أن يوفر الحوافز المطلوبة وأن يثير الهمم في القوى الاجتماعية، على نحو يُوسّع من قطاع الكويتيات في القوى العاملة. ويتوقف نجاح هذه السياسة على انتهاجها مسلكاً واقعياً، ولاسيما في مجتمع إسلامي تقليدي. وهذا معناه أن تعتمد تلك السياسة على تفهم كامل للعوامل المحددة «الفعالية» لمشاركة الكويتيات في ميدان القوى العاملة. ويتطلب هذا بالضرورة عملاً ميدانياً، لأن البحث النظري وحده لا يرجع أن ينطوي على الفائدة الكافية، لاسيما وأن معظم نظريات توفر الأيدي العاملة من النساء (المتزوجات) قد استنبطت واختبرت في علاقتها بالمجتمعات الغربية. ومن جهة أخرى لا يرجع أن تكون النتائج التجريبية المتوفرة حالياً أي علاقة بالموضوع، لأن معظمها اعتمد على معلومات أمريكية، لا تضع في اعتبارها السمات الخاصة باقتصاد الكويت ومجتمعها. هذا علاوة على أنه من الضروري إظهار العوامل المحددة «للالتزام بالعمل» في أوساط الكويتيات، لأن في ذلك علاقة بأهداف استراتيجية التنمية الموضحة في هذه الدراسة، والتي ينظر إلى الكويتيات في نطاق على أساس أنهن مصدر تعويض عن تناقص من قوة العمل الواقفة، وعلى اعتبار أن هناك ظروفاً خاصة بالكويت مفادها أن الأوضاع المالية المواتية قد تكون داعياً إلى الانسحاب من ميدان العمل. وبعبارة أخرى لا بد للمرء

أن يعيّن العوامل المحددة لقرار الكوبيتات من حيث الرغبة في اتخاذ مهنة ما (Career/non-career) ، بحيث يصبح في الإمكان تحديد دوافع من يدخلن إلى سوق العمل بنية البقاء فيه (remaining) ، ومن يرجح أن يكون وجودهن فيه عابراً (transient) .

وفي هذه الظروف تقرر اتباع منهج «ميداني» لمحاولة التعرف على العوامل المحددة «لللتزام بالعمل» بين الكوبيتات. وبخصس هذا الفصل وما يليه بدراسة هذا الموضوع. وقد انصب الاهتمام في هذا الفصل على الأداة المستخدمة في العمل الميداني، الا وهي «اداة داخلية غير مباشرة» (inter-mail survey) ، وعلى التحليلات الاحصائية الأولية للنتائج. وأما الفصل التالي فيشتمل على المزيد من التحليلات الإحصائية، بغرض تحديد المجموعات التي يمكن اعتبار نظرتها إلى المهنة متاجسة (homogenous) ، فضلاً عن تقسيم المذاجر المحددة للعوامل المؤثرة في اتخاذ مهنة معينة (career/non-career) وغيرها من العناصر في نطاق العاملات الكوبيتات.

ويستعرض القسم التالي بياجاز نظرية توفر الأيدي العاملة، ويتم شرح الاعتبارات النظرية التي اتبعت عند تصميم الاستماراة. و يأتي بعد ذلك في القسم ٣-٥ وصف للأدلة التي اخترناها ومبررات هذا الاختيار. وفي القسم ٤-٥ يتم بحث المباديء والأصول التي التزمنا بها في اختيار العينات، ثم يرد في القسم ٥-٥ دراسة المباديء المتتبعة في تصميم الاستماراة. ويشتمل القسم ٦-٥ على شرح جوانب التصميم المختار، على أن ترد التحليلات الاحصائية الأولية في القسمين ٧-٥ و ٨-٥.

## ٢-٥ الاعتبارات النظرية لعرض قوة العمل (Theoretical considerations of labour supply)

إن توفر الأيدي العاملة هو مسألة ذات أبعاد ذات تشتمل على عدد من الجوانب، بالإضافة إلى العنصرين الأساسيين وما المشاركة وأوقات العمل. فهناك مثلاً «مستوى المهارة والتدريب اللذين يضفيهما العاملون على وظائفهم، فضلاً أن

هناك مسألة كثافة الجهد المبذول في العمل». وبالنظر إلى تعدد الأبعاد في هذا المفهوم، فغالباً ما يقال إن الأمر يتطلب إطاراً من التوازن العام ليشقق منه تفهم له مغزاه لموضوع عرض قوة العمل<sup>(١)</sup>. وحتى لو ركزنا الانتباه على العوامل الجديدة لقرار الفرد بالمشاركة في سوق العمل، مع وضع اعتبار لعدد ساعات العمل التي سيقضيها الفرد في عمله، فإن دراسة عرض قوة العمل قد تشتمل على اعتبارات طويلة الأجل مثل العوامل الجديدة لمستوى التعليم والمهارة، بل ولحجم السكان أيضاً.

ومع التركيز على المدى القصير وعلى البعدين الأساسيين للمشاركة وأوقات العمل، نجد أن النموذج الأساسي لتوفير الأيدي العاملة إنما يبدأ بالنظرية الكلاسيكية الجديدة (Neo-classical theory) المعروفة بنظرية السلوك الاستهلاكي (consumer-behaviour). وفترض وجود فرد ممثلاً (a representative individual) لغيره، يقسم وقته بين العمل (أي السلع) والفراغ، عن طريق دالة منفعة تعتمد على السلع والفراغ، مع مراعاة قيود الوقت والدخل. وفي هذه الحالة يستجيب العرض للتغيرات في معدل الأجر وفي الدخل غير العائلي، ويتبين أن التغير في أولئك سوف يؤدي إلى أثر استبدالي إيجابي وأثر دخلي سلبي – على افتراض أن وقت الفراغ سلعة عادية، في حين أن التغير في ثانيمما لن يكون له أثر سلبي. والأثر الناجم عن حدوث تغير في معدل الأجر إنما يعتمد على الواقع النسبي لكل من الأثر الاستبدالي (substitution effect) والأثر الدخلي (income effect).

ويتند المفهوج الأساسي أكثر من ذلك ليشمل البعد العائلي لموضوع العمل، حيث يفترض المرء أن يكون قرار أحد أفراد الأسرة (وليكن الزوج) قراراً مستقلأً، أو أن يكون قرار العمل لأي من أفراد الأسرة هو إلى حد ما نتاجاً لتفاعل بين مختلف اختيارات العمل لجميع أفراد الأسرة<sup>(٢)</sup>. وفي هذا المنح تعتبر الآثار الاستبدالية المتبادلة (cross substitution effects) منعدمة بالنسبة لجميع أفراد الأسرة<sup>(٣)</sup>، بحيث يصبح التأثير الوحيد على توفر عمل أحد أعضاء الأسرة من جراء زيادة أجر عضو آخر هو تأثير دخلي بحت<sup>(٤)</sup>. وهذه الصياغة «توحي بأن

متغير دخل سائر أفراد الأسرة الآخرين هو متغير داخلي المنشأ في دالة توفر عمل أي عضو من أعضاء الأسرة. وبعبارة أخرى فهو دخل غير أجرى (لا يرتبط بالعمل) (non-labour income) فما يختص بعضو الأسرة المذكور، لأن مستوى سوف يتعدد جزئياً بتوفّر عمله أو عملها<sup>(٦)</sup>. وهذا معناه أن تقديرات توفر عمل أحد أعضاء الأسرة لا بد أن تعالج بشيء من الحرص.

وقد أدخل بيكر<sup>(٧)</sup> توسيعاً آخر، لا تعتمد فيه دالة منفعة الأسرة على العمل (أي السلع) والفراغ فحسب، وإنما تعتمد أيضاً على عدد من الأنشطة لا علاقة لها بالسوق. وبالاضافة إلى ذلك يحتاج كل من هذه الأنشطة إلى الوقت والسلع. فإذا كان هناك قيد على الدخل الكامل، تزداد المنفعة إلى أقصى حد، وكما هو الحال مع الموذج الأساسي تظهر ساعات العمل كفائض باعتبارها كمية متبقية، أي الوقت الإجمالي مطروحاً منه الوقت المخصص لأنشطة أخرى. وفي موذج بيكر نجد أن الارتفاع في معدل الأجر يزيد من سعر الأنشطة المستوعبة للوقت، ويسبب استبدالاً لها، مما قد يدفع إلى الزيادة في ساعات العمل. وكما هو الحال في الموذج الأساسي يعتمد الأثر النهائي على اتجاه الأثر الداخلي وقوته. فالتقدم الذي يطرأ على الأجهزة التكنولوجية المستخدمة في محيط الأسرة مثلاً، والذي يحسن من إنتاجية زمن الاستهلاك، قد يؤدي إلى تحفيض زمن العمل في غير السوق، وإلى زيادة الزمن المخصص الفراغ والعمل.

وقد أثبتت النتائج الأساسية للدراسات التجريبية (empirical studies)، المبنية على دراسة عينات إحصائية (cross-section) وسلالسل زمنية (time series) لساعات العمل في الولايات المتحدة أساساً أن الزيادات في معدلات الأجر – عند الأجر المتوسط أو قربه – ترتبط بالنقص في عدد ساعات العمل. على أن هناك تبايناً كبيراً من تقديرات مرونة العرض لقوة العمل بالنسبة للتغيرات في الأجور<sup>(٨)</sup>. وفي هذه الدراسات التي اشتغلت على الدخل غير الاجري (non-labour income)، تبين أن مرونة الدخل الإجمالي للذكور تمثل إلى الزيادة عن مرونة الدخل المعوض عنها (أي الأثر الاستبدالي)، وهو ما يتمشى والانخفاض على المدى الطويل في عرض العاملين من الذكور<sup>(٩)</sup>. أما في حالة العاملات فقد

اتجهت مرونة الاستبدال إلى الزيادة عن نظيرتها في حالة الذكور. وخلاصة القول فن الممكن تفسير الانخفاض على المدى البعيد في ساعات العمل - ومن ثم في منحني العرض المنحدر عكسيًا (backward sloping) - باعتباره استجابة من جانب العرض لزيادة الأجور والدخول. على أن المشكلة يلابسها دور النشاط النقابي وأثر التسريعات<sup>(٩)</sup>.

وإذا انتقلنا الآن إلى موضوع المشاركة في القوى العاملة لوجدنا أن الكتابات التطبيقية تحاول أساساً إبراد تفسير لما لوحظ من ثبات وارتفاع معدل المشاركة الإجمالية في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة، حيث نجد في الأول مثلاً أن المعدل قد ازداد بمجرد ٣٪ من ٥٠٪ إلى ٥٣٪ في الفترة من ١٨٩٠ إلى ١٩٦٠. وتم إيعاز ذلك إلى حدوث انخفاض في معدل مشاركة الذكور بسبب الانخراط في الدراسات الأضافية والاحالة على المعاش مبكراً، وهو ما يرتبط بزيادة الدخل وينشأ عنه إلى حد ما. ومن جهة أخرى كانت هناك زيادة كبيرة في مشاركة المتزوجات في الولايات المتحدة، من ٤٥٪ عام ١٨٩٠ إلى ٣١٪ عام ١٩٦٠<sup>(١٠)</sup>.

ولقد خضع الاتجاه الأخير الخاص بمشاركة المتزوجات إلى قدر كبير من العمل التطبيقي. وهناك اتفاق في الرأي يوصي بنموذج يدرج فيه الدخل الخاص ودخل الزوج والأطفال والسكان ومتغير دوري. كذلك تم الاتفاق على أن مفهوم الدخل «ال دائم» (permanent income) هو الاجراء الملائم لعزل الآثار المشوهة للعناصر العابرة. ومن أمثل هذه الماذج نموذج مينسر<sup>(١١)</sup> الذي تخوض عن بعض التتابع المثير للاهتمام. فقد تبين أن مشاركة الزوجات في القوى العاملة لها علاقة قوية والإيجابية بأجورهن، وعلاقة سلبية بدخل أزواجهن والدخل غير العائلي، حيث تتجاوز مرونة الأجور الإيجابية، بشكل كبير جداً أحياناً، مرونة الدخول السلبية<sup>(١٢)</sup>. ومع ذلك فإن تطبيق نموذج مينسر على حالة الولايات المتحدة الأمريكية، لم يؤد إلا إلى التكهن بزيادة مقدارها ١٢٪ في معدل مشاركة المتزوجات (ومعهن أزواجيهن) في الولايات المتحدة، في الفترة بين ١٩٥١ و ١٩٧١. ولكن الزيادة التي لوحظت فعلاً في تلك الفترة بلغت ٢٠٪، مما يوحى

بأن هناك نسبة مقدارها ٨٪ من الزيادة لابد من يبعازها إلى نموذج غير نموذج مينسر، وربما يمكن ردها إلى تفسير أقرب ليكر، مثل تأثير التقدم الفني في السلع التكنولوجية المستخدمة في العمل المتزلي. ونظرًا لأهمية مشاركة الاناث هذه الدراسة، فسوف نفرد حيزاً أكبر نسبياً لهذا الموضوع، وسوف نلتف الأنظار بصفة خاصة إلى ثلاثة جوانب مهمة في هذا الشأن.

١- بعد أن اطلع سويت<sup>(١٣)</sup> على تقارير اللجنة المنبثقة عن مجلس أبحاث العلوم الاجتماعية<sup>(١٤)</sup> ، أعد دراسة عن العوامل المحددة لتوظيف الزوجات وذلك باعتبارهن أعضاء في أسر لا أفراداً، مع الأخذ في الاعتبار الخصائص السكانية والاقتصادية.

٢- مع الحاجة إلى إدراج عوامل خلاف الأجرور والدخل غير العائلي، ظهرت عدة تصنيفات للعوامل المؤثرة على توظيف الزوجات. ومن التصنيفات المهمة من وجهة نظر هذه الدراسة ما اقترحه سوبول<sup>(١٥)</sup> في دراسة أعدها عن «الالتزام بالعمل». وقد تم تصنيف العوامل المحددة تحت ثلاثة عناوين رئيسية:

أ- الظروف الممكّنة (enabling factors) : وهذه تشمل متغيرات مثل عدد الأطفال حالياً وأعمرهم، وعدد الأطفال المتوقع إنجابهم، وعدد حالات الحمل.

ب- الظروف الميسّرة (facilitating factors) : وهذه تشمل التعليم وخبرات العمل السابقة قبل الزواج وبعده.

ج- الظروف الحافزة (precipitating factors) : وهذه تشمل جانبين هما العوامل المالية مثل دخل الزوج ودخل الزوجة، والعوامل السلوكية مثل الشعور بالرضا عن الحياة وال الحاجة إلى تحقيق الذات وشغل الوقت.

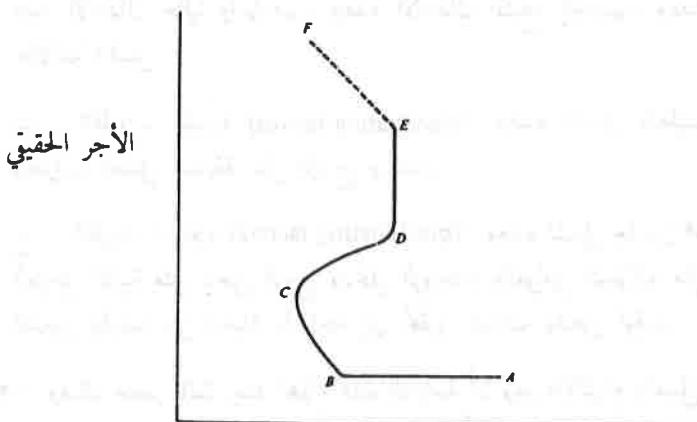
٣- وهناك عنصر ثالث يشد اهتمام هذه الدراسة ألا وهو «الالتزام بالعمل» (commitment to work) في ميدان القوى العاملة. وكما أوضح ستيفن شراودر<sup>(١٦)</sup> انجهت دراسات مشاركة المتزوجات في سوق العمل إلى اعتبار دخل الزوجة بمثابة

«دخل إضافي ، أو رصيد تسحب منه الأسرة إذا ما صادفتها ظروف مالية غير متوقعة ... ولكن هذا تبسيط مفرط للمشكلة بمعنى أن هذا القول لا يوضح إن كانت المرأة ملتزمة حقاً بالعمل أم لا».

ومن رأي الكاتبين أنه لابد من اجراء هذا التمييز، نظراً لأن «الوضع الحالي في مجال القوى العاملة بالنسبة للنساء المهتمات بالمهنة وغير المهتمات بها إنما يستجيب بصورة مختلفة للمتغيرات الكلاسيكية (مثل الأجور والبطالة وعدد الأطفال وتفاوت أعمارهم ومستوى تعليمهم وأصولهم العرقية ودخل الزوج) ، وهي المتغيرات التي غالباً ما تستخدم لتفسير عرض قوة العمل»<sup>(١٧)</sup>.

وأخيراً، وعلى سبيل الاعتراف بدور العوامل الثقافية ذات الصلة بقرارات المشاركة، اقترح أديسون وسيبرت<sup>(١٨)</sup> منحني عرض، يصور التغييرات في معدل المشاركة، مع الأطوار المتعددة للتنمية الاقتصادية. وكما يتبيّن من الشكل (١-٥) أدناه يمكن التعرّف على ٥ مراحل.

**شكل (٥)**  
معدل المشاركة ومراحل التنمية



والقطاع AB هو قطاع ماثوس ، وفيه ينبغي على كل فرد في الأسرة أن يعمل. أما القطاع BC فهو منطقة مرتفعة إلى الخلف، وتنتمي مع المرحلة الأولى من مراحل التصنيع ، عندما ترتفع الدخول الحقيقة ، دون أن تتغير الأذواق كثيراً. وأما القطاع CD فيتفق مع التطلعات المتزايدة إثر حدوث المزيد من التطور. وهنا يزداد معدل المشاركة في العمل مع ظهور زيادة في الدخل الفعلي. وقد يعكس المدى DE تماماً الاقتصاديات الصناعية التي تقل فيها مشاركة الذكور بسبب الاقبال على التعليم الأضافي والاحالة على المعاش ببكراً، مع ما يصاحب ذلك من ارتفاع في مشاركة الاناث ، مما يؤدي إلى ظهور معدل مشاركة ثابت. وأخيراً يعكس القطاع EF نوع التطور الذي يحدث مستقبلاً في معدلات المشاركة المرتبطة بالتقدم التكنولوجي الكبير. ويمكن استخدام هذا القطاع لشرح أسباب الانخفاض في معدل المشاركة في الدول المنتجة للنفط التي تميز برائتها الوفير، مثل الكويت ، حيث نجد أن الانخفاض في مشاركة الذكور لا تقابلها زيادة في مشاركة الاناث.

### ٥-٣ أداة جمع المعلومات

كما ذكرنا في المقدمة ، يحتاج الفهم العميق للعوامل الجديدة لالتزام المرأة الكويتية بالعمل إلى القيام «ببحث ميداني». ونظراً لاختزال قرار باتباع هذا المنح ، فقد اتيح لنا - نظرياً - اختيار أحد طريقتين: أو وهما مباشرة البحث الميداني في أوساط الكويتيات اللاتي لا يشاركن في القوى العاملة ، بهدف السعي إلى تبيان أسباب عدم العمل ، والثانية مباشرة العمل الميداني في أوساط الكويتيات العاملات (سواء من كن يلتزمن منها بالعمل كمهنة أم لا) ومحاولة التعرف على العوامل التي أثرت على قرارهن بالمشاركة. وقد فضلنا الطريق الثاني ، أي مباشرة العمل الميداني في أوساط من هن في نطاق القوى العاملة فعلاً ، لبيان على الأقل ، أوهما هو أن الطريق الأول طريق غير عملي ، لأنه ليس هناك إطاراً يعتمد عليه في محيط من هن خارج القوى العاملة يمكن أن تؤخذ منه عينة مرضية ، والثاني أن ذلك الطريق كان يمكن أن يكون غير تام ، وقد يوفر اجابات فرضية ، لأن من لا يعمل لا يستطيعون - عملياً وواقعياً - شرح آرائهم في طبيعة العمل على سبيل المثال. وهذهين

السيدين اخزنا الطريق الثاني. ولاشك أن العمل الميداني كان يجب أن يشمل القطاعين معاً، ولكن ثبت استحالة ذلك في التطبيق.

ومع اتخاذ قرار بشأن مباشرة العمل الميداني في حيث من يعملن فعلاً، أصبحت المشكلة اختيار أداة لجمع المعلومات تتميز بكافيتها و جدايتها بالاعتبار عليها. في هذه الحالة فقط يمكن تقبل نتائج العمل الميداني وتوصياته بشقة. ومن المعروف انه طبقت عدة أساليب في مجال البحث الاجتماعي. وهناك مثلاً المصادر الوثائقية التي تتألف حسب قول موزر<sup>(١٩)</sup> من: وثائق تحتوي على معلومات عن المسح السكاني، وأخرى توفر معلومات عن وحدات استقصاء ذاتها، ونوع ثالث من الوثائق هو المستندات الخاصة. ونظراً للطابع التخصصي للبحث الحالي، فلم يكن لأي من مصادر المعلومات هذه دور مباشر يمكن أن تسهم به في توفير المعلومات المطلوبة. وهناك أداة أخرى لجمع المعلومات هي الملاحظة، التي قد تكون إما ايجابية وإما سلبية. ويمكن تقدير الملاحظة السلبية في مقارنتها بالوسائل الأخرى، أي بسؤال الناس عن معلومات تتعلق بالأحداث وأوجه النشاط. وتكون الفائدة الوحيدة للملاحظة السلبية في حالة ما إذا عجز المستجيبون عن توفير المعلومات المطلوبة. ولم يتضح من العمل الاستكشافي الذي قتنا به، إلى جانب الأدلة المستقاة من دراسة أعدتها مغنه الخالد<sup>(٢٠)</sup> وأخرى من إعداد د. مهند الثاقي<sup>(٢١)</sup>، انه لا يوجد أي تردد من جانب الشركات في البحث الميداني. وهذا السبب، بالإضافة إلى نواحي القصور الأخرى في حالة الملاحظة السلبية مثل تحيز الملاحظ، فقد استبعدت هذه الأداة من مجال هذه الدراسة. أما بالنسبة للملاحظة الإيجابية، فهي تتطلب مشاركة فعلية في الشؤون الأسرية على سبيل المثال. ولا حاجة للقول إن هذه الطريقة مستحيلة التتحقق في حالة الكويت، وفي مجال هذه الدراسة. أما المقابلات الشخصية فآداة أخرى. وهذه آداة بحث تعتبر في العادة نافعة للغاية للأغراض الاستكشافية لابد أن تتبعها اجراءات بحث أشد شمولًا وإحاطة. ولكن نظراً لما يكن في هذه الطريقة من احتمالات التحيز، بالإضافة إلى اعتبارات الوقت والكلفة، فقد استبعدت المقابلات الشخصية، باستثناء ما تعلق منها باستعراض الأفكار مع الشركات وغيرهن، فيها يختص

بتصنيف استهارة البحث. ولأسباب مشابهة لم تستخدم المكالمات الهاتفية إلا في حالة استعجال الرد أو استيفاض بعض النقاط.

ومع وضع هذه الاعتبارات المقيدة في الحسبان، لم تتبق إلا أداة واحدة يمكن التفكير فيها لجمع المعلومات، وهي أداة استخدام البريد (mail survey instrument). وليس هناك شك في أن استخدام البريد هو «أفضل الوسائل من الناحية العملية، للحصول على معلومات متوافقة عبر مساحة جغرافية كبيرة، وجماعات سكانية غير متجانسة، ومن خلال عينة كبيرة أيضاً»<sup>(٢٢)</sup>. وتبين هذه الأداة اتخاذ عينة عشوائية، وتسمح من ثم باصدار الأحكام العامة. ويعتبر الاشراف على هذه الوسيلة أسرع وأسهل، كما أنها تتبع للمشاركات وقتاً كافياً للرد على الأسئلة.

ومع هذا فإن طريقة استخدام البريد تعاني من بعض الحدود المقيدة. وهي لا تنفع إلا حين تكون الاستهارة بسيطة و مباشرة، لأنه لن تكون هناك فرصة للإيضاح. وهذه الأداة غير مرنة، وغير ملائمة عندما يكون المطلوب هو تقديم إجابات سريعة. وليس هناك من سبيل للتحقق من شخصية الجيب حقاً على الأسئلة. وللمزيد من المعلومات حول موضوع الحدود المقيدة لاستخدام البريد انظر موzer<sup>(٢٣)</sup>.

ورغبة في تقليل هذه الحدود المقيدة، يتم ادخال بعض التعديلات على هذه الطريقة، مثل ارسال استهارات البحث بالبريد ثم جمعها شخصياً، أو العكس بالعكس. ومثل هذا الإجراء يتبع بعض المرونة ويسمح بشيء من الملاحظة. وقد اتبعنا في هذه الدراسة طريقة معدلة لاستخدام البريد، حيث تقرر تسليم الاستهارة إما شخصياً وإما عن طريق وسطاء، أو من خلالهما معاً، كما تقرر جمعها إما عن طريق وسطاء وإما شخصياً، أو من خلالهما معاً. وتكون الميزة الأساسية في هذا الأسلوب «بالبريد الداخلي»، في سرعة الإجراءات ومرونتها. أما الجانب السيء في هذه الوسيلة فيتمثل في إمكانية حدوث تخiz من خلال الوسطاء في مجال الاختيار (وهو ما سنشرحه فيما بعد) أو في صدد محاولة ايراد الإيضاحات.

وقد ثبت من التطبيق العملي أن قليلات جداً من الشركات طلبن بعض الإيضاحات، وفي صدد أسئلة غير ذات طبيعة سلوكية.

#### ٤-٥ اختيار العينة (sample selection)

يتألف السكان الذين طبق عليهم المسح من مجموعات المواطنات الكويتيات العاملات في تاريخ أول أكتوبر ١٩٨٠، سواء في القطاع العام أو الخاص. ولكن مهمة اختيار عينة مناسبة من هؤلاء المواطنات، كانت من أصعب المهام التي واجهتها الباحثة:

١- فقد كانت هناك أولًا مشكلة تحديد إطار العينة، يشتمل بصورة مثالية على قائمة كاملة بأسماء الشركات، وعلى معلومات وافية تساعد على القيام بمسح عن طريق البريد. وقد ثبت أن هذه الطريقة ميتوس منها، بعد أن تبين بصورة خطيرة للأعمال أن مثل هذا الإطار لا وجود له في الكويت، ولا سيما في القطاع الخاص.

٢- وكانت هناك ثانيةً مشكلة الحصول على الموافقة الرسمية على إجراء هذا المسح الميداني. وبالنظر إلى المصاعب المرتبطة بالقطاع الخاص، تقرر التركيز على القطاع العام، وهو القطاع المستوعب لنسبة كبيرة من العاملات. وقد التمكنت الباحثة معاونة وزارة التخطيط، حيث اتفق ضرورة الحصول على الموافقة الرسمية قبل توزيع استمارات البحث في محظوظ الكويتيات العاملات في الوزارات. وإن ذلك سوف يستغرق وقتاً طويلاً، نظراً لضرورة إحالة الموضوع على كل وزارة، واستشارة العديد من الأفراد واللجان فيها. وبذلت الباحثة بعض الجهد الأولية لاستكشاف إمكانية الحصول على الموافقة الرسمية في غضون وقت معقول، ولكن سرعان ما اقتنعت باستبعاد هذا الاحتمال. وعلى هذا، وبعد التشاور مع الخبراء من أكاديميين وغيرهم، تقرر إجراء مسح استكشافي تجريبي في محظوظ ٥٠٠ الكويتية، باتباع أسلوب غير رسمي. وكان من رأي الباحثة، أن نتائج هذا المسح التجريبي يمكن أن توضح نفع هذا النهج وفائده، وقد ثير من ثم الاهتمام، مما قد يشجع القائمين بالأمر على إجراء مسح أشمل في المستقبل.

٣- وكانت هناك ثالثاً مشكلة اتخاذ قرار حول اجراءات تفتيذ المسح الاستكشافي التجاري. فنظرأً لاتباع طريقة غير رسمية، وفي غياب إطار عام تشتق منه العينات، فقد استبعدت طريقة «المسح البريدي» بشكلها التقليدي الكامل، واستخدمت بدلاً منها طريقة معدلة، سميت الباحثة طريقة «البريد الشخصي» (inter-mail) وقامت الباحثة وجموعة من الوسطاء، بعضهم له طابع شبه رسمي، بمهمة توزيع استمارات البحث في محيط المشرکات في القطاعين الخاص والعام. واتبع اجراء لأخذ العينات في شكل طبقات. وعلى هذا تقرر اتباع النسبة العامة للكويتیات العاملات في القطاع العام، بما في ذلك القطاع المشترك، الذي شكل حوالي ٩٠٪ في تعداد عام ١٩٧٥. وعلى هذا خصصت نسبة ٩٠٪ من العينة للقطاع العام. والتزاماً أيضاً بالنسبة العامة خصصت نسبة ٥٣٪ لم يعملن في مجال التعليم، في حين قسمت النسبة الباقيه على مختلف التخصصات بالتساوي. وتقرر منذ البداية ألا توزع جميع استمارات البحث في الجولة الأولى، رغم الالتزام بالنسب الموضحة عاليه، وان يحتفظ بحوالى ٥٠ استمارة للوسطاء الذين قد يتطلبون المزيد. وتمت الاستفادة من هذا الوضع في حالة وزارة الاعلام، حيث أثبتت المساعدة حماستها الشديدة.

٤- وأخيراً كانت هناك مشكلة اختيار الوسطاء. فع أن الباحثة وزعت بنفسها حوالي ٣٠٪ من الاستمارات، فقد كان لابد من اتخاذ قرار حول اختيار مساعدين آخرين. وفي الوقت الذي كانت الباحثة تستكشف فيه إمكانية الحصول على موافقة رسمية، أعرب بعض الأفراد عن اهتمامهم بتقديم يد العون. وقد اختارت بعضًا من هؤلاء، وتشكل منهم ومن بعض الأصدقاء والزملاء، فريق المساعدين.

وتود الباحثة أن تؤكد الطابع الاستكشافي لعملية المسح، كما تود أن تكرر الدعوة إلى اتخاذ الاحتياطات القصوى عند تفسير النتائج. ومع أنه بذلك كل جهد صادق للحصول على أكثر العينات تمثيلاً، بقدر ما تسمح به الطبيعة البشرية، إلا أن التحييز المحتمل الكامن في أساس المنهج السابق ذكره لا يصح أن يغيب عن الأذهان. ومهما يكن من أمر فانها تعتقد أن الاجراء المتبع هو في الترتيب الثاني

من حيث الأفضلية، بالنظر إلى الظروف الخاصة لبلد كالكويت.

## ٥- تصميم الاستئارات المفذة بطريقة «البريد الشخصي الداخلي» (designing the “inter-mail” survey questionnaire)

من أهم الاعتبارات في تصميم أي شكل من أشكال المسح بالبريد، الحصول على معدل استجابة عاليٍّ. وكما يقول موزر وكولتون: «إن ضعف معدل الاستجابة لا بد أن يكون مظهراً لعجز كبير. وإذا لم يرتفع المعدل عن ٢٠ أو ٣٠ في المئة مثلاً، فسيصبح العجز شديد الخطورة، بحيث تغدو قيمة نتائج البحث ضئيلة، هذا إن تبين لها أي قيمة على الاطلاق». ومن هنا لا بد أن يكون المدفوع الرئيسي هو القلل من احتمالات عدم الاستجابة، إلى مستوى لا يسبب تحيزاً خطيراً. وتحقيقاً لهذا المدفوع لا بد أن يمارس الحرص الكبير عند اختيار التوقيت، واتباع الوسائل المتزامنة (concurrent techniques) التي يعرف عنها تحسينها لمعدل الاستجابة. وأما بالنسبة للتوقيت فقد يتضمن هذا على الاطهار الأولي بقرب توزيع استئارات بحث استطلاعي. ومع أنه لا يتوفّر دليل قاطع هنا على أن مثل هذا الاطهار الأولي عامل مساعد على تحسين معدل الاستجابة، إلا أنه قد بذلت في هذه الدراسة بعض الجهد في هذا السياق. ويتضمن التوقيت أيضاً اختيار الوقت الملائم لتوزيع استئارات البحث، ضمناً لأن يكون التغيير في حده الأدنى. وقد تم توزيع الاستئارات في أكتوبر ١٩٨٠، واستكمل في موعده المحدد بحلول منتصف ديسمبر. واعتبرت هذه الفترة أنساب الأوقات، نظراً لعودة معظم الكويتيين من أجازتهم، واتجاههم إلى البقاء في الكويت حتى منتصف ديسمبر.

ورغبة في تحسين مستوى الاستجابة يوصى باتباع بعض الوسائل المتزامنة. وعلى هذا لا يصح أن تكون استئارة البحث طويلة. ويوصي الدليل المتوفر<sup>(٢٤)</sup> بأن أي استئارة تزيد في طولها عن عدد يتراوح بين ٨ و ١٠ صفحات لا بد أن يثير جفاء عدد كبير من المشاركين<sup>(٢٥)</sup>. أما الاستئارة المصممة لهذه الدراسة فتقع في نطاق هذا الحد. وهناك مسألة أخرى تتعلق برعاية هذا الجهد الاستطلاعي من قبل هيئة علمية. فقد تبين لبرانز وكارول<sup>(٢٦)</sup> أن توفر الرعاية من قبل الجامعة كفيل بتحسين

معدل الاستجابة. وهنا أيضاً شددنا على الهدف الأكاديمي للبحث الميداني الوارد في هذه الدراسة، وبذا وضع تحت الاشراف الجامعي. كذلك تبين أن توفير الخصوصية والتكتم - في دراسات أخرى - مدخلة لتحسين معدل الاستجابة. وفي هذه الدراسة كان اتباع منهج «البريد الشخصي» سبباً في توفير البعد الشخصي، في حين تكررت التمهيدات بالتكتم.

على أن محاولة تحسين معدل الاستجابة ليس هو الاعتبار الوحيد؛ فالجودة والحدارة لها نفس الأهمية. وهذا الغرض اتبناه استراتيجية كان قد اقترحها ماكيرنان<sup>(٢٧)</sup>. ويجعل هذه الاستراتيجية التزاماً بالنقاط الآتى بيانها فيما يخص تصميم استئارة البحث وصياغته:

١. قراءة جميع الكتابات المتعلقة بالموضوع ومناقشتها مع الخبراء والقيام بالأبحاث الاستطلاعية في نطاق المحتمل اشتراكتهن في البحث. كما أعد استعراض كامل للكتابات النظرية والتطبيقية، وأجريت مشاورات مع أساتذة جامعة صاري (University of Surrey) بإنجلترا وجامعة الكويت، بالإضافة إلى مشاورات أخرى مع جهات أكاديمية مختلفة. وقد وزعت مسودات أولية لاستئارات البحث مع المشاركات.

٢. صياغة الاستئارة على ضوء ما ورد في النقطة السابقة، ومراعاة القواعد المرعية في تصميم الاستئارة. اتبعت طريقة الأسئلة ذات الاختيارات المتعددة، وطريقة التعليم على الإجابات، على نحو ما أوصى به هانوفيل<sup>(٢٨)</sup>. وادرجت في الاستئارة أسئلة يتوقع منها أن تكون مثار اهتمام، أما تلك التي يرجح أن تثير الانطباع بأن الاستبيان لا مجال له فقد أبعدت إلى النهاية وادرجت في الملحق. كذلك وضعت الأسئلة السهلة في البداية ثم تدرجت الأسئلة بعد ذلك في صعوبتها. كما علقت أهمية كبرى على الأسئلة السلوكية. وللأنا أيضاً إلى تقسيم الأسئلة تحاشياً لاثارة انطباع بأن استئارة البحث طويلة. واتبعنا في صياغة الأسئلة قواعد الوضوح والبساطة والاقتصاد على الإجابات المباشرة، وتحاشي تداخل الإجابات، وتتوفر المعنى المطلوب

(يعنى أن تنطوي الأسئلة على معنى لا غموض فيه)، وضمان التجانس في الخلية العامة.

## ٦- المسح الميداني للكويتيات العاملات

يتألف مسح قطاعات الكويتيات العاملات من ٤٥ سؤالاً و ٣ ملاحق. وتنقسم الأسئلة إلى ثلاثة أجزاء (٢٩).

الجزء الأول: استفتاء عام - في هذا الجزء يطلب التعرف على معلومات سكانية عامة. فبالإضافة إلى اسم الشركة أو المؤسسة (س ١) والمنطقة (س ٢) والقطاع «الخاص أو العام» (س ٣)، يتطرق السؤال (س ٤) لعمر الموظفة، والسؤال (س ٥) للحالة الاجتماعية، والسؤال (س ٦) لعدد الأخوة والأخوات. ويبلغ العدد الإجمالي للأسئلة في هذا القطاع ٦، ثلاثة منها يمكن إدراجها تحت باب الظروف الممكنة حسب تصنيف سوبول (٣٠).

الجزء الثاني: الناحية التعليمية - يتألف هذا الجزء من ٤ أسئلة ذات طابع تعليمي. فالسؤال (س ٧) يستطيع المعلومات عن الحالة التعليمية، وتدرج فيه ٨ فئات، للموظفة والوالدها والوالدتها. أما السؤال (س ٨) فيتناول المكان الذي تلقى فيه الموظفة تعليمها، وينقسم إلى ٥ مستويات تعليمية، في الكويت والدول العربية والدول الأجنبية. ويسأل السؤال (س ٩) إن كانت الموظفة تجيد لغة أجنبية، في حين يتناول السؤال (س ١٠) استفساراً عما إذا كانت الموظفة تنوي استكمال دراستها. وواضح أن هذا الجزء يوفر معلومات قد تغطي جزئياً مجموعة الظروف الميسّرة.

الجزء الثالث: الحالة المادية والسكنية ونوع العمل - يمثل هذا الجزء جوهر الاستبيان، ويشمل ٣٥ سؤالاً. ويستطيع الأسئلة (س ١١ و ١٢ و ١٣) مقدار المرتب الشهري وتتوفر الدخل الإضافي أو عدم توفره، ومقداره أما الأسئلة (س ١٤ و ١٥ و ١٦ و ١٧ و ١٨ و ١٩) فتعالج النواحي السكنية، مثل نوع السكن وعدد غرف المسكن وعدد الأفراد المقيمين فيه ونوع ملكيتها، فإن كان مملوكاً اين

يقع وهل هو حديث أم غير حديث وما هي قيمته (عالية - متوسطة - عادلة)، وإن كان مستأجراً كم قيمة إيجاره الشهري. ويسأل السؤال (س ٢٠) عن مستوى دخل العائلة (إن كان أعلى من المتوسط أو متوسطاً أو أقل من المتوسط). أما السؤال (س ٢١) فيستفسر إن كان لدى الموظفة سيارة خاصة لاستعمالها الشخصي. وتعالج الأسئلة (س ٢٢ - س ٢٥) خبرة الموظفة في عملها، اعتباراً من عدد السنوات التي قضتها في مؤسستها الحالية (س ٢٢)، ثم ما إذا كانت قد عملت في مؤسسة أخرى قبل ذلك (س ٢٣)، وإذا كانت الإجابة بنعم فلائي قطاع اقتصادي تنتهي تلك المؤسسة من حيث النشاط .. كالزراعة أو التعدين .. الخ (س ٢٤)، في حين يستفسر السؤال (س ٢٥) عن السبب الأساسي لانتقال الموظفة إلى مؤسستها الحالية، فهو راجع إلى المرتب الأفضل أو اتفاق العمل مع شخصيتها أو وقت العمل الأفضل أو الاجازات السنوية الأفضل أو الراحة الأكثر أو أية أسباب أخرى. أما السؤالان (س ٢٦ و س ٢٧) فيستفسران عن المهنـة .. سواء كانت الموظفة فنية أو تعمل لحسابها الخ على نحو ما تعتقد. ويستطلع السؤال (س ٢٨) نوع العمل الحالي .. سواء كان إدارياً، الخ، ويستفسر السؤال (س ٢٩) عن عدد السنوات التي قضتها الموظفة في عملها الحالي، في حين يسأل السؤال (س ٣٠) إن كان المهدـف من العمل الحالي واضحـاً تماماً أو إلى حد ما أو غير واضحـ. أما السؤال (س ٣١) فيتعلق إذا كان العمل متفقاً مع ما تلقـته الموظفة من تعليم وتدريب، بينما يتساءل (س ٣٢) عما إذا كان العمل مجزيـاً أو مثيرـاً أو عادـلاً أو روتيـناً، في حين يسأل (س ٣٣) إن كانت الموظفة مدربـة على القيام بعملها الحالي، و (س ٣٤) إن كانت هناك حاجة لمزيد من التدريب. ويشير السؤال (س ٣٥) إلى العلاقة بين الموظفة وزملائـها في العمل، ويستفسـر إن كانت طيبة أم لا. أما السؤال (س ٣٦) فيتعلقـ فيها إذا كانت تنوـي تغيـير العمل، وان كانت الإجـابة بنـعم فـا أسبـاب ذلكـ، فهو المرتبـ أم عدم التـواافقـ أم وقتـ العمل .. الخـ (س ٣٧). ويسـعى السـؤالـ (س ٣٨) للـتوصلـ إلىـ الحـافـزـ الحـقـيقـيـ عـلـىـ الـعـملـ: فهوـ بـمـحـرـدـ قـتـلـ الـوقـتـ أمـ لـزيـادةـ الدـخـلـ أمـ لـاشـبـاعـ الذـاتـ أمـ لـغـيـرـ ذـلـكـ مـنـ الأـسـبابـ. وفيـ السـؤـالـ (س ٣٩ـ) نـسـتـفـسـرـ إنـ كـانـتـ المـوـظـفـةـ قـدـ تـوقـفـتـ عـنـ الـعـملـ مـلـدـةـ تـزـيدـ عـلـىـ شـهـرـيـنـ فـيـ السـنـوـاتـ الـخـمـسـ الـمـاضـيـ، وـاـذـاـ كـانـتـ الـاجـابـةـ بـنـعـمـ فـاـنـنـاـ نـسـأـلـ عـنـ أـسـبـابـ ذـلـكـ، أـهـوـ

المرض أم الأسرة أم التعليم أم التدريب أم السفر للخارج أم غير ذلك (س٤٠). وفي السؤال (س٤١) تطرق إلى موضوع الالتزام بالعمل (كمهنة / لا مهنة)، ويسعى إلى تبيّن مدى النية للاستمرار في العمل، من عام إلى عامين، أو إلى خمسة أعوام، أو إلى أن تتحقق الأهداف المرجوة، أو عدم توفر النية للاستمرار أصلًا. أما الأسئلة (س٤٢ - س٤٥) فهي أسئلة سلوكية: المموافقة على الخرطام الأم في العمل (س٤٢)؛ أفضل مجالات العمل للمرأة - التعليم، الطب، الخدمات الاجتماعية، غير ذلك (س٤٣)؛ أي القطاعين أفضل العام أم الخاص (س٤٤). أما السؤال (س٤٥) فيستفسر عن رأي الموظفة فيما إن كان المجتمع الكوري يعمل على تشجيع المرأة على العمل. وعلى هذا فإن الأسئلة في هذا الجزء تعالج عوامل ميسّرة بخلاف التعليم، والخبرة العملية، وعوامل معجلة أو حافظة في النواحي المالية والسلوكية.

وبالإضافة إلى الاستبيان هناك ٣ ملاحق بيانها كما يلي:

**الملحق رقم ١ : للمتزوجات فقط:** يشتمل هذا الملحق على ١٦ سؤالاً مخصصة للمتزوجات فقط. فالسؤال (س٤٦) يسأل عن السن عند الزواج، والسؤال (س٤٧) يستفسر عن جنسية الزوج (كوري أو غير كوري)، في حين يستفسر السؤال (س٤٨) عن سن الزوج، و(س٤٩) عن دراسة الزوج وتعليمه، والسؤال (س٥٠) عن مركز الزوج في عمله، والسؤال (س٥١) عن نوع عمل الزوج .. (كتابي أو في، الخ)، والسؤال (س٥٢) عن الفتاة المهنية للزوج. ثم نسأل عن الدخل (س٥٣) وما إذا كان متوضطاً أو فوق المتوسط أو دون المتوسط ، وما إذا كان هناك عمل إضافي (نعم أم لا) - (س٥٤) وأسباب استبقاء العمل الإضافي (س٥٥) للزوج، وما إذا كان لدى الموظفة أبناء (س٥٦)، فإذا كانت الإجابة بنعم - كم عددهم وب - كم منهم دون العاشرة وج - كم منهم بين الحادية عشرة والثانية عشرة ود - ما إذا كانت الموظفة تتوبي أخبار أطفال آخرين (س٥٧). ويتعارض السؤال (س٥٨) لطول مدة توقف الموظفة عن العمل أ - أثناء الحمل، ب - بعد ذلك. وبعد ذلك تأتي أسئلة سلوكية (س٥٩ - ٦١) عما إذا كانت الموظفة تعتبر الأطفال عائقاً عن

العمل بالنسبة للمرأة، وسواء كان ذلك لحد كبير أم نوعاً ما أنه ليس عائقاً على الاطلاق. ويأتي بعد ذلك سؤال حول ما إذا كانت الموظفة تعمم تشجيع ابنتها على العمل (س ٦٠) وهنا تختار الموظفة بين الإجابة بالإيحاب بمحاس أو إذا كان التشجيع حتى الزواج فقط أو حتى إنجاب الأطفال، أو عدم التشجيع أصلاً. أما السؤال (س ٦١) فيسعى لتبين رأي الموظفة في موقف زوجها من النساء العاملات، وعما إذا كان يؤمن بدورها الإيجابي، نوعاً ما، أو أنه لا يعبأ بالموضوع أطلاقاً، أو يختلف مع الفكرة من حيث المبدأ.

**الملحق رقم ٢ : المطلقات والأرامل.** يشتمل هذا الملحق على ٥ أسئلة تعالج عمر المشتركة وقت وقوع الحادث (س ٦٢)، وعما إذا كانت الموظفة قد بدأت العمل قبل الحادث أو بعده (س ٦٣)، وإن كان العمل قد جاء في وقت لاحق فما الدافع الأساسي إليه (س ٦٤) فهو قتل الوقت أم عوامل مالية أو اجتماعية أو غيرها. وبعد ذلك يأتي السؤال (س ٦٥) حول ما إذا كان لدى الموظفة أبناء دون العاشرة وقت الطلاق أو التزمل، وإن كانت الإجابة بنعم فكم عددهم (س ٦٦).

**الملحق رقم ٣ : غير المتزوجات فقط.** يشتمل هذا الملحق على ٣ أسئلة فقط ، أوها السؤال (س ٦٧) ويتناول ما إذا كانت الموظفة تتوى الاستمرار في العمل بعد الزواج ، وتفاوت الإجابات بين الإيحاب والسلب والاعتماد على دخل الزوج وموقفه من اشتغال المرأة. أما السؤال (س ٦٨) فيستطلع رغبة الموظفة في العمل بعد إنجاب الأطفال ، في حين يستفسر السؤال (س ٦٩) عن موقف الأب من اشتغال المرأة ، وهنا تتفاوت الإجابات بين اعتقاده بدورها الإيجابي ، نوعاً ما ، أو انه لا يعبأ بالموضوع ، أو أنه لا يوافق.

## ٧- التنفيذ والنتائج الأولية

### ١-٧-٥ التنفيذ

تم فحص استئارات البحث بعناية ، للتأكد - كما يقول ديلان<sup>(٣١)</sup> - من عدم تعرّض المشرّكات لمشكلات خطيرة ، مثل التصادق الصفحات معاً أو فقد أقسام

معينة .. الخ. ولم تصادف أية مشكلات خطيرة في هذه المرحلة.  
وبعد ذلك طبقت طريقة هانوفيل<sup>(٣٤)</sup> في التدقيق والمراجعة، وهذه تشمل  
على خمس خطوات رئيسية:  
**الفحص الشكلي (structure checks)**: للتأكد من توفر جميع المعلومات  
المطلوبة.

**التأكد من سلامة الرموز (valid-coding range checks)**: لضمان عدم انتهاءك  
أنظمة الرمز. ولم يتكشف حدوث أي انتهاءك.

**فحص ملاءمة الأسئلة للمشتركات (filter checks)**: للتأكد من عدم إجابة  
أي مشتركة على أكثر من ملحق واحد. ولم يثبت وجود أي حالة من هذا النوع.

**فحص الإجابات المخوّفة (omission checks)**: لم تخصل رموز جوابية  
للإجابات المخوّفة التي تuder استنتاج مضمونها من المعلومات المكملة لها.

**التدقيقـات المنطقـية (logic checks)**: للتأكد من الاتساق والتـوافق.

وبعد مراجعة استهارات البحث بدأت عمليات وضع الرموز. وقد تم الرمز  
للأسئلة المفتوحة، بأخذ عينة أولية من ١٠٠ استبيان، وتصميم إطار للرمز من  
الإجابات الأشد توافراً، باستخدام قوائم. وفي حالة الأسئلة التي تم فيها تعليم  
إجابتين أو أكثر، اتبـعا طـريقـة الرـمز الهندـسي (geometric coding).

وقد سجلت إجابات الاستبيان أولاً على أوراق الأعداد للكـمبيـوتـر. وبعد ذلك  
تم تخـريمـ البطـاقـات اعـتمـادـاً على هـذـه الأورـاقـ، وـذلكـ بـواسـطةـ العـامـلـينـ عـلـىـ أـجهـزةـ  
الـكمـبيـوتـرـ في جـامـعـةـ صـارـيـ بـانـجـلـنـداـ، وـاسـتـخدـمـتـ فـيـ ذـلـكـ بـطـاقـاتـ مـخـرـمةـ ذاتـ ٨٠ـ  
عمـودـاـ مـنـ نوعـ آـيـ.ـ بـيـ.ـ اـمـ.

وبعد التحقق من صحة المعلومات مرتين، تم تخـزينـها على مـلـفـ كـمـبيـوتـرـيـ  
خاصـ.ـ وتـوـدـ الـبـاحـثـةـ أـنـ تـقـرـ بـفضلـ الدـكـتـورـ پـيـرـ ماـكـيرـنـانـ وـسـائـرـ العـامـلـينـ فيـ وـحدـةـ

أجهزة الكمبيوتر بجامعة صاري بإنجلترا، وبمساعدتهم القيمة في مجال تحضير ومعالجة المعلومات.

#### ٤-٧-٥ نسبة الاستجابة والسكان (response rate and the population)

يبين الجدول (١-٥) أدنى نسبة الاستجابة، وهي عالية جداً، إذ بلغت ٨٩٪٦. وتشكل هذه النسبة من استجابة العاملات في القطاع بنسبة ٩٧٪٣، في أن الاستجابة في نطاق القطاع الخاص كانت شديدة الانخفاض. وفي نطاق القطاع العام، بلغت نسبة الاستجابة في قطاع التعليم حداً عالياً للغاية ٩٥٪٢. كما نسبتها في القطاعات الأخرى مرتفعة أيضاً (٩٥٪٢).

**الجدول رقم ١-٥ نسبة الاستجابة**

القطاع	اجمالي استهارات البحث الموزعة	اجمالي الاستجابة	نسبة الاستجابة %
القطاع العام	٤٥٠	٤٣٨	٩٧٪٣
التعليم	٢٤٠	٢٣٨	٩٩٪٢
قطاعات أخرى	٢١٠	٢٠٠	٩٥٪٢
القطاع الخاص	٥٠	١٠	٪٢٠
	٥٠٠	٤٤٨	٨٩٪٦

والانخفاض الشديد في نسبة الاستجابة في القطاع الخاص معناه في الواقع أن الاستبيان متعلق فقط بالقطاع العام. ولابد أن يوضع هذا في الاعتبار عند تفسير النتائج. ومن المعتاد أيضاً مقارنة الخصائص المأخوذة كعينة بالمعلومات المتوفرة عن السكان عامة. وقد تم جمع العينة في أواخر ١٩٨٠، حين توفرت بعض المعلومات عن السكان سواء من خلال تعداد عام ١٩٧٥ أو من المسح الذي أجرته الحكومة عام ١٩٧٦. وعلى هذا فليس هناك تشابه وثيق بين هاتين المجموعتين من المعلومات، لغرض اختبار الغرض الفائق بأن العينة تخص السكان. ولكن إذا

أخذنا في الاعتبار خصائص السكان التي توفر فقط فيما يتعلق بالسن والحالة الاجتماعية والمرتب والمهنة، فانا نختبر الغرض القائل بأنه لم يحدث أي تغير منذ عام ١٩٧٥ / ١٩٧٦ ويوضح الجدول (٢-٥) معلومات خاصة بالحالة الاجتماعية:

### الجدول رقم ٢-٥ التوزيع حسب الحالة الاجتماعية

	التوزيع الفصلي		التوزيع النظري	
$(f_o - f_e) / f_e$	f <sub>e</sub>	% ١٩٧٦	%	العينة (F <sub>0</sub> )
-٠٠٨٣	١٩٢	٤٢٧٨	٤٣٨	غير المتزوجات
٠٠٣٩	٢٢٨	٥٠٨١	٥٠١	المتزوجات
٠١٠٠	١٠	٢٣٦	٢١	الأرامل
-	١٨	٤٠٥	٤٠	المطلقات
٠٢٢٢	٤٤٨	١٠٠	١٠٠	٤٤٨

$$x^2 = 0.222 x^2 (d.f. = 3d = 0.05) = 7.81 \quad x^2 < x^2$$

ويؤكد اختبار  $x^2$  الفرض القائل بأنه لم يحدث أي تغير في التوزيع حسب الحالة الاجتماعية. ولكن هذه النتيجة لا تعززها مقارنات أخرى. فالجدول ٣-٥ و ٤-٥ و ٥-٥ و ٦-٥ توفر مقارنات في مجالات السن والتعليم والمرتب والمهنة على التوالي. وتؤيد اختبارات  $x^2$  الفرض القائل بأنه قد حدث تغير فيما يخص بالسمات السابق بيانها. على أن هذا لا بد أن يفسر بمحض كبير، بالنظر إلى المحدودية المفروضة على عينتنا المذكورة آنفًا.

### ٣-٧-٥ التوزيع التكراري (frequency distribution)

نبت في هذا القسم بمحاذ طبيعة المعلومات ونستكشف إمكانية وضع افتراضات أساسية. وينقسم هذا على النحو التالي:

## ١ - الناحية الاجتماعية

- |     |                         |     |
|-----|-------------------------|-----|
| ١-١ | السن والحالة الاجتماعية | ١-١ |
| ٢-١ | التعليم                 | ٢-١ |
| ٣-١ | الحالة السكنية          | ٣-١ |
|     |                         |     |
| ٤-٢ | العمل السابق            | ٤-٢ |
| ٤-٢ | العمل الحالي            | ٤-٢ |
| ٣-٢ | نظرة الموظفة إلى العمل  | ٣-٢ |
| ٤-٢ | موقف الموظفة من العمل   | ٤-٢ |
|     |                         |     |
- ٢ - الناحية الوظيفية
- ١-٣      موقف الزوج الأطفل
  - ٢-٣      الأطفل
  - ٣-٣      العاملات المتزوجات
  - ٤-٣      الأرامل والمطلقات
  - ٥-٣      غير المتزوجات
  - ٦-٣      ملخص نقاط أساسية

## الجدول رقم ٣-٥ - التوزيع حسب السن

الفئة	العينة	%	% ١٩٧٥	$f_c$	$(f_0 - f_c) / f_c$
١٩-٢٠	١٢	٢٧	٥٤	٢٤	٦
٢٤-٢٥	١٦٣	٣٦٤	٣٧٧	١٦٩	٠٢٩
٢٩-٣٠	١٧٢	٣٨٤	٣٣٥	١٥٠	٣٢
٣٤-٣٥	٦٧	١٥٠	١١٠	٤٩	٦٦
٣٩-٤٠	٢٤	٤٤	٤٨	٢٢	١٨
٤٤-٤٥	٥	١١	٢٧	١٢	٤٠٨
٤٩-٤٥	٣	٠٧	١٨	٨	٣١٢
٥٤-٥٥	١	٠٢	١٢	٥	٣٢
٥٥	١	٠٢	١٩	٩	٧١١
٤٤٨	٤٤٨	١٠٠	١٠٠	٤٤٨	٣٣٨

$$x^2 = 33.8 \quad x^2(d.f. = 8\alpha = 0.05) = 18.31 \quad x^2 > x^2 \text{ signif.}$$

#### الجدول ٤-٥ التوزيع حسب التعليم

		%	العينة	
(%)	(%)	(%)		
٢٥	٢١١	١١٦	٥٢	منخفض
٦٠	٦٥٠	٢٧٧	١٢٤	متوسط
١٥	١٣٠	٦٠٧	٢٧٢	عال
١٠٠	١٠٠	١٠٠	٤٤٨	

اختبار  $\chi^2$  له مغزاه.

#### الجدول ٥-٥ التوزيع حسب المرب

		%	العينة	
(%)	(%)	(%)		
٥٧٧	١٥٤	٦٩		منخفض / متوسط
٤٢٠	٦٦٤	٢٩٧		متوسط / عال
٠٣٠	١٨٢	٨٢		عال
١٠٠	١٠٠	٤٤٨		

اختبار  $\chi^2$  له مغزاه.

#### الجدول ٦-٥ التوزيع حسب المهنة

		%	العينة	
(%)	(%)	(%)		
٥٤٣	٥٣٨	٢٤١		في / إداري
٢٥٩	٣٦٨	١٦٥		كتابي / إداري
١٩١	٦١	٢٧		خدمات
٠٠٠٧	٣٣	١٥		خلاف ذلك
١٠٠	١٠٠	٤٤٨		

اختبار  $\chi^2$  له مغزاه.

## ١ - الناحية الاجتماعية

### (انظر الملحق (د) لاطلاع على الجداول)

#### ١-١ السن والحالة الاجتماعية وعدد أفراد الأسرة

كانت أغلبية المشرّكات (٥٧٪) دون الثلاثين من أعمارهن، بينما كانت أقل من ٣٪ دون التاسعة عشرة و٢٪ فوق الأربعين. وهذا التوزيع للعينة يفسر التقسيم الداخلي إلى ٥٠٪ متزوجات و٤٤٪ غير متزوجات و٢٪ فقط من الأرامل. ويبدو أن معظم الأسر كبيرة العدد، إذ أن معظم المشرّكات ذكرن أنهن ٣ إخوة وأخوات أو أكثر.

#### ٢-١ التعليم

كانت المشرّكات عموماً متعلمات، ولم تقل إلا ٩٪ منهن أميّات. ولعل اتجاه المسح يفسر هذه الظاهرة. وقد حفّت أغلبية المشرّكات (٥١٪) مستوى من التعليم العالي، كالجامعات أحياناً، ولكن من المستغرب ألا تواصل الدراسات العليا إلا نسبة ٢٪. وكما توقعنا بلغت أغلبية المشرّكات (٩٢٪) مستوى تهن التعليمية في الكويت نفسها. أما اللاتي تلقين تعليمهن في دول عربية أخرى، فبعضهن درس في المرحلة الاعدادية (٢٪) وبالجامعات (التعليم العالي) ٤٪. ولم توجه إلى دول أخرى إلا ٣٪، وبالذات تلقى التعليم الجامعي. وكانت المشرّكات يحصلن التحدث، ومنهن ٨٢٪ قادرات على التحدث بلغة أجنبية (capable of speaking a foreign language). على أن ٤٪ فقط من المشرّكات من يدرسن طول الوقت ذكرن أنهن يعتزمنمواصلة دراستهن.

ولكن الأمر في حالة آباءهن كان مختلفاً. فقلة منهم من وصلوا إلى مرحلة التعليم العالي. وأما في حالة الأمهات خصوصاً فقد كانت نسبة الأمية ٥١٪ (في حين بلغت نسبة الأمية بين الآباء ١٩٪)، في حين لم تقدم من الأمهات إلى أبعد من مرحلة القراءة والكتابة إلا نسبة ٨٣٪ (والآباء ٦٦٪) ولم يصل من الأمهات إلى مرحلة التعليم العالي إلا ١٪ ومن الآباء ٣٦٪.

### ٣-١ الحالة السكنية

تسكن ٦٦٪ من المشتركات في دور أشبه بالفيلات، في حين تسكن ١٧٪ في مساكن مخصصة لذوي الدخل المحدود. أما الباقيات فقد وزعن بالتساوي على الشقق والبيوت الشرقية الطابع. وكانت هناك ٨١٪ من البيوت تزيد غرفها على ٥ غرف، في حين أن الطابع الغالب هو المترهل الذي يزيد عدد غرفه على إحدى عشرة غرفة. على أن عدد سكان البيوت قد اختلف بشدة، فهناك ٩٦٪ من العينة وزع سكانها بين ٢ و ١٥ شخصاً لكل بيت، في حين كان الاتجاه الغالب بين ٤ و ٥ أشخاص. وكانت معظم المشتركات يسكنن في مساكن مملوكة للأسرة (٧٤٪)، والباقيات في منازل مستأجرة. كما كانت معظم مساكن الأسر جديدة (٦٩٪)، تراوح قيمتها في السوق بين الحد الأعلى والحد الأوسط (٩١٪). أما المنازل المستأجرة فقد تفاوتت قيمة إيجارها، ولكن المستوى الغالب كان بين ١٠٠ و ١٤٩ أو بين ١٥٠ و ٢٤٩ ديناراً في الشهر\*.

### ٢ - الناحية الوظيفية

كانت أغلبية المشتركات يعملن في القطاع العام (٩٤٪)، وعلى وجه التخصيص في المدارس (٤٢٪) والخدمات الاجتماعية (١٢٪)، في حين تفرقت الباقيات على سائر الوزارات.

ومع أن المرتبات كانت عموماً أعلى من ٢٤٩-٢٠٠ ديناراً في الشهر (٨٥٪)، إلا أنها كانت موزعة بالتساوي بين أقل من (٣٩٩-٣٥٠) واكثر من ذلك أبداً عدد المشتركات ذوات الدخل الإضافي فكأن في حدود ١٨٪، وكان هذا الدخل ضئيلاً بصفة عامة، إذ كانت هناك أكثر من ٥٠٪ من المشتركات يقل دخلهن الإضافي عن ٢٥٠ ديناراً. وقد قدرَ ٩٥٪ من دخل أسر المشتركات بأنه في المدى المتوسط المرتفع، وأن أكثر من ٨٣٪ من المشتركات يستخدمن سيارة.

\* نقطة لم تغطي في البحث وهي ان الاستماره لم تشمل استلهة عن عدد الخدم في البيت.

## ١-٤ العمل السابق

لم تعمل في وظائف أخرى إلا ١٧٪ من المشرکات. وقد اقتصر هذا الاتجاه بوجه عام على القطاع الخاص (٨٤٪). وفي حالات حدوث هذه الظاهرة في القطاع العام، تبين أن معظم حالات ظهورها كانت في قطاع الخدمات الاجتماعية (٨٥٪). ولم يكن الداعي إلى التغيير توفر زيادة في المرتب (٤٪)، وإنما زيادة التخصص (٢٩٪) ووقت العمل الأفضل (١٣٪) والعطلات الأكثر (٢٠٪) وطبيعة العمل الأشد راحة (١٨٪). وقد تكون هذه سمة مهمة للمرأة العاملة في الاقتصاد الكوني، التي لا تقبل الوظيفة طمعاً في المال وإنما تسعى إليها إن كانت مريحة ومحققة لذاتها وأهدافها. ويتوفر دليل آخر على هذه النظرة من ٤٠٪ من المشرکات اللاتي ذكرن أن الحافز الحقيقي للتحاقهن بالوظيفة هو تحقيق الذات، في حين الدافع إلى زيادة الدخل لم يحرك إلا ٢٨٪ فقط من المشرکات. هذا في حين ذكرت ٢٨٪ من المشرکات أنهن التحقن بالوظيفة قنلاً للوقت. ومن هنا فلن الممكن أن يكون التحاق المرأة بالعمل في الكويت راجعاً إلى الملل وقتل الفراغ، ولكنهن لا يسعين بالضرورة إلى المال. وفي هذا المقام تظهر قوة سلوكية معقدة التركيب.

## ٢-٢ العمل الحالي

ثبت أن المشرکات لم يعملن سنوات طويلة، والسبب الرئيسي لذلك هو توزيع العينة وفقاً للسن. فقد تبين أن ٣٨٪ قد بقين في وظائفهن من عام واحد إلى عامين فقط، و ٦٧٪ لمدة تقل عن ٥ سنوات.

ولم يظهر دليل كبير في العينة على وجود عاملات لحسابهن (١٢٪)، وكانت الباقيات موظفات. ومن هؤلاء تم تصنیف ٣٥٪ كإداريات و ٢٦٪ كفنیات، مع قلة من العاملات في المجال الطبی أو الكتابي. وقد تلقت معظم المشرکات (٥٣٪) تدريباً من قبل أصحاب العمل، وكثيرات (٥٧٪) اعتبرن هذا التدريب كافياً لاداء واجباتهن الحالية. ولم يكن هناك ما يدهش في أن ٩٨٪ من العينة قلن أن علاقتهن بزملاء العمل مرضية، ولم تقل إلا ٢٠٪ أنهن يرغبن في تغيير مجال العمل. وكان هذا مردّه عموماً لأن الأجر منخفض (٢٧٪) أو غير متفق مع ما

حصلن عليه من تدريب (٤٢٪).

### ٣-٢ نظرة الموظفة إلى العمل

رأى معظم الشركات أن هدفهن من العمل شديد الوضوح في نظرهن (٧٣٪)، وإن كانت ٣٠٪ فقط وجدن أن العمل بغير أو مثير. ويصعب تفسير هذه النتيجة لأن ٨٤٪ قلن أنهن يجدن أعمالهن متفقة بالكامل أو جزئياً مع ما تلقينه من تدريب.

وبالاضافة إلى ذلك قالت ٦٧٪ من الشركات إنهن ينون الاستمرار في العمل إلى أن يتحقق هدفهن، في حين ذكرت ١٩٪ أنهن سوف يواصلن العمل مدة ٥ سنوات أخرى، بينما ذكرت أقلية (١٥٪) أنهن لا يريدن مواصلة العمل.

وهنا يتوفّر الدليل على أن هناك عملاً عادياً وروتينياً يتفق مع نوع التدريب الذي تلقته الشركات، ومع هذا تفضل الموظفات الاستمرار في أدائه. ولربما ليست هناك وظائف بديلة، أو قد لا تدرك المرأة الساعية إلى التوظيف أن هناك فرصاً أخرى متاحة.

ولم تتوقف عن العمل في السنوات الخمس الماضية إلا ٢٨٪ فقط من النساء العاملات، وكان ذلك راجعاً عموماً إلى المرض (٢٧٪) وداعياً أسرية (٢٠٪) والدراسة (٢٤٪) أو قضاء العطلات في الخارج (١٩٪).

### ٤-٢ نظر الموظفة للعمل

هناك ما يدل على أن المرأة الكوربية ما زالت تؤمن بالمعتقدات التقليدية إزاء دور المرأة وطبيعة العمل. فهنّاك ٣٦٪ لا يوافقن على فكرة اشتغال الأمهات بالعمل، وإن كانت ٩٠٪ يعتقدن بأن معظم قطاعات المجتمع الكوري تشجع في الواقع الأمر مشاركة المرأة في ميدان العمل. وأفضل مجال للعمل في هذا الصدد هو القطاع العام (٩٣٪)، وبالذات قطاع التعليم (٨١٪).

### ٣- العاملات المتزوجات

تبين أن الأغلبية (٦٢٪) قد تزوجن بين ٢٩-٢٠ سنة، في حين أن ١٪ فقط تزوجن وهن فوق الثلاثين.

### ١-٣ وضع الزوج

معظم المشركات متزوجات من كوريتين (٩٦٪)، منهم ٩٣٪ أقل من ٤٠ سنة، وان كان السن الغالب يتراوح بين ٢٥ و ٢٩ سنة. وقد تبين أن أزواج النساء العاملات كانوا على مستوى تعليمي كبير، إذ أن ٩٠٪ منهم على الأقل وصلوا إلى مرحلة التعليم العالي. وقد تركزت وظائفهم، شأنهم شأن زوجاتهم، على النواحي الإدارية (٤٣٪) والفنية (٣٣٪)، وقلة منهم من يعملون في مجال الزراعة أو الانتاج. كذلك كان الأزواج، شأن زوجاتهم، موظفين (٦٨٪)، وقلة منهم في الأعمال الحرة (٢١٪). أما الدخل فكان يتراوح بين المتوسط والعالي في ٩٧٪ من الحالات، في حين أن ٣٠٪ من الأزواج كانوا يحققون دخلاً أكبر من أعمال إضافية. ويبدو من الغريب إن كان الدخل مرتفعاً أن يحتاج كثيرون إلى أعمال إضافية، والأغرب من ذلك أن يكون السبب الرئيسي لهذا العمل الإضافي مالياً (٦٤٪). وربما كان هناك حافز للبقاء على مستوى معين للمعيشة في نطاق الأسرة.

### ٢-٣ المرأة العاملة والأطفال

كان لمعظم النساء العاملات (٨٥٪) أطفال، واحد أو اثنان بصفة أساسية (٦٠٪) وإن تبين أن للبعض أربعة (١١٪). أما أعمار الأطفال فكانت - طبقاً لأعمار أمهاتهم - أقل من العاشرة، وقد وزعت أعدادهم بالتساوي تقريباً، وان كان العدد الغالب اثنين. وكان بعض الأمهات (١٥٪) أطفال في السن الحرج لاجتياز الامتحانات بين الحادية عشرة والثانية عشرة.

وتبيّن أن ٧٠٪ من العاملات المتزوجات يعتمدن انجاب أطفال آخرين، بينما ذكرت ٢٣٪ أن الأطفال عقبة كبرى في طريق العمل، أما الأغلبية (٥٩٪) فقد ذكرن أن الأطفال ليسوا إلا مشكلة بسيطة.

ويعظم الزوجات العاملات (٨١٪) يتوقفن عن العمل مدة تسعه أشهر كاملة أثناء الحمل، في حين تتوقف ٨٧٪ عن العمل من شهر إلى شهرين بعد الولادة، مما يجعل مدة الامتناع عن العمل ١١ شهراً في المتوسط.

وكنا قد أوضحنا سابقاً أن القوى "سلوكية قد تكون لها فعاليتها في حالة التحاق الكوربيات بالعمل، كما يبدو من العينة. ومن هنا فإن أغلبية الزوجات العاملات (٧٢٪) يشجعن بناتهن على العمل، وإن ذكرت ١٤٪ أنهن سيفعلن ذلك إلى أن تتجه بناتهن أطفالاً. ولربما كان هذا دليلاً على السمة المألوفة المميزة لقيم الماضي. وعلاوة على هذا نجد أن ٤٪ فقط من الأزواج لا يوافقن تماماً على توظيف زوجاتهم.

#### ٤ - الأرامل والمطلقات

لم يتضح أي دليل على وجود سن مشتركة للمطلقات أو الأرامل، وانقسمت العينة بالتساوي فيما يتعلق بيده العمل بعد وقوع الحادث. وتبيّن أن ٧٠٪ من بدان العمل بعد الحادث قد فعلن ذلك لقتل الوقت (٤٠٪) أو لزيادة الدخل (٣٠٪). وكان لمعظم العاملات (٧٣٪) أطفال وقت وقوع الحادث.

#### ٥ - غير المتزوجات

هناك ٣٨٪ فقط من العاملات غير المتزوجات ينوبن الاستمرار في العمل بعد الزواج، و ٤٦٪ ينوبن الاستمرار بعد الانجاب. وهناك ٢٩٪ يعتمدن مواصلة العمل حتى بعد التحاق الأطفال بالمدارس.

أما موقف الأب من اشتغال ابنته غير المتزوجة فلم يكن باتّه بصفة عامة، إذ ذكر ٤٣٪ أنهن لا يهتمون بالأمر، وإن أعلن ٣٠٪ عن تشجيعهم الایجابي.

#### ٦ - موجز التوزيع التكراري

تألفت العينة بصفة أساسية من الفتيات اللاتي ينقسمن بالتساوي تقريباً بين متزوجات وغير متزوجات، وكن متعلمات تعليمياً عالياً، وإن كان آباءهن متواسطي التعليم نسبياً. أما عدد أفراد الأسرة فكان كبيراً، وكانت الأغلبية تعيش في دور أشبه بالفيلات، ويسكنها ما بين ٤ و ٥ أشخاص. وتعمل أغلبية المشتركات في القطاع العام، ومرتباتهن ما بين متوسطة وعالية، وإن بدا أن حواجزهن على العمل

تعلق بعوامل غير مالية. كذلك اتضحت للمشتراكات المدف من العمل، وظهرت ميلهن للبقاء في وظائفهن، وتميزت الوظائف بتماشيها مع نوع التدريب والتعليم. ولكن ظهرت دلائل على أن العمل روتيني. أما الأزواج فلهم نفس خصائص الزوجات، وإن بدا اهتمامهم بالعمل طلياً للهال. ولم تعتبر المشتركات أن الأطفال عقبة كبرى أمام العمل. وقد ثبت أن الأغلبية كن نساء من ذوات مهنة، ويندرن مواصلة العمل إلى أن تتحقق أهدافهن. كما اتضحت بالدليل أن العوامل السلوكية مهمة.

#### ٤-٧-٥ التحليل بالجدارول المتقطعة (cross-tabulation analysis)

نخاول في القسم التالي استخدام (أ) المعلومات القائمة (ب) المعلومات المستمدّة من العينة، لاستكشاف العلاقات الورقية بين المعطيات بعضها البعض، وهي مقسّمة على النحو التالي:

- ١ - النساء من ذوات المهنة (career woman)
- ٢ - الحافز على العمل (motive for work)
- ٣ - المتغيرات التابعة البديلة (alternative dependant variables)
- ٤ - موجز بالنتائج الأولية (summary of tentative results)
- ٥ - موجز بالنقاط الأساسية (summary of keypoints)

#### ١ - النساء من ذوات المهنة (انظر الملحق د)

أخذت المتغير: «راغبة في الاستمرار في العمل» كمتغير أساس، لمحاولة تصوير وضع المرأة التي تنوى اتباع مهنة معينة في سوق العمل. وبين الجدول ٧-٥ أدناه العلاقة بين المتغير «الاستمرار في العمل»، ومجموعة من المتغيرات المستقلة تم اختيارها (أ) بالإشارة إلى الكتابات الموجودة و (ب) على أساس بدائي، مما يرجح أن يكون لها صلة بالمتغير التابع.

وتجمّيعات الجدارول المتقطعة تتبع من الناحية المنطقية نفس نظام التحليل الوصفي في القسم ٣-٧-٥. ولا تجرى الآن أي محاولة لمعالجة المعطيات في هذه

المرحلة، إذ ان هذه المعالجة سوف تم من خلال استخدام التحليل الاحصائي المعروف (AID) في الفصل السابع.

## ٢ - الحافز على العمل

يبين الجدول ٨-٥ أدناه طبيعة العلاقات بين المعطيات عندما يستبدل المتغير التابع «الاستمرار في العمل» بمتغير آخر هو «الحافز على العمل». وذلك لحاولة عزل العوامل التي قد تؤثر على الدخل أو إشباع الذات.

## ٣ - المتغيرات التابعة البديلة

يعمل الجدول ٩-٥ أدناه بالمثل على استبدال طائفة من المتغيرات. باعتبارها متغيرات مستقلة، لحاولة اكتشاف ارتباطات بدائية.

## ٤ - موجز بالنتائج الأولية

من المهم أن نتحقق من أنه ليست هناك في هذه المرحلة ارتباطات قوية واضحة بين المتغيرات المختبرة. ولكن هذا لا يعني أنه ليست هناك ارتباطات بين المتغيرات، نظراً لأنه لم يؤخذ في الاعتبار احتمال تأثير عوامل أخرى. فمن أصل ١٩ حالة استخدم فيها المتغير «الاستمرار في العمل» كمتغير تابع، كان  $\lambda_{as}$  في ١٤ حالة منها غير ذي معنى من الناحية الاحصائية. وقد يوحى هذا بعدم وجود علاقة بين هذه المتغيرات عند هذا المستوى من التحليل وحتى في الحالات الخمس التي ثبت فيها  $L^2 X^2$  احتمالاً تواجد علاقة احصائية. تظهر  $\lambda_{as}$  أن قوة الارتباط تكاد تكون منعدمة، أو ضعيفة جداً في أفضل الحالات. أما في حالة «الحافز على العمل»، فيتضح أن  $x^2$  ثبت احصائياً في ٤ حالات من ٥، وهناك في جميع الحالات نوع من الارتباط، أقواء مع الحالة الاجتماعية الزوجية. وعند استخدام طائفة من المتغيرات التابعة، يبدو أن  $L^2 X^2$  ثبت احصائياً في ٤ حالات من ٥، مع توفر الارتباط في جميع الحالات باستثناء واحدة، واقوله بين الحالة التعليمية للموظفة وزوجها.

## ٥ - موجز بالنقاط الأساسية

هناك دليل بسيط على أن النساء بين ٣٠-٣٤ سنة قد يعملن لمدة ٥ سنوات،

في حين أن النساء بين ٣٥-٣٩ قد يملن لمدة عام آخر أو عامين. وربما يكون هناك تغير في النظرة إلى العمل قرب سن الأربعين. كما يبدو أن هناك صلة بين التعليم والعمل؛ فذوات المستوى التعليمي المنخفض قد يرغبن في العمل لمدة ٥ سنوات. ولكن إذا تحدثت هذه العلاقة بالدخل لتبين أن أولئك الموظفات يقبلن على العمل لهذا السبب. كما أن ذوات المستوى التعليمي المرتفع يقبلن العمل إلى أن تتحقق أهدافهن. كما يبدو أن المرأة تود العمل في قطاع الخدمات الاجتماعية - على عكس أي قطاع آخر - إلى أن يتحققن أهدافهن. ومن المترافق للنساء العاملات في مناصب إدارية أن يبقين في وظائفهن لمدة ٥ سنوات. أما صاحبات الوظائف الفنية والتنفيذية فيتميزن برغباتهن في البقاء في الوظيفة حتى تتحقق أهدافهن. وهناك خطر يتبيّن في التحليل التكراري كما جاء في القسم السابق، من أن الأعمال الروتينية تؤدي بالنساء إلى عدم الرغبة في مواصلة العمل. وهناك دليل بسيط على أن المرأة التي لديها ٣ أطفال أو أكثر، أو التي لديها طفل واحد أو أكثر بين الخامسة عشرة والثانية عشرة، قد لا تواصل عملها.

ومن المهم أن نلاحظ هنا أن هناك متغيرات معينة تم اختبارها وثبت أن لها أثراً على اتخاذ قرارات بشأن حياة المرأة المهنية. وهذه المتغيرات هي :

ارتباط (Association)	ثبت احصائياً (statistically significant)	دخل الزوج
نوعاً ما	×	دخل الزوج
×	×	المستوى التعليمي للزوج
×		المستوى التعليمي للزوجة
×	×	وجود الأطفال
ضعيف	×	أطفال دون العاشرة
ضعيف	×	أطفال بين الخامسة عشرة والثانية عشرة

ولكن ليس هناك دليل يعتمد على الجداول المتقطعة ليؤكد ما جاء في الكتابات.

أما فيما يختص بالحافز على العمل، فهناك من الأدلة ما يفيد بأن المتزوجات يقبلن على العمل رغبة في زيادة دخولهن، في حين أن النساء اللاتي يعيشن في الدور المملوكة للأسر هن أكثر ميلاً للرغبة في قتل الوقت. كذلك يبين أن الموظفات ذوات المستوى التعليمي المنخفض يكن على الأرجح متزوجات، في حين أن ذوات المستوى التعليمي المرتفع هن على الأرجح عازبات. كما أن هناك دليلاً على أن النساء من ذوات الدخل المرتفع هن أزواج على شاكلتهن، ولكن صاحبات الدخل المتوسط هن أزواج من ذوي الدخل المنخفض. ولعل هذا يبين رغبة البعض من هؤلاء في العمل. أما أقوى الارتباط فيتعلق بمتغير التعليم. فالمرأة ذات المستوى التعليمي المنخفض أو المرتفع تميل إلى الزواج من رجال على نفس المستوى التعليمي.

وخلاصة القول إن الصورة العامة غير واضحة نوعاً ما، حيث لا يظهر الارتباط إلا في متغير المستوى التعليمي. ولا بد من أن نلتفت الانظار هنا انه لم يثبت احصائياً أهمية للمتغيرات البديهية من حيث تفسير التباين في المتغيرات التابعية. على أن هذا قد يرجع إلى الحدود المفروضة على التحليل بالجدوال المتقطعة. وفي الفصل التالي نبحث هذا الموضوع عن قرب.

**الدول ٦-٧ جدول مقارن يُؤخذ فيه بمتغير «رغبة في موصلة العمل» كمتغير ثاب**

الملاء الاجتماعية	٥٩١	٨٠٢	٠٣٠	٣١	٢٤	s.s. $\lambda_{as}$ NO-ASS	١-٣٠	١	٢٠٢	٣٠	* $\lambda_{as}$ مفقودة	مستوى له * $\lambda^2$	X <sup>2</sup>	معنـاه متقدمة	عمر الشركة	تفاوت بين «رغبة في موصلة العمل» و :
١- غير الترويجات أكثر ميلًا للإسرار في العمل إلى أن يتحقق أهدافهن	٥٩١	٨٠٢	٠٣٠	٣١	٢٤	s.s. $\lambda_{as}$ NO-ASS	١-٣٠	١	٢٠٢	٣٠	* $\lambda^2$ مفقودة	مستوى له * $\lambda^2$	X <sup>2</sup>	معنـاه متقدمة	عمر الشركة	تفاوت بين «رغبة في موصلة العمل» و :
٢- المرأة بين ٣٩-٤٥ سنة أكثر ميلًا إلى الإسرار في العمل للمرة $\text{هـ}$ سراوات أخرى بعد ذلك	٥٩١	٨٠٢	٠٣٠	٣١	٢٤	s.s. $\lambda_{as}$ NO-ASS	١-٣٠	١	٢٠٢	٣٠	* $\lambda^2$ مفقودة	مستوى له * $\lambda^2$	X <sup>2</sup>	معنـاه متقدمة	عمر الشركة	تفاوت بين «رغبة في موصلة العمل» و :

**نوع العمل**

١- المرأة العاملة في الخدمة الاجتماعية أقل ميلًا للعمل مما بين عام وعاصي، وأكثر ميلًا للعمل إلى تحقيق أهدافها.

٢- المرأة العاملة في وزارة التربية والتعليم أكثر ميلًا للعمل للهيئة، وسنوات عملها على الأقل.

**x<sup>2</sup> s.s. has NO-ASS**

الحالة السكنية  
(أن كان المنزل  
مساجداً أم علوكاً)

**x<sup>2</sup> not s.s. has NO-ASS**

**المنسوب**

١- المشرفات ذوات المستوى التعليمي المرتفع أقل ميلًا إلى الرغبة في مواصلة العمل للهيئة، تراوحت بين عام وعاصي،

٢- المشرفات ذوات المستوى التعليمي المنخفض أكثر ميلًا للانصراف في العمل للهيئة، سنوات أخرى.

٣- المشرفات ذوات المستوى التعليمي المرتفع أكثر ميلًا إلى الرغبة في العمل إلى أن يتحقق أهدافهن.

$\chi^2$  not s.s. λas no-association

١- ذوات الدخل المرتفع أكثر ميلًا إلى البقاء في العمل مدة ٥ سنوات

$\chi^2$ not s.s. λas NO-ASS	دخل الزوج	السنوي التعليمي	الزوج	عدد الأطفال	$\chi^2$ not s.s. λas	دخل الزوج	السنوي التعليمي	الزوج	عدد الأطفال	$\chi^2$ not s.s. λas
٢٣١	٨٠١	٦٧٦٠	٣٩٠	١٦٣١	٣٢١	٨٠١	٦٧٦٠	٣٩٠	١٦٣١	٣٢١
٢٣٨	١٠٠	٦٣٠	٣٩٠	٠٠٠٠	٢٣٠	١٠٠	٦٣٠	٣٩٠	٠٠٠٠	٢٣٠
بعض الإرتباط ضعيف λas NO-ASS	أدنى	أدنى	أدنى	أدنى	أدنى	أدنى	أدنى	أدنى	أدنى	أدنى

$\chi^2$ not s.s. has NO-ASS	٤٦٠	٩٩٠	٣٧٥	٢٧٥	٠٠	٩٩٠	٤٦٠	آخرین	اعتراض اغتاب اطفال
$\chi^2$ not s.s. has NO-ASS	٣٦	٣٤٠	٣٠	٣٠	٠٠	٣٤٠	٣٦	دخل الأسرة	دخل الأسرة
$\chi^2$ not s.s. has NO-ASS	٣٠	٣٣٠	٣٠	٣٠	٠٠	٣٣٠	٣٠	وصف طبيعة العمل (مختصر)	وصف طبيعة العمل (مختصر)
$\chi^2$ not s.s. has NO-ASS	٥٠	٦٣٠	٦١	٦١	٠٠	٦٣٠	٥٠	عد سنوات العمل في الوظيفة الحالية	عد سنوات العمل في الوظيفة الحالية
	١- نساء الأسر المنخفضة الدخل أكثر ميلًا إلى عدم الرغبة في موافقة العمل.								
	٢- صاحبات الوظائف الادارية أكثر ميلًا للعمل مدة ٥ سنوات.								
	٣- صاحبات الوظائف التنفيذية والتنفيذية أكثر ميلًا للعمل إلى أن تتحقق أهدافهن.								
$\chi^2$ not s.s. has NO-ASS	٥٠	٤٠	١٢٠	١٢٠	٠٠	٤٠	٥٠	إرث ابطة ضعيف	إرث ابطة ضعيف
	١- النساء اللاتي قضين ٩ سنوات في وظائفهن أكثر ميلًا إلى الاستمرار في العمل فترة تتراوح بين عام وعامين.								
	٢- النساء اللاتي قضين أقل من ٩ سنوات في وظائفهن أكثر ميلًا إلى الاستمرار في العمل ٥ سنوات أخرى.								
	٣- النساء اللاتي قضين من عام إلى ٥ أعوام في وظائفهن أكثر ميلًا إلى العمل إلى أن تتحقق أهدافهن.								

التحسين في المقدرة على التكهن بالمتغير الثاني، عند التعرف على المتغير المسلط. وهو يستند إلى الخصائص التنسجية للمخطأ.

### Lambda Asymmetric

ولا يعتزم مواصلة العمل.

٢- الموظفات لدى الأسر أكثر ميلًا لأن يصبحن مالكات،  
١- المرأة المالكة أكثر ميلًا للبقاء في العمل لمدة ٥ سنوات  
أخرى، ولكنها أقل ميلًا للبقاء إلى أن تتحقق أهدافها.

$\chi^2$  not s.s. has NO-ASS

مدى وضوح المدف  
من الوظيفة

٦٣

٤٧

٠٠٠٠

٠٤٩

٢٣

٩٠

١٧٩

٣٠

٣٠ ارتباط ضعيف جداً  
 $\chi^2$  not s.s. has NO-ASS  
٣٠ اهالن (مضغوط)  
نظرة الشركات الـ  
التجزئية أو الشفاعة أكثر ميلًا إلىبقاء في وظائفهن إلى أن  
يتحققن أهدافهن.  
١- النساء صاحبات الوظائف الرئيسية أكثر ميلًا إلى عدم  
رغبة في مواصلة العمل.

التدريب

اتفاق العمل مع نوع ٠ ٩٠ ٣٤٩ ٠٠٠ ٤٧ x<sup>2</sup> not s.s. has NO-ASS

## الجدول ٨-٥ جدول متقاطع يزخر فيه متغير «المتغير على العمل» كمتغير ثابع

$\chi^2$ s.s. has	قيمة سلاحوظات	مستوى له has مفقودة	$\chi^2$	مساواه	تقاطع بين «المتغير على العمل» و :	
$\chi^2$ not s.s. has NO-ASS	ارتباط ضعيف جداً	١- الموظفات ذوات الدخل المرتفع أكثر ميلًا للعمل إشاعاً للذات.	٣٣	١٢٠٩	٢٢٠٢	الراتب الشهري (مضبوط)

الحالة الاجتماعية	٥٨٤	٠٠٩	٨٨٢	٣٤	$x^2 s.s. has$
بعض الارتباط	٦٠٠	٠٠٠	٨٨٢	٣٤	بعض الارتباط $has$
١- الأرامل أكثر ميلًا للعمل قلًاً الموتف.					١- الأرامل أكثر ميلًا للعمل بقصد زيادة الدخل.
٢- التزوجات والملفقات أكثر ميلًا للعمل بقصد زيادة الدخل.					٢- المزادات أكثر ميلًا للعمل تخفيفاً لإثبات الذات.
٣- الدخل.					٣- الدخل.
الحالات السكنية	٥٠٤	٠٠٩	٦٤٠	٤٤	$x^2 s.s. has$
١- المظفات المقيمات في منازل الذروي الدخل الشخص أكثر ميلًا للعمل بقصد زيادة الدخل.					١- المظفات المقيمات في منازل الذروي الدخل الشخص أكثر ميلًا للعمل بقصد زيادة الدخل.
٢- المظفات المقيمات في الفيلات أكثر ميلًا للعمل اثباتاً للذات أو قللاً الموتف.					٢- المظفات المقيمات في الفيلات أكثر ميلًا للعمل اثباتاً للذات أو قللاً الموتف.
٣- ملكية السكن	٣٢٣	٠٠٩	٦٦٠	٣٣	$x^2 s.s. has$
١- المظفات المقيمات في سكن مملوك للأسرة أكثر ميلًا للعمل قللاً الموتف.					١- المظفات المقيمات في سكن مملوك للأسرة أكثر ميلًا للعمل قللاً الموتف.
٢- المظفات المقيمات في سكن مستأجر أكثر ميلًا للعمل طلبًاً لزيادة الدخل.					٢- المظفات المقيمات في سكن مستأجر أكثر ميلًا للعمل طلبًاً لزيادة الدخل.
٣- المظفات المقيمات في سكن مملوك للأسرة أكثر ميلًا للعمل اشخاصاً للذات.					٣- المظفات المقيمات في سكن مملوك للأسرة أكثر ميلًا للعمل اشخاصاً للذات.

## الجدول ٥-٩ جدول متقاطع تختار فيه متغيرات ثابعة

الجداول متقاطع تختار فيه متغيرات ثابعة	جدول متقاطع لبيان العلاقة بين:
$\chi^2$ not s.s. $\lambda_{as}$ NO-ASS	<p>الحالة الاجتماعية والمستوى التعليمي</p> <p>العلاقة بين:</p> <p><math>\chi^2</math> مستوى له <math>\lambda_{as}</math> قيم ملاحظات</p>
$\chi^2$ s.s. $\lambda_{as}$	<p>بعض الارتباط <math>\lambda_{as}</math> مغزاه</p> <p>١- المؤلفات ذات المستوى التعليمي المنخفض أكثر ميلًا للزواج.</p> <p>٢- المؤلفات ذات المستوى التعليمي المرتفع أكثر ميلًا للبقاء، عازبات.</p>

$\chi^2_{ss.s. has}$	٨٤	٥٠	٧٦	٢٦٧	المسنوي الطبيعي والمسنوي المشركة والمسنوي ال الطبيعي للزوج
	١-	النساء ذوات المسنوي الطبيعي المنخفض أكثر ميلًا للزواج من ذوي المسنوي الطبيعي المنخفض.			
	٢-	النساء ذوات المسنوي الطبيعي المرتفع أكثر ميلًا للزواج من ذوي المسنوي الطبيعي المرتفع.			
$\chi^2_{ss.s. has}$	٦١	٢٠٢	٨	١٨٢	الحالة الاجتماعية دخل الأسرة
	١-	ارتباط ضيق جداً			
	٢-	الصلة أثقل ميلًا لأن يكون دخل أسرهن منخفضاً.			
$\chi^2_{ss.s. has}$	٤٧٦	٣٠	١	٧٣	الحالة الاجتماعية ونوع ملكية السكن
	١-	بعض الارتباط			
	٢-	الزواجات أكثر ميلًا لأن يعيشن في مساكن متأجدة. المازبات أكثر ميلًا لأن يعيشن في مازاب تملكها الأسرة.			

## الفصل السادس

مزيد من التحليلات الاحصائية:  
تحديد المجموعات المتتجانسة واستخدام طريقة التحليل التراجمي

(Further statistical analysis; identification of homogeneous groups and regression analysis)

### ١-٦ مقدمة

يظهر التحليل الاحصائي التهدي الذي أجريناه في الفصل السابق أن العينة تتألف أساساً من كويتیات في سن الشباب دون الثلاثين (٥٧٪)، يتمتعن بمستوى تعليمي عالٍ (أكثر من ٥٠٪ حصلن على تعليم جامعي)، وينقسمن بالتساوي تقريباً بين متزوجات وعزازبات. كما أظهر التحليل أيضاً أن الأغلبية من الشركات رغم اندراجهن في شريحة الدخل المتوسط / العالي، إلا أن حواجزهن للعمل كانت عوامل مثل الحاجة إلى «اشياع الذات أو قتل الوقت». أما من حيث الالتزام بالعمل، فقد اتضح أن حوالي ٥٣٪ يتحذنون من العمل مهنة، وينوين الاستمرار في العمل إلى أن تتحقق أهدافهن.

وبعد التركيز على هذا المتغير المهم، وهو النظر إلى العمل كمهنة (career) / لا مهنة (non-career)، تم إجراء تحليلات بالحداول المقاطعة لمحاولة استكشاف بعض الخصائص المميزة للكويتیات ذوات المهنة / غير ذوات المهنة، وتبيّن بعض العلاقات الأولية بين الالتزام بالعمل من ناحية وغير ذلك من العوامل الاقتصادية والاجتماعية والتعليمية والسكانية، التي سبق التحدث عنها. ولكن الصورة التي تكونت ظهرت لسوء الحظ غير واضحة على أقل تقدير. فنـ بين ١٨ متغيراً، تم اختبار كل منها مع متغيرات المهنة / لا مهنة، اتضح في ١٤ حالة أن<sup>٢</sup> لم يثبت من الناحية الاحصائية. بل انه حتى في الحالات الأربع الباقيـة التي كانـ له ثـبت احصائـياً، أظهر قـياس الارتبـاط  $\lambda$  ، أن هـذا الارتبـاط معدـوم أو

ضعف جداً، وقصاري القول إن التحليل بالحداول المتقطعة قد أظهر فيها يبدو انعدام الترابط بين «الالتزام بالعمل» ومتغيرات أخرى، كان يتوقع منها بدأه أن تكون ذات أثر، أما الاستثناء الوحيد المهم فهو متغير المستوى التعليمي للمشتركات، فع أن الدليل هنا لم يكن قاطعاً، إلا أن الارتباط  $\lambda$  كان منعدماً تقريباً، رغم أن  $\lambda^2$  ثبت احصائياً.

## ٢-٦ أهمية التجانس (The importance of homogeneity)

ومع ذلك لم تكن نتائج التحليل بالحداول المتقطعة باعثة على الدهشة، بالنظر إلى القيود وأوجه الضعف المعروفة، التي تقرن بمثل هذا التحليل. فعلاوة على أن العملية مستهلكة للوقت وعشائية، فلا يمكن أن تعتبر عملية إلا إذا توفر عدد قليل من المتغيرات. وحتى في أمثل هذه الحالات فإن الافتراضات الموضوعة تكون في العادة متكاملة وجاهزة بحيث يصبح التحليل بالحداول المتقطعة غير ضروري. وبالاضافة إلى ذلك، فمعزل عن المشكلات الاحصائية المتعددة المرتبطة بالحداول المتقطعة على نحو ما أوضحه سيلفي<sup>(١)</sup>، فإن الضعف الأساسي والخطير لهذه الطريقة إنما يمكن في إخفائها للمتغيرات المركبة وآثار التفاعل المتبادل. وحتى لو يمكن المرء من التغلب على مصاعب التشكيلات المتعددة الأبعاد، المرتبطة بابعاد المزيد من المتغيرات، فسيظل التحليل مفتقرًا لنتيجة نهائية حاسمة، لأن الباحث لن يستطيع أبداً معرفة الحد النهائي لتحليلاته أو الوقت الذي يختتم عنده اجراءاته.

ومع الاقرار بالحاجة إلى إدخال أكثر من متغير واحد في نفس الوقت، وبضرورة التركيز على متغير الالتزام بالعمل - المهنة / لا مهنة، فقد استخدمت طريقة التحليل التراجمي (Regression analysis) لمعطيات المسح كلها، دون بذل أي محاولة لتقسيم العينة الى مجموعات أو فئات متميزة.

فالمتغيرات التي أعتبر أنها تؤثر على الالتزام بالعمل، مثل اتخاذ العمل مهنة، كانت هي نفسها المتغيرات التي ورد ذكرها في الأبحاث النظرية والتطبيقية. وقد تألفت هذه أساساً من عوامل مثل الدخل (الموظفة والزوج والأسرة) والدخل

الإضافي والمستوى التعليمي (للموظفة وزوجها) والأطفال (عدهم وأعمرهم وتفاوتهم) والعوامل السكانية (السن والحالة الاجتماعية) والموقف السلوكي (الحافز على العمل). ويوضح الجدول رقم ١-٦ نتائج تطبيق التحليل التراجي على معلومات مقسمة إلى مجموعات، كما تم تحديد المتغيرات المستخدمة في ملاحظات أرفقت بالجدول. وفحص هذه النتائج إنما يدفع بالمرء إلى تبين بعض الدلائل المشجعة والتحسين الملحوظ بالقياس إلى طريقة الجداول المتقطعة. فعلى الرغم من ضعف المقدرة على التفسير، كما تفاصس بـ  $R^2$  ، فإن الدلائل المستمدّة من بعض المعالم تتفق على ما يبدو مع التوقعات البدئية. فنلأ نجد في معادلة المهنة رقم (١) أن متغيري دخل الزوج ومستوى تعليمه، لهما دلائل متوقعة، كما تظهر أيضاً دلائل متوقعة لمتغيري وجود الأطفال دون العاشرة أو عدم وجودهم، والاطفال في سن الامتحانات. أما متغير المستوى التعليمي للموظفة، رغم ايجائه بدلالة خاطئة في المعادلين رقم (١) - للمهنة ورقم (٢) للأمهنة، فيتفق على ما يبدو مع التوقعات في المعادلين رقم (٣) - للمهنة ورقم (٦) - للأمهنة، حين تستبعد متغيرات دخل الزوج ومستوى تعليمه والأطفال. ويحق للمرء أن يتبيّن هنا دليلاً على الآثار المتفاعلة بين دخل الزوج والمستوى التعليمي للمشتراك من جانب، ودخل الزوج والأطفال من جانب آخر. وسوف نبحث هذا الموضوع في وقت لاحق. وبالإضافة إلى ذلك نجد أن بعض الثوابت لها مغزاها من الناحية الاحصائية، مثل متغير وجود أطفال في سن الامتحانات كما في المعادلين رقم (١) ورقم (٢)، أو يكاد يكون لها مغزى مثل متغيري المستوى التعليمي للموظفة وحالتها الاجتماعية في المعادلة رقم (٣)، ومتغير السن في المعادلين رقم (٤) ورقم (٥)..

ومع أن النتائج المستخلصة من الجدول ١-٦ مشجعة بكل تأكيد، إلا أنها ليست مرضية. فهناك من ناحية دليل على عدم الاستقرار(Instability) والافتقار إلى الفاعالية(lack of robustness). ولاشك أنه لما يبعث على الانزعاج أن تبدل المتغيرات المهمة من دلائلها بسبب تغييرات يسيطة في المواصفات، كما في حالة متغير المستوى التعليمي للموظفة. ومن جهة أخرى فإن من دواعي القلق أن يعجز المرء عن الحصول على دلائل صحيحة مطردة من متغيرات مهمة مثل المستوى

**إدراك ٦-١ المهمة: نتائج الاحوالات الخطية**

DW R <sup>2</sup>	العنصر	النوع	الرتب	العنصر	النوع										
٠٧٠٢	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠
٠٦٠٢	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠
٠٥٠٢	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠
٠٤٠٢	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠
٠٣٠٢	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠
٠٢٠٢	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠
٠١٠٢	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠
٠٠٠٢	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠	٦٦٦	ـ٦٦٦	٣٠٠

## ملاحظات على الجدول ٦-١ (الأرقام الواردة بين أقواس هي المخالفات معيارية) (Standard Errors)

١. المعادلة (١) تحدد فيها المهمة بـ ١ إذا كانت الموظفة تزوي العمل وبـ صفر إذا كانت لا تزوي.
٢. المعادلة (٢) تحدد فيها المهمة بـ صفر إذا كانت الموظفة تزوي العمل وبـ ١ إذا كانت لا تزوي.
٣. المعادلة (٣) تحدد فيها المهمة بـ ١ إذا كانت الموظفة تزوي العمل وبـ صفر إذا كانت لا تزوي.
٤. المعادلة (٤) تحدد فيها المهمة بـ ١ إذا كانت الموظفة تزوي العمل وبـ صفر إذا كانت لا تزوي.
٥. المعادلة (٥) تحدد فيها المهمة بـ ١ إذا كانت الموظفة تزوي العمل وبـ صفر إذا كانت لا تزوي.
٦. المعادلة (٦) تحدد فيها المهمة بـ صفر إذا كانت الموظفة تزوي العمل وبـ ١ إذا كانت لا تزوي.
٧. المعادلة (٧) تحدد فيها الرواج بـ صفر للمتزوجة وبـ ١ للعزباء.

		الشائئ من	
١.	الدخل	دخل الزوج	
		دخل منخفض - صفر دخل متوسط / عال = ١	
٢.	الأطفال	أطفال دون العاشرة	
		نِم - طفل = ١ لا - طفل - صفر	
٣.	الامتحانات	الحادية عشرة أو الثانية عشرة إذا بالطفل ١١-١٢ عند الامتحان = ١ إذا لم يكن هناك اطفال - صفر	
٤.	الرواج	الحالة الاجتماعية إذا كانت الموظفة متزوجة = ١ إذا كانت الموظفة عازبة - صفر	
٥.	الملكة	ملكة المؤسسة إذا كانت الموظفة مالكة = ١ إذا كانت مجرد موظفة عاديّة - صفر	
٦.	الخافر على العمل	الخافر على العمل إذا كان لزيادة الدخل - صفر إذا كان لارتفاع المدّات = ١	

التعليمي وعدد الأطفال. وهي متغيرات لها أهميتها من الناحية النظرية، وبالنسبة للكويت أيضاً.

ومن التفسيرات المحتملة لأسباب عجز التحليلات السابقة عن إظهار نتائج مرضية. ما فد يعزى إلى مشكلات التعريف والتوصيف (Identification)

problems ، وبوجه خاص – كما يقول فيلدستين<sup>(٢)</sup> – إلى محاولة تقدير منحنيات عرض القوى العاملة على أساس تعدد أسواق العمل. وبعبارة أخرى نجد أن نماذج عرض القوى العاملة (سواء مشاركة العاملين أو ساعات العمل أو الالتزام بالعمل)، لابد أن تقدر على أساس أسواق عمل بذاتها (أو على الأقل مجانية). وعند ذلك فقط يستطيع المرء استيقن نتائج يعتمد عليها. كذلك أكد أديسون<sup>(٣)</sup> أن «المشكلة الأساسية هي مشكلة عدم تجانس الأفضليات» عند تقدير نماذج عرض القوى العاملة. وعلى هذا ترکز اهتمامنا على محاولة تقسيم عيّتنا إلى مجموعات مجانية.

### ٣-٦ التحليل بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي (Automatic Interaction Detector (A.I.D.) Analysis)

#### ١-٣-٦ مقدمة

هناك العديد من الوسائل المقترحة للحصول على تجانس أكثر. ورغبة في تبسيط المناقشة في الامكان تقسيم هذه الوسائل إلى فترين، أولاهما الوسائل غير الاحصائية والثانية هي الوسائل الاحصائية. أما بالنسبة للفئة الأولى فقد يقسم الباحث عيّنته إلى مجموعات فرعية طبقاً كمعيار نظري أو بدائي. فثلاً نجد أن المحلول – في دراسته للإسهامات – قد يقرر تقسيم عيّنته على أساس مستوى الدخل إلى عالي ومنخفض، إذا ما اعتبر توزيع الدخل ذا أهمية كبرى. والوسائل البدائية تعد عمليةً وناقةً في مواقف يتوفّر فيها متغير تابع معين (Dependent variable) تقابلها بضعة متغيرات مستقلة قليلة. على أن يكون الافتراض المطروح للاختبار متطوراً من الناحية النظرية (Theoretically well-developed). على أنه مع زيادة عدد المتغيرات، وإذا لم تكن الافتراضات متطرورة، تصبح الوسائل البدائية غير عملية ومقصورة على هذه العملية بالذات، فضلاً عن كونها تجريبية. وعلاوة على ذلك فإن الطبيعة الذاتية للتقسيم تثير تحيزاً سابقاً على الاختبار عند التحليل (Pre-testing Bias)، وتلقي بالشك من ثمّ على أية اختبارات إحصائية أخرى.

وترد الوسائل الاحصائية ضمن دائرة التحليل بالكتبات المتغيرة، وهي مبنية

على أساس طائفة من «تحليل المجموعات» (Multi-variate Analysis) ، هناك منها نوعان: الأول هو «النوع التقسيمي» الذي يجزئ العينة إلى مجموعات فرعية «ذات معنى»، والثاني هو «النوع التركيببي» الذي يبدأ بكل فرد على حدة ثم يركب مجموعات عن طريق إضافة شخص واحد كل مرة لكل مجموعة. ويعتمد هذا الإجراء على مدى التشابه بين كل فرد والآخر. وتعرف هذه الوسيلة باسم التحليل بعامل Q<sup>(٤)</sup> (The Q-Factor Analysis).

وقد استخدمنا في هذه الدراسة «النوع التقسيمي» لحاولة الحصول على مجموعات أشد «تجانساً» في نطاق عيّتنا. ولقد بحثنا أولاً الوسائل البديهية، بالنظر إلى العدد الكبير من المتغيرات (٤٥ للجميع، ١٦ للمتزووجات، ٥ للأرامل والمطلقات، ٣ للعزابيات)، والقدر الكبير من البيانات (حوالي ٣٠ ألف)، بالإضافة إلى الافتراضات الصعبة التي لا بد من اختبارها. ثم استبعدنا ثانياً «النوع التركيببي» (The Build-up Variety) من أنواع الوسائل الاحصائية، بالنظر إلى أنه نوع غير عملي في الظروف الحالية، فضلاً عن التحفظات النظرية المعروفة بشأن التحليل العامل (Factor Analysis)، والتي تتعلق أساساً بالمصاعب المرتبطة بالتفسيرات ذات المعنى للعوامل المقدرة (Factor Loadings) ومع وجود عدد كبير من المتغيرات وكمية وافرة من البيانات والافتراضات الصعبة من ناحية، وال الحاجة إلى تحديد المجموعات المتجانسة وبيان المتغيرات المتفاعلة من ناحية أخرى، ظهر لنا أن التحليل بطريق استكشاف التفاعل التلقائي، التي شرحها مورغان وسونوكوست، هي أفضل الوسائل.

### ٢-٣-٦ التحليل بطريق استكشاف التفاعل التلقائي والحدود المقيدة لها: (A.I.D. Analysis and its limitation)

استكشاف التفاعل التلقائي هو اجراء للبحث التعلقي يتضمن شيئاً من الحدس، يتم بمقتضاه تقسيم مجموعة من الأشخاص إلى مجموعات فرعية، عن طريق اجراء سلسلة من التقسيمات في البيانات نفسها، باستخدام متغيرين كمعايير. وتحتطلب هذه العملية من مستخدمها أول الأمر أن يحدد متغيراً تابعاً معيناً

(Dependent Variable) . ومع وجود عدد من المتغيرات الأخرى (تعرف بالمتغيرات Predictors) ، تقوم عملية الاستكشاف بالبحث عن جميع التقسيمات الممكنة على كلٍّ من هذه المتغيرات ، وتحتار التقسيم الذي يزيد إلى أقصى حد ممكِّن من عدد التنويعات في العلاقات بين المجموعات بعضها بعضاً (Between-group variations) . وتتكرر العملية مع سائر المتغيرات الأخرى. وبعد هذا يتقدِّم الاستكشاف - من بين هذه التقسيمات المثلثي - أفضل متغير يحدُّث أفضل تنويع على الإطلاق . ويمكن أن يقال إن هذه الطريقة هي «أفضل تفسير» نستطيع الحصول عليه للمتغير التابع من خلال تقسيم واحد للمجموعتين . وللتعرُّف على وصف فني لطريقة استكشاف التفاعل التلقائي أنظر سونوكوست<sup>(٥)</sup> وفيلدينغ<sup>(٦)</sup> .

ويوضح شكل (٦) أدناه مثلاً على طريقة استكشاف التفاعل التلقائي . والمتغير التابع هنا هو «اعتراض الانتقال» (Plan to move) ، في حين يسعى التحليل إلى تفسير القطاعات المهمة المرتبطة «بخطر الانتحال» ، ومتوسطها (0.15) . والثلاثين اكثُر ميلاً إلى الانتقال (0.27) يعكس من هم أكبر سنًا . وبالنسبة للأكبر سنًا ليس هناك أي متغير يمكن أن يؤدي إلى أي اختلاف ذي معنى في المتغير التابع .

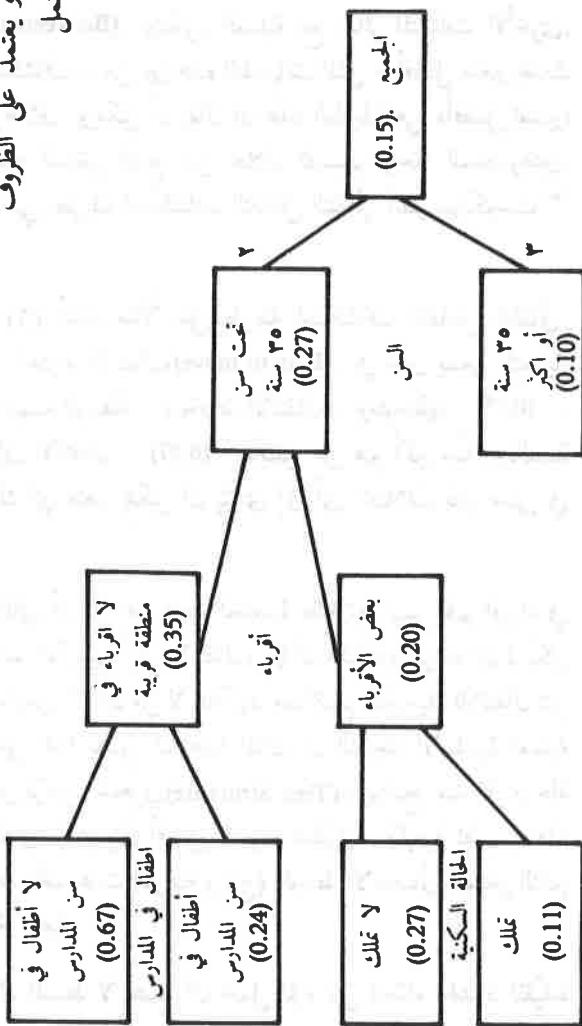
وبين التقسيم الثاني أن من هم دون الخامسة والثلاثين ليس لهم أقرباء في منطقة قربية منهم ، وهم اكثُر ميلاً إلى الانتقال ، كما أن هذا الميل يزداد إن لم يكن لهم أطفال في سن المدارس . كما أن من لا يمتلكون مساكنهم اكثُر ميلاً للانتحال من يمتلكون مساكن . وعلى هذا يصور لنا هذا المثال أن النتيجة الأساسية لعملية التقسيم هي عبارة عن تركيب شعري (Tree Structure) ، يوضح عند كل مرحلة (أ) المتغير المتبنّى الذي يؤدي إلى أفضل تقسيم شعري ، وكيفية تقسيم هذا المتبنّى و (ب) حجم المجموعات الفرعية و (ج) الوسط الاحصائي للمتغير التابع بالنسبة لكل مجموعة فرعية .

على أن هذا المثال البسيط لا يصح أن يحمل المرء على إخفاء الحدود المقيدة

**شكل (٦) مثال لشجرة استكشاف التفاعل المترافق**

خطط الانتقال

- 0 لا يحال
- 1 غير مؤكد أو يعتمد على الظروف
- 2 مؤكد أو معنل



ويم بالحساب أولاً تقسيم العينة الكلية على أساس السن، إلى من هم دون الخامسة والثلاثين ومن هم أكبر من ذلك. والفكرة هنا أن من هم دون الخامسة للتحليل بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي، وهي حدود قد تكون في بعض الظروف خطيرة للغاية. وخصوصاً إذا استخدمت هذه الطريقة فيما يتجاوز الاجراءات التمهيدية. وقد شرحت هذه الحدود المقيدة شرحاً جيداً (انظر (٧) و (٨) و (٩)). ومع هذا فيصبح أن نقدم عرضاً وجيزاً لهذه الحدود:

١ - تتطلب طريقة استكشاف التفاعل التلقائي عينات كبيرة نسبياً. فلما كانت تعتمد على اتباع اجراء تقسيمي . تؤخذ فيه المجموعة لا الفرد كوحدة للتحليل، لذا يحتاج الأمر إلى عينات كبيرة. ويوصي سوننكوست ويبكر ومورغان<sup>(١٠)</sup> بالاستعانتة بألف حالة على الأقل، للحصول على نتائج ذات معنى. وقد تبدو هذه مشكلة خطيرة في هذه الدراسة التي اعتمدت على إيجابيات ٤٤٨ مشتركة. ومع هذا فإنه إذا وضع المرأة في اعتباره الصغر النسبي لعدد الأفراد الذين اختارت منهم هذه العينة (يلغى العدد الاجمالي للكويتيات العاملات ٤٧٧ امرأة - حسب تعداد ١٩٧٥)، فضلاً عن أن العينة تمثل أكثر من ٦٪ من الكويتيات العاملات، إلى جانب الطابع الاستطلاعي لهذه الدراسة، لأدركنا أن مشكلة حجم العينة لا تبدو على كل حال بمثيل هذه الخطورة.

٢ - لا تضع طريقة استكشاف التفاعل التلقائي أي اعتبار للمتغيرات التي ترتبط بعضها ببعضًا بالالتزام المتبادل (Inter-correlated Predictors) . فكلما توفرت هذه المتغيرات، غالباً ما يختار أحدها دون غيره. وحين يتم اختيار هذا المتغير فلا يرجع اختيار المتغيرات الملتازمة معه. ونتيجة لذلك فإن ترتيب ظهور المتغيرات لا يدل على أهميتها النسبية، كما أن استبعاد متغيرات معينة لا يعني بالضرورة افتقارها إلى المغزى. وفي اعتقادنا أن خطورة هذه المشكلة تعتمد على ما إذا كانت طريقة الاستكشاف هذه تستخدم كأداة أولية، يتبعها استخدام طريقة التحليل التراجي (Regression Analysis)، أو إذا كانت تخليناً نهائياً يتخد «كتنوموذج». كما تعتمد خطورة المشكلة أيضاً على ما إذا كانت طريقة الاستكشاف تمارس على أساس بعض الأساسيات النظرية أو باعتبارها وسيلة لجمع البيانات.

والواضح أن المشكلة تبدو خطيرة إذا نظر إلى هذه الطريقة على أنها تحليل نهائى يوحى بترتيب الأهمية والمعنى؛ بل أنها تصعب خطيرة بوجه خاص في الحالات التي يفتقر فيها الأساس النظري إلى الثبات. ومن المهم هنا أن نشدد على أن طريقة استكشاف التفاعل التلقائى قد استخدمت في هذه الدراسة كاجراء تمهدى أولى سابق على التحليل التراجعي، وبما يتمشى مع الاعتقاد الراسخ للباحثة بأنه لا غنى عن النظرية الاقتصادية للأبحاث التجريبية.

٣ - إن الخصائص الإحصائية لطريقة استكشاف التفاعل التلقائى ليست مؤكدة تماماً، الأمر الذي يلقي الشك على اختبارات الثبوت الإحصائى (Statistical Significant Test). ولكن هذه المشكلة تصعب أقل خطورة عندما تستخدم طريقة استكشاف التفاعل التلقائى كأداة بحث أولية بدلاً من كونها تحليلًا نهائياً. ولا حاجة إلى القول بأن هذه الدراسة استخدمت طريقة الاستكشاف كأداة بحث أولية.

#### ٤ - مشكلات أخرى مثل : (Problems of Skewness, Noise, Inter-Action detection and Stopping Rules)

إذا كان المتغير التابع شديد الميل (Heavily Skewed)، فقد يؤدي ذلك بالبرنامج إلى التجزيء مراراً إلى مجموعات أصغر. ويتوقف هذا في الواقع على اتجاه الميل (Direction of the skewed). فإذا كان الميل في اتجاه قيم أعلى، قد تزيد التوزيعات بين المجموعات زيادة كبيرة عن طريق الانقسامات على المتغير المائل. ومع هذا فإن البرنامج لا يسمح بالتقسيم إلى مجموعات تتشكل كل منها من أقل من ٢٥ فرداً. ويؤدي تواجد شوائب (Noise) في البيانات يجعل من غير المرجع الحصول على نفس التركيب الشجري من عينات مختلفة لنفس الأشخاص. ومع هذا فقد استطاع سونوكوست<sup>(١٢)</sup> الحصول على تركيبات شجرية ثابتة، في حين أن دوليل<sup>(١٣)</sup> - أثناء معالجته لبيانات متلازمة الارتباط - قد واجهه مشكلات التركيبات الشجرية غير الثابتة. وعلى الرغم من المدف الواضح المتعلق بتحديد التركيبات الشجرية إلا أنه ذكر أن طريقة استكشاف التفاعل التلقائى كانت عديمة الحساسية لأشكال عده من التفاعلات، وخصوصاً لأنه يستحيل تحديد أية

تفاعلات ليست «أحادية المرحلة» (One-stage). وأخيراً فنظراً للمشكلات المنسوبة عن التغيرات المتلازمة الارتباط، فإن القرار المصاحب بتحديد قواعد التوقف (Stopping Rules) يصبح مهماً. ولابد أن تخصص عنية كبيرة لهذا الجانب بقصد تقليل عنصر الذاتية، وخطر البتر المبكر للتركيبيات الشجرية.

وتعني الحدود المقيدة السابق ذكرها أن استخدام طريقة استكشاف التفاعل التلقائي وحدتها في تحليل البيانات لا يمكن تبريرها. فوظيفتها الأساسية هي البحث عن «طبيعة العلاقات بين المتغيرات»، سواء كانت تجتمعية أم تبادلية الفعل، و«التعرف» (Additives or Inter-Activities) على المجموعات التي يمكن اعتبارها «متتجانسة» وهي على هذا تعتبر طريقة «أولية» وليس «بديلة» عن طريقة التحليل التراجمي (Regression Analysis). وفي هذه الدراسة تستخدم طريقة استكشاف التفاعل التلقائي «كإجراء للبحث الأولي»، لا كتحليل «نمودجي» نهائياً. كما أن الحدود المقيدة لهذه الطريقة يسهل التعرف عليها بسرعة. والآن ننتقل إلى تطبيق طريقة التحليل باستكشاف التفاعل التلقائي على عينة الكوبيties العاملات.

### ٣-٣-٦ تطبيق طريقة التحليل باستكشاف التفاعل التلقائي على عينة الكوبيties العاملات

يدرك أن تطبيق طريقة التحليل التراجمي على البيانات غير المقسمة إلى مجموعات قد أدى إلى نتائج غير مرضية. وقد رد ذلك إلى حد ما إلى ظهور مشكلات بتصدد التعرف والتحديد، ترتبط بتقدير تعدد منحنيات عرض القوى العاملة. ومن هنا نشأت الحاجة إلى تقسيم البيانات إلى مجموعات فرعية. وقد أوضحنا في القسم الفرعي السابق ميررات استخدام طريقة استكشاف التفاعل التلقائي كإجراء للبحث الأولي. وفي هذا القسم الفرعي تطبق هذه الطريقة على عينة الكوبيties العاملات بهدف محدد هو التعرف على المجموعات القائمة في نطاق البيانات، مما يمكن اعتباره بمجمله متتجانسة فيما يختص «بالاستمرار في العمل»، فضلاً عن اكتشاف التغيرات المتبادلة الفعل (Detecting Inter-action Variables)

و كما ذكرنا سابقاً، تتطلب طريقة استكشاف التفاعل التلقائي من الباحث أن يحدد أولاً ما هو المتغير التابع. وقد أظهر ستيفن وش رويدر<sup>(١٤)</sup> أن دراسات مشاركة المتزوجات في ميدان القوى العاملة كانت غالباً ما نظر إلى دخول الزوجة باعتباره عاملأً اضافياً «باعتباره رصيداً تسبح منه الأسرة حين تمر بها ضائقة مؤقتة. وهذا تبسيط مفرط لأن هذه الفكرة لا تميز ما إذا كانت المرأة متزمرة بالعمل». وتتضمن هذه النظرة أيضاً الفرض القائل بأن «الوضع الحالي للمرأة صاحبة المهنة وغيرها في نطاق القوى العاملة إنما يستجيب بصورة مختلفة للمتغيرات الكلاسيكية التي كثيراً ما تستخدم لشرح عرض العمل». وتفتني هذه الدراسة أثر ستيفن وش رويدر<sup>(١٥)</sup>، وتتخذ لها متغيراً تابعاً هو «الاستمرار بالعمل من جانب المرأة صاحبة المهنة وغيرها». وبالنظر إلى المدف الإجماعي لهذه الدراسة، والتي ينظر فيها إلى الكويتيات كقوة عاملة تعريفية تحمل العالة الوفدة، ونظراً لأن الظروف المالية الحافظة يرجع أن يكون ضعيفة نسبياً في مجتمع يتمتع بالوفرة، فمن الضروري للغاية تحديد قطاع العاملات الكويتيات اللاتي يشترين في القوى العاملة بنية البقاء فيها وتابع مهنة معينة، وغيرهن من يعتبر وجودهن في سوق العمل مؤقتاً، أي من هن غير صاحبات مهنة. واقتضاء لأثر ستيفن وش رويدر<sup>(١٦)</sup> مرة أخرى أصبح تعبير «المهنة» المستخدم في هذه الدراسة يدل على «مفهوم سلوكي» يصور «الارتباط بالقوى العاملة»، أكثر ما يصور المفهوم الاجتماعي الذي يعتبر المهنة بمثابة التدرج الطبيعي في الوظائف. وبعد أن قررنا اتخاذ «المهنة / لا مهنة» باعتباره متغيراً تابعاً، أصبح من المهم التشديد على أن هذه الدراسة لا تحاول تبيان المكونات السيكولوجية لهذا «المفهوم السلوكي». ونظراً لأن هذا المفهوم يعكس أيضاً «نية المشتركة في المستقبل»، فلم تبذل أية محاولة في هذه الدراسة لبحث صدقها، وبالتالي قابلتها المضمونة للتنفيذ.

ولفرض القيام بالأعمال التطبيقية، تم تشكيل متغير «المهنة / لا مهنة» من الإجابات التي تم الرد بها على السؤال (٤١) وهو:

٤١ - هل تعتزم مواصلة العمل في المستقبل؟

١ - ( ) لمدة تتراوح بين عام وعامين

٢ - ( ) لمدة خمسة أعوام

٣ - ( ) إلى أن تتحقق أهدافي

٤ - ( ) لا أنوي مواصلة العمل.

وكما يتبيّن من جدول التوزيع التكراري<sup>(١٧)</sup> ، نجد أن الأرقام هي كما يلي  
٤٣ (٩٪) و ٧٧ (١٧٪) و ٢٣٧ (٥٢٪) و ٦١ (١٣٪)، للفئات ١  
و ٢ و ٣ و ٤ على التوالي. أما الإجابات المفقودة فكانت ٣٠ حالة أو ٦٪.  
ولغرض القيام باستكشاف التفاعل التلقائي، تم تشكيل صياغتين للمتغير التابع :

#### الصياغة الأولى

- وتشمل : (Scaler Version)  
٢ - ( ) لمدة خمسة أعوام  
٣ - ( ) إلى أن تتحقق أهدافي  
٤ - ( ) لا أنوي مواصلة العمل

#### الصياغة الثانية

- وتشمل : (A dichotomous version)  
٣ - ( ) إلى أن تتحقق  
أهدافي  
٤ - ( ) لا أنوي مواصلة  
العمل.

وعلى هذا تشمل الصياغة الأولى على «المترمّات جزئياً»، في حين تركز الصياغة الثانية على المترمّات وغير المترمّات. وشملت الصياغة الأولى ٣٧٥ حالة، بينما شملت الصياغة الثانية ٢٩٨ حالة فقد، بعد أن استُثنى الحالات المترمّة جزئياً وقدرها ٧٧ حالة.

وأجريت ثلاثة تحليلات للاستكشاف بالتفاعل التلقائي على هذه البيانات.  
وفي كل تحليل، باستثناء الثالث، أجريت محاولات تحليليتان، إحداها مع تعريف

المتغير التابع (مهنة / لا مهنة) مستخدمين الصياغة الأولى، وبالتالي إدراج الملتزمات جزئياً (أي الراغبات في مواصلة العمل لمدة 5 سنوات)، والثانية مع تعريف المتغير التابع وفقاً للصياغة الثانية، ومن ثم قصره على الملتزمات أو غير الملتزمات. وتختلف التحليلات الثلاثة لاستكشاف التفاعل التلقائي في عدد المتغيرات المستقلة المدرجة، لأسباب سيم شرحها فيما بعد. ويوضح الجدول ٢-٦، المتغيرات المستقلة المشمولة في التحليل.

#### الجدول ٢-٦ قائمة بالمتغيرات المستقلة

فترة التحليل	نوع المتغير	الاسم	رقم السؤال	نوع الاستبيان
Free		المؤسسة	١	١
Mono-tonic		قطاع العمل	٢	٣
		سن المشركة	٣	٤
		الحالة الزوجية	٤	٥
		المستوى التعليمي	٥	٧
F	٧			
F	٣			
M	٦			
F	٣			
F	٤			
M	٤			
M	٤	الراتب	٦	١١
M	٣	الدخل الإضافي	٧	١٢
F	٤	ملكية المنزل	٨	١٧
F	٤	دخل الأسرة	٩	٢٠
F	٤	استخدام سيارة خاصة	١٠	٢١
F	٤	العمل الحر	١١	٢٧
F	٥	وصف العمل	١٢	٢٦
M	٥	عدد سنوات التوظيف	١٣	٢٩
F	٤	هدف العمل	١٤	٣٠
F	٤	اتفاق العمل مع نوع التدريب	١٥	٣١
F	٦	النظرة إلى العمل	١٦	٣٢
F	٥	الدافع الحقيقي إلى العمل	١٧	٣٨
F	٣	الموافقة على عمل الأم	١٨	٤٢
M	٦	عمر الزوج	١٩	٤٨

F	٤	المستوى التعليمي للزوج	٢٠	٤٩
F	٦	وظيفة الزوج	٢١	٥١
M	٤	دخل الزوج	٢٢	٥٣
F	٣	الدخل الإضافي للزوج	٢٣	٥٤
F	٣	وجود الأطفال	٢٤	٥٦
M	٤	عدد الأطفال	٢٥	٥٧
M	٣	أطفال دون العاشرة	٢٦	٥٧
M	٣	أطفال بين الحادية عشرة والثانية عشرة	٢٧	٥٧

## التحليل الأول لاستكشاف التفاعل التلقائي

اشتمل هذا التحليل على ٢٧ متغيراً مستقلأً ثم اختيارها من الاستبيان على أساس احتمال تمثيلها للعوامل الممكّنة والميسّرة والحافزة، التي تعتبر ذات أثر على تحديد عنصر مشاركة الكوبيتات في القوى العاملة. ومعأخذ هذه المتغيرات المستقلة (أو المتباينات) في الاعتبار، أجريت محاولات تحليليات لاستكشاف التفاعل التلقائي، أولاهما التحليل رقم ١ (أ) والثانية هي التحليل ١ (ب). وفي المحاولة الأولى تم تحديد المتغير التابع باعتباره وفقاً للصياغة الأولى (Scaler)، في حين اعتبر في المحاولة الثانية وفقاً للصياغة الثانية (Dichotomous).

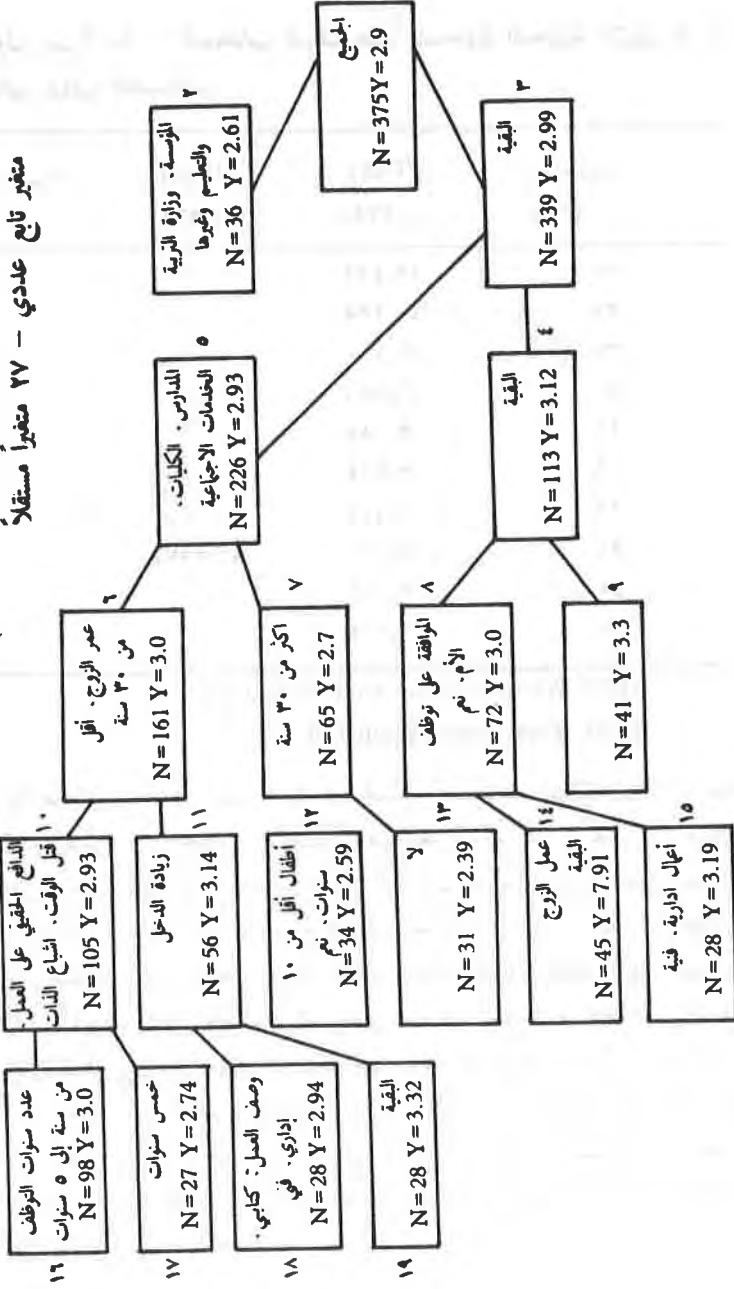
وكما نلاحظ من الجدول رقم ٣-٦ يقسم التحليل المتغيرات إلى تتابعات على النحو التالي. فالتقسيمان الأولان كانوا عن المؤسسة، حيث تم انتقاء مجموعة صغيرة من ٣٦ موظفة في وزارة التربية، إلى جانب بعض الآخريات. وأما بين الباقيات فقد لوحظ أن العاملات في المدارس وإدارات الخدمة الاجتماعية كن أكثر ميلاً إلى متابعة مهنهن، خصوصاً إذا كان عمر أزواجهن أقل من ٣٠ عاماً، كما ينطبق

هذا بصفة خاصة إذا ما كان دافعهن الحقيقي للعمل غير مالي، ومردّه أساساً إلى قتل الوقت أو إشباع الذات. أما من كان دافعهن الحقيقي مالياً، فقد انقسم من يعملن في وظائف إدارية أو فنية من ناحية وغير ذلك من الوظائف من ناحية أخرى. فإذا عدنا إلى المجموعة (٤)، التي تتألف من لا يعملن في المدارس أو الخدمات الاجتماعية، لوجدنا أن العاملات الأشد ميلاً إلى متابعة المهنة هن اللائي ينظرن نظرة إيجابية إلى التحاق أمهاهن بالعمل. ومرة أخرى تظهر أهمية وجود متغير سلوكي . مما يعزز أيضاً من النتائج الأولية المعتمدة على التحليل بالجدول المقاطعة. ومع هذا فإن طريقة استكشاف التفاعل التلقائي تحدث هنا انقساماً على تقدير ما هو متوقع . وبشكل ينطوي على النتائج المستخلصة من الدراسات التطبيقية الأخرى (١٨). فالمجموعة (٦) تنقسم إلى شقين على أساس ما إذا كانت العاملات اللائي يزيد عمر أزواجهن على الثلاثين. لديهن أطفال دون العاشرة أم لا. فإذا كان لديهن أطفال ، فإن الاستكشاف يوحى بأنهن أكثر ميلاً إلى اتباع مهنهن ! ويصعب بالتأكيد تفسير هذه النتيجة. ومن هنا لا يمكن استبعاد إمكانية حدوث انقسام زائف (Spurious Split) .

وننتقل الآن إلى تحديد المجموعات النهائية، وفي الامكان اشتقاء ثلاثة أنواع من طريقة التحليل باستكشاف التفاعل التلقائي ، ولكل منها قيمته النظرية المهمة.

(أ) مجموعات صغيرة لا يرتبط بها من الملاحظات إلا القليل الذي لا يبرر التقسيم (وفي هذا التحليل لم يتم إجراء أي تقسيم لمجموعات تقل ملاحظاتها عن ٢٥) ، (ب) مجموعات لها ما يفسرها وبها بيانات كافية ، ولكن توزيعاتها غير كافية (Insufficient Variations) ، (ج) مجموعات ليس لها ما يفسرها ، وإن كان بها بيانات كافية ، ولكن ليس هناك أي متغير في التحليل يستطيع إحداث أي خفض في النوع غير القابل للتفسير (Unexplained Variation) . وعلى هذا الأساس يمكن تحديد ١٠ مجموعات نهائية من واقع الجدول رقم ٣-٦ ، الذي يصور المحاولة التحليلية الأولى بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي (١-أ). وتوضح هذه في الجدول ٦-٤:

### إجمالي رقم ٣-٦ المحاولة التعليمية الأولى ببطريقة استكشاف الفاعل الماقنفي



**الجدول رقم ٤-٤ المجموعات النهائية طبقاً للمحاولة التحليلية الأولى (١) أ)  
(أسباب توقف التقسيمات)**

رقم المجموعة	(BSS)	(TSB)	ملاحظات
	(٩٦٠)	(٣٧٣)	(٢٥)
١	١٢٥٥٦		٣٦
١٢	١٤٢٣٥		٣٤
١٣	١٤٧١٠		٣١
٨	١٦٨٧٨		٤١
١٧	٩١٨٥		٢٧
١٨	١٢٩٦٤		٢٨
١٩	٨١٠٧		٢٨
١٦	١٨٠٠٠	١٨٠٠٠	٩٨
١٤	٣٦٤٤		٤٥
١٥	٦٠٧٤		٢٧

(BSS: Between Group Sums of Squares)

(TSS: Total Sums of Squares)

يلاحظ من الجدول رقم ٤-٤ أن جمجمة المجموعات النهائية العشر بيانات كافية مما يمكن من إحداث تقسيم، وفيها تغيرات لم يكن تفسيرها. وبين الفحص الدقيق للمحاولة التحليلية الأولى أن هناك أسباباً تدعوي إلى القلق. فنجد أولاً، كما ذكرنا سابقاً، ان الانقسام في المجموعة (٦) فيما يتعلق بمتغير «الاطفال الصغار» متناقض مع التوقعات، وقد يكون نتيجة لانقسام زائف. ونجد ثانياً أنه باستثناء المتغيرات السلوكية ضمن المجموعتين ٤ و ٥، تختفي تماماً متغيرات الدخل والمستوى التعليمي، وهي متغيرات يتوقع منها بداهة أن تكون ذات أثر، ومن شأن هذا أن يبعث على الدهشة. وأخيراً فإن وقف التقسيمات في المجموعات النهائية العشر، رغم البيانات والتغيرات الكافية بها، قد يوحى بأحد أمرين: فاما استبعدت المتغيرات القابلة للتفسير من عملية جمع البيانات أو لم تحدد طبيعة المتغير

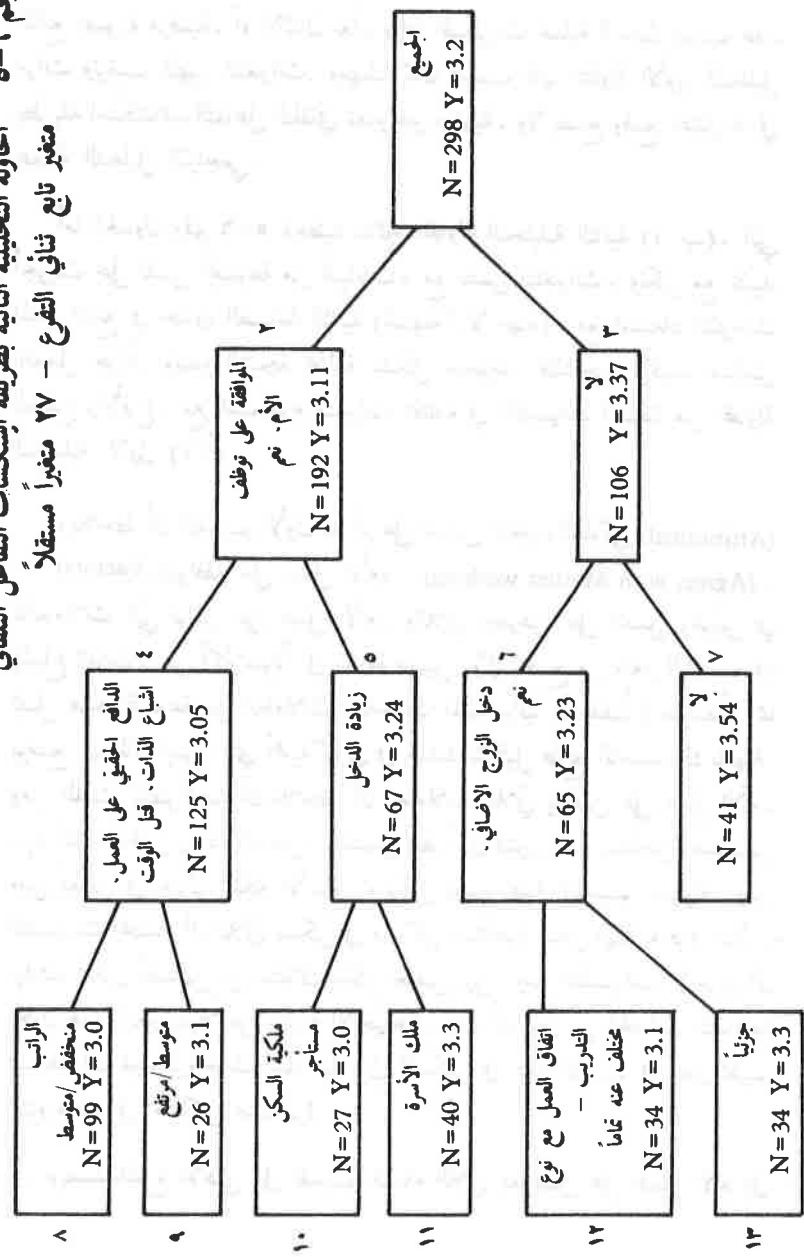
التابع بصورة مرضية، أو الاثنين معاً، وإما اضطررت عملية البحث بسبب عدد مرات وترتيب ظهور المتغيرات. ومهما كان السبب فإن المحاولة الأولى للتحليل بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي تعتبر غير مرضية، ولا يصح وضع اعتبار لها في عملية التحليل التراجمي.

أما الجدول رقم ٦ـ٥ فيعطيانا نتائج المحاولة التحليلية الثانية (١ بـ)، التي أجريت على نفس المجموعة من البيانات، مع نفس المتغيرات، ولكن مع تقيد المتغير التابع في حدود الصياغة الثانية (للمهنة / لا مهنة)، مع استبعاد المتردمات بالعمل جزئياً. وتبدو النتيجة مختلفة بشكل ملحوظ. فللشجرة تركيب متناسق للجذع والأفرع، مع استخدام متغيرات مختلفة في التقسيمات المشتقة من المحاولة التحليلية الأولى (١ أـ).

ويلاحظ أن التقسيم الأول قد تم على أساس المتغير «السلوكي» (Attitudinal Factors) «الموافقة على عمل الأم» (Agree, with Mother working). فالعاملات التي تواافق على عمل الأم، واللائي يحفزهن على العمل رغبتهن في إشباع الذات، هن أكثر ميلاً إلى متابعة مهنهن. وكما يتضح من متغير الراتب، قد تقبل هذه المجموعة من العاملات صاحبات المهنة راتباً منخفضاً / متوسطاً، مما يوضح أن المال ليس بذاته كبرى في صدد تشكيل طابع الاستعمال بالمهنة. ومن الملفت للنظر أيضاً أن نلاحظ أن العاملات اللائي يواافقن على عمل الأم، وإن كان هدفهن زيادة الدخل، ينقسمن أيضاً إلى فتتین: من يستأجرن مساكنهن ومن يعيشن في منزل تملكه الأسرة. ويمكن تفسير هذا التقسيم بسهولة. ومن التفسيرات المحتملة أن اللائي يسكنن في مساكن مستأجرة يتبعن مهنة حافظها المال، بهدف تحكين أنفسهن من امتلاك سكن خاص بينهن. ومن التفسيرات الأخرى أن يكون هذا المتغير بديلاً عن الحالة الاجتماعية. بعد أن تبين من الجداول المتقطعة السابقة أن غير المتزوجات أشد ميلاً إلى السكنى في دور الأسر، في حين تقيم المتزوجات في مساكن مستأجرة.

ويعد الفرع الأدنى إلى تقسيم النساء اللائي يعرضن على عمل الأم إلى

**أجدول رقم ٦-٥** المعاشرة التحليلية الثانية بطرقه استكشاف التفاعل المتقافي



مجموعات تعتمد على ما إذا كان لأزواجهن دخل إضافي. فإذا كانت هذه هي الحال نجد أن استكشاف التفاعل التلقائي يوحى بأن الأرجح أن يكن النساء من صاحبات المهنة. ولكن يصعب تفسير هذا الأمر، كما يصعب تفسير التقسيم التالي بشأن ما إذا كان نوع العمل متبايناً مع التدريب.

ويوضح الجدول رقم ٦-٦ المجموعة النهائية المبنية على المحاولة التحليلية الثانية (١ ب) لاستكشاف التفاعل التلقائي. وجدير باللحظة مرة أخرى أن جمجمة المجموعات بها بيانات ومتغيرات كافية.

#### الجدول رقم ٦-٦ المجموعات النهائية للمحاولة التحليلية الثانية

طريقة الاستكشاف لن نحدث تقسيماً إلا إذا ...	رقم المجموعة	BSS	TSS	ملاحظات	(٢٥)
	٥		٠٤٨٥	٣٣٩	(٠٣٣٩)
٤١	٩٩٥١				
٢٧	١٨٥٢				
٤٠	٩١٠٠				
٣٤	٤٢٦٥				
٣١	٦٧٧٤				
٢٦	٣٣٨٥				
٩٩	١٩٦٠	(٠٠٥٣)	(٠٣٣٩)		
	١٢				

ولكن لم تظهر أية تنبؤات يمكن أن تحدث تقسيمات أخرى. وكان يمكن للمجموعة النهائية ١٢، وهي أكبر المجموعات، أن تنقسم مرة أخرى ولكن لم يحدث ذلك.

ومن شك في أن المحاولة التحليلية الثانية (١ ب) أكثر اقناعاً من الأولى (١ أ). ومن أسباب ذلك أن المتغيرات المهمة في المحاولة الثانية (وهي مهمة

بداهةً) مثل الراتب والدخل الإضافي للزوج - إضافة إلى المتغيرات السلوكية، والحافة - بدا أن لها تأثيرها. بل إن الانقسام على أساس دخل الزوج الإضافي بين من يعترضون على عمل الأم - وهو مناقض للتوقعات - يمكن تفسيره. فقد يعكس على سبيل المثال نتيجة الارتباط الكبير بين المستوى التعليمي للمشتراكه والدخل الإضافي لزوجها. أو ربما كان في ذلك دلالة من نوع ما على أن دخل الزوج مهمًا كان، لا يحول دون مشاركة المرأة في المهنة التي تريدها. إلا أن تغيب متغيري المستوى التعليمي والأطفال، والارتباط في احتمال أن يكون الترابط الشديد (Multicollinearity) قد أثر على نتائج التحليل بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي، كان معناه ضرورة اجراء تحليلات أخرى بنفس الطريقة، وإن بدءت المحاولة التحليلية الثانية (١ بـ) من الطراقة بحيث يمكن اخضاعها للمزيد من التحليل التراجمي (Regression Analysis).

#### A I D Analysis 2: التحليل الثاني لاستكشاف التفاعل التلقائي

أدى القلق بشأن أثر الترابط الشديد على استكشاف التفاعل التلقائي إلى التوصل لنتيجة مؤداها أنه قد يكون من المفید خفض عدد المتغيرات المستقلة. ومن هنا أجري تحليل خاص بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي، على تلك المتغيرات المتباينة التي ثبت مغزاها بالنسبة لصاحبات المهنة في الأبحاث السابقة، وغير ذلك من المتغيرات على أساس بديهي. وقد قلل هذا عدد المتغيرات إلى ١٢ بالقياس إلى ٢٧ في التحليل الأول لاستكشاف التفاعل التلقائي. كذلك أجري التحليل باستخدام الصياغة الأولى (Scaler) (التحليل ٢ (أـ)) والصياغة الثانية (Dichotomous) (٢ (بـ)). للمتغير التابع.

يصور الجدول ٦-٧ طريقة التحليل ٢ (أـ)، ويوضح منه أن التركيب الشجري ينقسم أولاً بالنسبة للسن: ما فوق وما دون الثلاثين (ويلاحظ أن التحليل بالحداول المتقطعة قد أظهر أن سن الأربعين هي سن مهم بالنسبة للعمل). فها هنا نجد أن المرأة فوق الثلاثين ليس لها أطفال في سن الامتحانات هي أميل إلى أن تصبح صاحبة مهنة (Career Woman). وهذه نتيجة منطقية وثابتة. أما الجدول

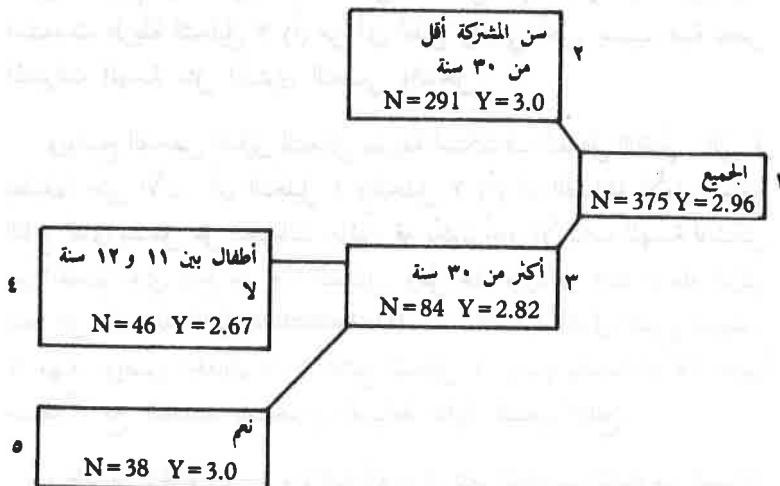
٦-٨ فيعالج المجموعات النهائية ويقدم لنا نتائج مشابهة. ولجميع المجموعات بيانات ومتغيرات كافية، ولكن لم تزد أية متنبّيات إلى إحداث تقسيمات أخرى. والواضح أن هناك إمكانية لاحادات تقسيم آخر في المجموعة ٢ ، إذا ما اختصرت معايير التقسيم. ولكننا رأينا أن هذا غير مستحسن نظراً لصغر العينة نسبياً. وقد استبعدت طريقة التحليل ٢ (أ) من أي تحليل تراجعي آخر، بسبب غيبة بعض المتغيرات المهمة مثل المستوى التعليمي والدخل.

ويوضح الفحص الدقيق للتحليل بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي ، التي تم تطبيقها حتى الآن، أي التحليل ١ والتحليل ٢ (أ) أن الصياغة الأولى للمتغير التابع الذي يشتمل على المترمّمات جزئياً، قد يكون أحد الأسباب المهمة للتشكل غير الحاسم الذي يتبع عن هذا التحليل. وعلى هذا قررنا في هذه المرحلة التركيز فقط على الصياغة الثانية (Dichotomous) ذات التحديد الثنائي التفرع للمهنة / لا مهنة. وبصورة الجدول ٩-٦ نتائج التحليل ٢ (ب) باستخدام ١٢ متغيراً مستقلاً، مع التحديد باستخدام الصياغة الثانية للمتغير التابع.

ويظهر من الجدول ٩-٦ مرة ثانية أنه ما إن تغير المتغيرات التابعة من الصياغة الأولى إلى الثانية، حتى تتغير أيضاً المتغيرات التي تحدث التقسيمات. وهنا يتضح أن أول تقسيم يحدث بالنسبة لعدد الأطفال. فالنساء ذوات المهنة أكثر ميلاً إلى انجابأطفال أقل، وإلى أن يكنّ من صاحبات المستوى التعليمي المرتفع، وهذه نتيجة منطقية وثابتة. ومن ناحية أخرى نجد أن النساء اللاتي لديهن ٣ أطفال أو أكثر إنما يربين أن التزامهن بالعمل إنما يعتمد على دخل الزوج الإضافي. ونجد أن قليلاً من صاحبات المهنة من يكن لديهن ٣ أطفال أو أكثر، ولا يستطيعن التماس العون من أحد لأداء الواجبات المنزلية.

أما الجدول ١٠-٦ فيصور المجموعات النهائية للتحليل ٢ (ب). وهنا أيضاً نلاحظ نفس الوضع المستمر، حيث توفر البيانات والتغيرات الكافية، دون ان توفر المتغيرات المتنبّية. ويمكن تقسيم أكبر المجموعات (٤) أكثر من ذلك إذا ما اختصرت معايير التقسيم، وإن كان هذا غير مستحسن.

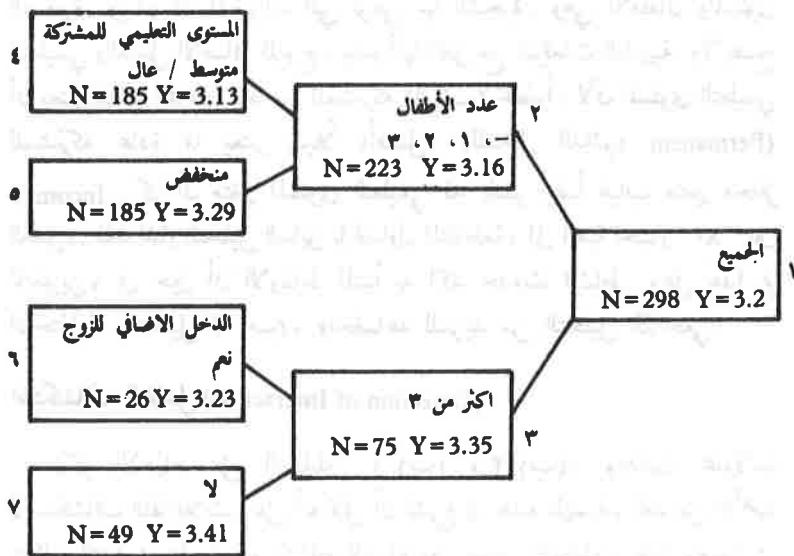
الجدول رقم ٧-٦ التحليل بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي ٢ (أ)  
متغير تابع عددي. ١٢ متغيراً مستقلأً



الجدول رقم ٨-٦ التحليل بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي  
المجموعات النهائية - التحليل ٢ (أ)

الإ	المجموعة رقم	TSS	BSS	ملاحظات
٢	١	١٣٧٢	١٣٧٣	(٤٥)
٤	٢	١٨١٠٩	٩٢٩٩٧	٤٦
٥	٣	٢٢٠٠٠		٣٨

**الجدول رقم ٩-٦ التحليل بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي  
٢ (ب) متغير تابع ثانٍ التفرع - ١٢ متغيراً مستقلاً**



**الجدول رقم ١٠-٦ المجموعات النهائية ٢ (ب)**

النهاية	المجموعة رقم	BSS	TSS	ملاحظات
إلا				لا يحدث التحليل تقسيماً
٦			(٤٤٨٤)	(٤٤٨٥)
٧			(١١٨٣٧)	(١١٨٨٦)
٤			(٢٠١١٩)	(٢٠٨٨٦)
٥			(٧٨١٦)	(٧٨١٦)
٢٦		٤٦١٥	٤٤٨٤	
٤٩		١١٨٣٧	١١٨٣٧	
١٨٥		٢٠١١٩	٢٠٨٨٦	
٣٨		٧٨١٦	٧٨١٦	

ويبدو أن التحليل ٢ (ب) مرضٌ بشكل معقول ، بالنظر إلى الحدود المفروضة على التحليل بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي ، ولاسيما في حالة العينات الصغيرة. ويبدو أن المتغيرات التي تؤدي بها الشجرة ، وهي الأطفال والمستوى التعليمي والدخل الإضافي للزوج ، يبدو أنها تتفق مع التوقعات البدئية. ولا يصح أن يعتبر غياب الدخل الخاص للمشركة (الراتب) خطيراً ، لأن المستوى التعليمي للمشركة عادة ما يعتبر بدليلاً «أفضل» للدخل الدائم» (Permanent Income) . كما أن متغير المستوى التعليمي قد يفسر أيضاً غياب متغير «حافز العمل». فقد أشار التحليل السابق بالخداول المقاطعة ، إلى أهمية اختبار  $\chi^2$  بين المتغيرين ، في حين أن الارتباط المتباين به أكد حدوث ارتباط. وعلى هذا تم الاحتفاظ بالتحليل ٢ (ب) ، واحتضانه للمزيد من التحليل التراجمي.

### استكشاف التفاعل (Detection of Interaction)

تركز الاهتمام على التحليلين ١ (ب) و ٢ (ب) ، وبذلك محاولات لاستكشاف التفاعلات. على أنه قبل أن نشرع في هذه المهمة ، نجد من الأهمية بمكان التشديد على أوجه التشابه البارزة بين هذين التحليلين. فإذا وضعنا في اعتبارنا التلازم المتبادل بين المستوى التعليمي للمشركة من ناحية ، وراتبها وحافزها على العمل واتجاهها من ناحية أخرى ، مع اعتبار أن متغير اتجاه الأم قد يعكس وجود الأطفال أو عدم وجودهم ، فضلاً عن توفر دخل الزوج الإضافي في الشجرتين ، لوجدنا أن التحليلين ١ (ب) و ٢ (ب) يبدوان شديدي التمايز من الناحية العملية. وقد يتبع لنا هذا أيضاً شيئاً من البرهان على استقرار التركيب الشجري (Tree Stability) في تحليلنا.

وهنالك ثلاث طرق لاستكشاف التفاعلات في التحليلين ١ (ب) و ٢ (ب). وأولى هذه الطرق هي فحص التركيب الشجري للتتأكد مما إذا كانت المتغيرات تدخل فرعاً معيناً دون غيره ، أي التخالف (Assymmetry) . والطريقة الثانية هي فحص الوسط للمتغيرات (Mean Profile) ، سواء كانت مهمة أو مشتبه فيها ، حيث قد تشير التغيرات الحادة إلى حدوث تفاعل (Interaction) . أما الطريقة

الثالثة فتم من خلال فحص النسبة بين (BSS/TSS) عند كل تقسيم. وللمزيد من التفصيات انظر فيلدينغ<sup>(٢٠)</sup>. ولشجرة التحليل ١ (ب) شكل مماثل، ولكنه مختلف في الطريقة التي تستخدم بها المتغيرات المختلفة في التقسيمات على الأفرع المختلفة. وتوحي الجوانب الوسط بأن هناك تطابقاً معقولاً في حالة متغير حافر العمل، مع حدوث تفاعلات ممكنة بالنسبة للراتب والدخل الإضافي للزوج، والدخل، وملكية المنزل. أما شجرة التحليل ٢ (ب) فتتميز بأنها قصيرة لا تسمح باستنباط التفاعل من المثال. ومع هذا فإن فحص النسب بين BSS/TSS يظهر أن المتغيرات الوحيدة ذات التفاعلات الثلاثية هي المستوى التعليمي للمشركة ودخل الزوج الإضافي ودخل الزوج. و يبدو أن المستوى التعليمي أهميته بالنسبة للنساء الالاتي ليس لديهن أطفال ، وإن كان غيرهم نسبياً من لديهن أطفال . ودخل الزوج ودخله الإضافي يتميزان باهتمال تلازمهما المتبادل . ولكن في حين تظهر أهمية الدخل في حالة من لديهن أطفال ، لا تظهر له أهمية نسبياً في حالة من ليس لديهن أطفال .

### A I D Analysis 3 التحليل الثالث لاستكشاف التفاعل التلقائي

تركز الاهتمام على الصياغة الثانية للمتغير التابع ، واستخدم ١٧ متغيراً مستقلاً في هذا التحليل. وتتألف هذه المجموعة الأخيرة من جميع المتغيرات التي اشتمل عليها التحليل ١ (٢٧ متغيراً) باستثناء ١٠ متغيرات تتعلق بما ندعوه بالمتغيرات النظرية ، أي تلك المتغيرات التي توحي النظرية الاقتصادية بأنها تؤثر على قرار المهنة / لا مهنة . وهذه هي متغيرات الدخل (أرقام ٦ و ٧ و ٩ و ٢٢ و ٢٣) ومتغير المستوى التعليمي للمشركة (رقم ٥) ومتغيرات الأطفال (أرقام ٢٤ و ٢٥ و ٢٦ و ٢٧) . ومن هنا فإن الهدف في هذا التحليل الثالث هو التعرف على تلك المجموعات التي قد تعتبر متجانسة بالنظر إلى المهنة / لا مهنة ، في علاقتها بالمتغيرات المستقلة السبعة عشر الأخرى ، مع احتفاظها - وهو أمر بالغ الأهمية - بتنوعها فيما يختص بالدخل والمستوى التعليمي والأطفال . والسبب وراء هذا الإجراء هو أن إدراج المتغيرات النظرية في التحليل بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي إنما يجعل من غير اللازم إجراء الاختبار الملائم لافتراضات عرض القوى العاملة بواسطة التحليل

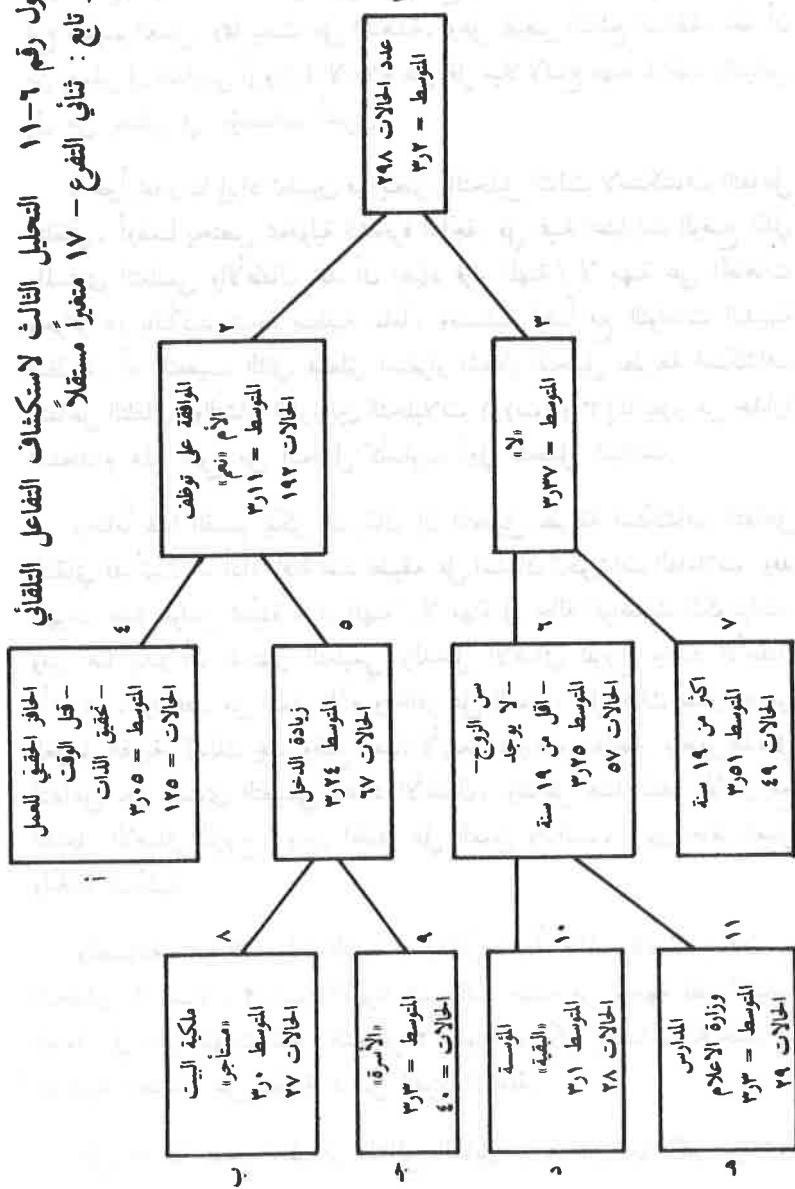
التراجمي (Regression Analysis) . فليس من المنطقي -إدراج المتغيرات في عملية التعرف على المجموعات، ثم استخدام المتغيرات نفسها كمتغيرات إضافية مستقلة في التحليلات التراجمية لنفس المجموعات، ومع نفس المتغيرات التابعة. ولابد من الاحتفاظ بالمتغيرات فيما يتعلق بالمتغيرات النظرية، بحيث إنه عندما تدرج في التحليلات التراجمية لكل مجموعة، يصبح بممكان النتائج أن تلقى ضوءاً على أهمية المتغيرات النظرية أو عدم أهميتها كعوامل محددة لقرار المهنة / لا مهنة.

ويلاحظ من الجدول رقم ١١-٦ أن التحليل بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي ، دون المتغيرات النظرية، قد أحدث تقسيمات تبدو منطقية ومتمشية مع النتائج السابقة. والتقسيم الأول يتم على المتغير السلوكي ، فيما يختص بعمل الأم. والموافقات ينقسمن بعد ذلك إلى المجموعتين (٦) و (٧) على أساس حافزهن للعمل. فالموظفات اللاتي يعتبر حافزهن الأساسي غير مالي (إما لتحقيق الذات أو قتل الوقت) يحققن قيمة منخفضة نسبياً (متوسط ٣٥٠ ر) على المتغير التابع (ولاحظ أن عدد النقاط المسجلة للموظفات ذوات المهنة هو ٣). وهذا التقسيم بعد مقبولاً منطقياً فالموظفات اللاتي يعملن بهدف تحقيق الذات ، ينفصلن عن أولئك اللاتي يدفعهن الحافز المالي. ومن الواضح أن المجموعة الأولى يوافق أفرادها تماماً مع الفلسفة الأساسية الخاصة بعمل الأمهات. وهذه هي العلامات التقليدية للمرأة صاحبة المهنة الاستثمارية.

وتنقسم الموظفات في المجموعة (٧) اللاتي يعملن بحافز مالي إلى المجموعتين (٨) و (٩) ، على أساس من يعيشن في منازل مستأجرة من جهة وفي منازل تملكها الأسرة من جهة أخرى. وأفراد المجموعة الأولى أكثرهن من صاحبات المهنة اللاتي يعملن لزيادة دخلهن ، إما لدفع الإيجارات المرتفعة وإما لتحقيق وضع مالي أفضل يمكنهن من شراء عقارات خاصة بهن مستقبلاً.

وتظهر في النصف الأدنى من الشجرة بمجموعة الموظفات الأقل حافزاً بالمهنة / أو لا يرغبن في الاستمرار بالمهنة. وهن من يختلفن مع مبدأ عمل الأمهات. وينقسم هؤلاء إلى المجموعتين (٤) و (٥) ، بحسب ما إذا كان هناك زوج أو لم يكن بديل عن الحالة الاجتماعية. ومن هن أزواج يقل عندهن الميل إلى الالتزام

المدخل رقم ٦-١١-٦ التعليل الثالث لاستكشاف التفاعل التلقائي  
متغير ثابع : تنافي الفرع - ١٧ متغيراً مستقلاً



بالمهنة، في حين أن موقف من ليس هن أزواج يعتمد - فيما يختص بالمهنة - على نوع تنظيم العمل. وما يبعث على الدهشة، وعلى نقىض النتائج السابقة، نجد أن من يعملن في المدارس أو وزارة الاعلام هن أقل ميلاً لاتباع مهنة بذاتها، بالقياس إلى من يعملن في مؤسسات أخرى.

وأخيراً يحدر بنا إيراد تعقيبين فيما يتعلق بالتحليل الثالث لاستكشاف التفاعل التلقائي، أوهما يختص بعمقولة الشجرة الناتجة. في غيبة اعتبارات الوضع المالي والمستوى التعليمي والأطفال نجد أن اعتقاد قرار المهنة / لا مهنة على اتجاهات وحواجز هو بالتأكيد نتيجة منطقية تماماً، ومتمشية أيضاً مع التوقعات البديهية النظرية. أما التعقب الثاني فيتعلق استقرار اشجار التحليل بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي. والتشابه البارز بين التحليلات ١ (ب) و ٣ إنما يعزز عن جدارة استخدام هذا النوع من التحليل كأسلوب أولي لتحليل البيانات.

وختاماً لهذا القسم يمكن أن يقال إن التحليل بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي قد أثبت أنه أداة نافعة عند تطبيقه على استبيان الكوبيتات العاملات. وقد ظهرت عدة عوامل جديدة لقرار المهنة / لا مهنة في حالة المواطنات الكوبيتات. ومن هنا يبدو أن المستوى التعليمي والدخل الإضافي للزوج وعدد الأطفال وأعمارهم، والموقف من عمل الأم والحاور على العمل، كل ذلك يبدو أنه من العوامل القوية. كذلك يحدر وضع اعتبار لأربعة متغيرات متفاعلة. وتنظر هذه في التفاعل بين المستوى التعليمي وعدد الأطفال، وتفاعل هذا المتغير الأخير مع الدخل الإضافي للزوج، وبين الحافر على العمل والراتب، وبين حافر العمل والحالة السكنية.

والصياغة الثانية للمتغيرات التابعة تبدو أكثر مناسبة. فالشجرتان الناجمتان عن التحليلين ١ (ب) و ٢ (ب) أظهرتا مجموعات مهمة من وجهة نظر السياسة العامة، في حين أظهرت شجرة التحليل ٣ مجموعات يمكن إخضاعها للاختبارات ١ الفرضية المعتمدة على نظرية عرض القوى العاملة.

على أنه لا يصح النظر إلى النتائج السابق بيانها على أنها أكثر من مجرد

مقدرات يمكن التفكير فيها. فن الضوري ألا يتجاهل أمر الحدود الخطيرة المفروضة على التحليل بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي التي حددنا معالجتها سابقاً، وخصوصاً إذا استخدمت هذه الطريقة «نموذج متبنى للتحليل النهائي» (Final Analysis Predictive Model). وحتى لو استخدمت هذه الطريقة كأداة أولية، فإن المشكلات المرتبطة باختبارات المزاي الأحصائي للتحليل بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي، تجعل من المستحسن دائماً الامتناع عن إبداء آراء قوية على أساس هذا التحليل وحده. وقارئي القول أن التحليل بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي ليس بديلاً عن التحليل التراجمي. وفي رأينا أنه يمكن أن يسيقه لا أن يجعل محله تماماً. وعلى هذا نطرق الآن للحديث عن التحليل التراجمي.

#### ٤-٦ التحليل التراجمي وعرض القوى العاملة من الكوبيبات

(Regression Analysis and The Labour Supply of Kuwaiti Females)

المهد من هذا القسم له شقين، أولها استخدام التحليل التراجمي كوسيلة للتأكد من تعزيز الثقة في نتائج التحليل بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي، والثاني الاستفادة من هذه الوسيلة للتأكد من تطبيق افتراضات نظرية عرض القوى العاملة على عرض العمل بالنسبة للكوبيبات، باستخدام بيانات المسح الاستبياني. وفي الحالتين نجد أن المفهوم المطلوب تقديره هو من النوع المعروف في علم الاقتصاد القياسي (Econometrics) باسم «نموذج الاحتمال الخطى» (Linear Probability Model)

العامة<sup>(٢١)</sup>.

$$Y_i = a + BX_i + e \quad i=1, \dots, N$$

على اعتبار أن:  $Y_i$  هي متغير (Dummy Variable) يتخذ القيمة 1 ، إذا ما سجل الفرد على هذه النقطة (ولتكن المهمة) والقيمة صفر خلاف ذلك (ولتكن اللامهمة).

$X_i$  هي متغير متعلق بخاصية محددة لكل فرد بالعينة  
(Dependent)

$\epsilon$  هي متغير عشوائي موزع بصورة مستقلة متوسطه صفر (Stochastic term independently distributed with zero mean)

$a$  و  $B$  ثوابت يطلب تقديرهما.

ونظراً لأن  $\epsilon$  لا يمكن أن تأخذ إلا قيمتين هما 1 وصفر، فإن المعادلة التراجعية يمكن تفسيرها على أنها تصف احتمال تسجيل الفرد على المتغير التابع. وتقدير المتوجج السابق يشكل بعض المشكلات الخطيرة، لأن استخدام وسائل التقييم «غير المقيدة» ("unconstrained estimators") يجعل المتوجج المقدر عديم النفع تماماً تقريراً للأغراض التنبؤية (Predictive Purposes). والسبب في ذلك بسيط وهو أن  $\epsilon$  المتباً به لابد أن يكون مقصوراً إما على 1 أو صفر، حتى يكون للتنبؤ معنى. ولكن لا يمكن ضمان هذه النتيجة بدون استخدام وسائل تقييم مقيدة ("Constrained estimators"). وحتى لو لم يكن التنبؤ هو المهد الرئيسي للمتوجج، فإن استخدام أسلوب الانحرافات الدنيا (Ordinary Least Squares) قد يكون غير ملائم في بعض الظروف حين يشتبه في وجود عدم التجانس (Heteroscedasticity)، الأمر الذي قد يؤدي إلى ظهور مقدرات غير فعالة (Inefficient)، وإن كانت غير متحيزة (Unbiased).

وهناك عدة مناهج للتقدير، تتبع لضمان التوصل للتنبؤات ذات معنى، والتي تأخذ في الاعتبار احتمال تواجد عدم التجانس (Heteroscedasticity) فنلأ نجد أن بينديك وروبينفيلد<sup>(٢١)</sup> يقترحان استخدام متوجج يعتمد على دالة التوزيع الاحتمالي، النسبي التراكمي (Logit model)، في حين يقترح غيرها<sup>(٢٢)</sup> استخدام أساليب الأرجحية القصوى «المحدودة» (Maximum Likelihood Methods)، بما في ذلك الإجراء المتركرر (Interactive Procedure). على انه في هذه الدراسة، استخدمت في التقدير طريقة الانحرافات الدنيا (Ordinary Least Squares) البسيطة وغير المقيدة، لعدة أسباب. في المقام الأول لا نجد حاجة إلى التشديد على الطابع «الاستطلاعي» لهذه الدراسة. وفي حدود علمنا نعتقد أن دراسات عرض القوى العاملة، ولاسيما في صفوف النساء، هو أمر لا

وجود له في الكويت، إن لم يكن معدوماً في منطقة الخليج كلها. وفي اعتقادنا أن الدراسة الحالية قد خدشت السطح ليس إلا. ولنا وطيد الأمل في أن ثير بعض النسائلات والاحتلالات المهمة التي قد يبحثها آخرون. وفي المقام الثاني لا يستهدف هذا الجزء من الدراسة التوصل إلى نتائج كمية، ولم تبذل أية محاولة في سبيل ذلك. وبالتالي نجد أن مشكلة عدم التجانس لا يرجع أن تكون مشكلة خطيرة في تراجع «المجموعات» (Group-Regression)، لأن تجزئة العينة إلى مجموعات هي إحدى وسائل التصحيف في حالة عدم التجانس وفي هذا الصدد يحدّر ذكر أن مجموعاتنا قد تم الحصول عليها بالتحليل الاحصائي بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي. وأخيراً هناك الكثير مما يقال في صالح الأخذ بوسائل بسيطة في الموقف الاستطلاعية، وخاصة إذا كانت البيانات غير مرضية نسبياً.

#### ١-٤-٦ التحليل التراجمي كأحدى وسائل التأكيد من نتائج استكشاف التفاعل التلقائي (Regression Analysis as a Cross-validating Technique)

كلما استخدم التحليل بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي فإن من المستحسن تقسيم العينة إلى عينتين فرعيتين، أو استخدام عينتين من نفس السكان. وبعد ذلك تستعمل إحداهما للتثبت من نتائج الأخرى. ولم يكن ممكناً اتباع هذا الإجراء في هذه الدراسة بالنظر إلى الصغر النسبي للعينة (أقل من ٥٠٠). وبدلاً من ذلك فقد اعتقدنا أن من الأنفع استخدام طريقة التحليل التراجمي على المجموعات النهائية للتحليل ١ (ب) و ٢ (ب). ومن هنا، وبالنسبة لكل مجموعة، تم تبع الطريق النابع من الشجرة، والمفضي إلى تلك المجموعة ذاتها، وبذلما يتم التعرف على المتغيرات ذات الأثر على تلك المجموعة. وعلى هذا فانتا لكل مجموعة تقدر معادلة تراجعية (Regression equation) يحدد فيها المتغير التابع وفقاً للصياغة الثانية (Scaler variable) على أساس مهنة / لا مهنة، في حين تصبح المتغيرات التفسيرية هي تلك التي تحدد أثناء الطريق إلى هذه المجموعة. فنلاحظ أنه في الطريق إلى المجموعة (٤)، في التحليل ٢ (ب) يمكن تحديد متغيرين هما: عدد الأطفال حتى الثالثة، والمستوى التعليمي المتوسط / العالي. ومن هنا نقدر

تراجعاً للمجموعة ٤ على النحو التالي: المهنة = معادلة (أي عدد الأطفال حتى الثالثة، المستوى التعليمي المتوسط / العالمي). أما النتائج مثل دلالات الثواب (Statistical Significance) وكبها ومغزاها الاحصائي (Parameters) التفسيرية (Explanatory Power)، بالنسبة لكل مجموعة، فلا بد أن تؤدي إلى زيادة (أو نقصان) الثقة في التحليل المعروض للبحث. وبالقدر الذي تؤثر به هذه التراجعات على الثقة، يمكن اعتبارها على نحو ما إحدى وسائل التأكيد من عدمه في صحة نتائج استكشاف التفاعل التلقائي.

وعلى هذا تم تقدير المعادلات التراجعية التالية:

**٢ (ب)** تراجعات الجموعات النهائية - التحليل بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي

الطريق إلى المجموعة

1. CAREER=a <sub>1</sub> +a <sub>2</sub> Mother+a <sub>3</sub> RM <sub>a</sub> +a <sub>4</sub> Salary (L)+e	12
2. CAREER=a <sub>1</sub> +a <sub>2</sub> Mother+a <sub>3</sub> RM <sub>a</sub> +a <sub>4</sub> Salary (H)+e	13
3. CAREER=a <sub>1</sub> +a <sub>2</sub> Mother+a <sub>3</sub> RM <sub>b</sub> +a <sub>4</sub> Family +e	8
4. CAREER=a <sub>1</sub> +a <sub>2</sub> Mother+a <sub>3</sub> RM <sub>b</sub> +a <sub>4</sub> Home +e	9
5. CAREER=a <sub>1</sub> +a <sub>2</sub> Mother's job+ Hadinc +e	10
6. CAREER=a <sub>1</sub> +a <sub>2</sub> Mother's job+a <sub>3</sub> Hasbinc +e	5

**٢ (ب)** تراجعات الجموعات النهائية - التحليل بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي

1. CAREER=a <sub>1</sub> +a <sub>2</sub> D <sub>1</sub> +a <sub>3</sub> Educ (H)+e	4
2. CAREER=a <sub>1</sub> +a <sub>2</sub> D <sub>1</sub> +a <sub>3</sub> Educ (L)+e	5
3. CAREER=a <sub>1</sub> +a <sub>2</sub> D <sub>2</sub> +Hadinc +e	6
4. CAREER=a <sub>1</sub> +a <sub>2</sub> D <sub>2</sub> +Hasbinc +e	7

وتنظر النتائج في الجدولين (١٢-٦) للتحليل ١ (ب) و (١٣-٦) للتحليل ٢ (ب). وتعريف المتغيرات موضحاً في الجدول (١٤-٦). وعلى الرغم من انخفاض القدرة التفسيرية كما تفاصس بـ  $R^2$  ، وهو أمر ليس غير عادي في مثل تلك الدراسات، إلا أن النتائج تبدو مشجعة بصورة معقولة. فمعظم الدلائل تتماشى مع التوقعات، وتبدو متوافقة مع تفسير شجرات التفاعل التلقائي باستثناء دلائل متغير الراتب للمجموعة ١٢ ومتغيرات الدخل الإضافي للزوج في المجموعة ١.

وفي المجموعة ١٢ نجد أن الراتب المتوسط / المرتفع لا يشجع على المهنة، في حين أن توفر الدخل الإضافي للزوج يشجع المهنة في المجموعة ١٠، على عكس التوقعات. على أن هذه النتائج لا يصح أن تعتبر خطيرة نظراً لأن إحدى النتائج الثابتة هي أن أغلبية العاملات من ذوات المهنة في الكويت تدفعهن إلى العمل على ما يbedo عوامل غير مالية.

وبالاضافة إلى ذلك اتضح أن هناك مجموعة من المتغيرات المهمة التي كان لها مغزاها الكبير، مثل المتغيرات السلوكية (Attitudinal Factors) «الأم وعمل الأم»، ومتغير «الحالة السكنية»، أو كان لها بعض المغزاً مثل متغيرات «حافظ العمل». كذلك كانت هناك متغيرات «المستوى التعليمي» (Facilitating Factors) ومتغيرات «الأطفال» (Enabling Factors) ومتغيرات «الراتب» (Precipitating Financial Factors) إحصاء Durbin-Watson القطاعات(Cross-section) باعتباره دليلاً على «التخصيص» (Specification) أكثر من كونه اختباراً «للارتباط التلقائي» (Autocorrelation) ، يبدو هذا الإحصاء مرضياً. وختاماً لهذا القسم الفرعي يبدو من السليم أن نقول إن تراجع المجموعات على نحو ما أجري على التحليل ١ (ب) و ٢ (ب) بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي لم يزعزع ثقتنا في نتائج التحليل بهذه الطريقة. الواقع أن العكس قد يكون صحيحاً. ومن هنا يبدو منطقياً أن نستقر في التحليل.

## ٢-٤-٩ اختبار الافتراضات المتعلقة بالعوامل المحددة «الالتزام الكويتيات بالعمل» (Testing hypotheses regarding the determinants of Kuwaiti females' 'Commitment to Work'.)

نحاول في هذا القسم الفرعي إثبات صحة (أو عدم صحة) بعض الافتراضات التي كثيرةً ما تثار حول عرض القوى العاملة في حالة الكويتيات. وهذه محاولة طموحة جداً وإلى حد كبير. ومرجع هذا من ناحية إلى أن استخدام المفadج للأغراض التحليلية يتطلب عادة أكثر الشروط صرامة، فيما يختص بدقة الغرض نفسه، وتحديد المفadج، وكفاية البيانات والثقة فيها. فضلاً عن استخدام أشد وسائل التقدير ملائمة. والطابع الاستطلاعي لهذه الدراسة. يتضمن بالضرورة الأخلاص بعض المتطلبات المتشددة. وعلاوة على ذلك فن المهم أن نفت الانتباه في هذه المرحلة إلى حقيقة أن الكويت مجتمع إسلامي تقليدي. يختلف فيه بالتأكيد دور المرأة عن دورها في المجتمعات الغربية المتقدمة. وفي مثل هذه المجتمعات الغربية نجد أن الافتراضات الخاصة بمساهمة المرأة في القوى العاملة قد نشأت وتمرسـت. واحتبرت تجريبيـاً. ومن ناحية أخرى يمكن أن يقال إن الاختلافات في أمثل هذه المجتمعات، لا يصح أن تكون ذات مغزى كبير لأن معظم هذه الافتراضات مشتقة على أساس نظرية المستهلك (Theory of Consumers' Behaviour)، وهي نظرية قابلة للتطبيق عموماً بالرغم من الاختلافات الثقافية والحضارية. وهذه الاختلافات قد تعدل النظرية قليلاً ولكنـا لا تؤثر على جوهرها.

وابتاًعاً لما قاله مينسر<sup>(٢٤)</sup> وزلنر<sup>(٢٥)</sup> وسوبرول<sup>(٢٦)</sup> وستيفان وشريودر<sup>(٢٧)</sup>، يفترض أن الالتزام بالمهنة له علاقة بالمستوى التعليمي ودخل الزوج أو دخله الإضافي أو هما معاً، وعدد الأطفال أو التفاوت بين أعمارهم أو هما معاً. وفي هذه الحالة يحـدر بالذكر إيراد ثلاث ملاحظات. أولاً قد يعتبر المستوى التعليمي للمشتراك بمثابة بديل عن الدخل الدائم (Permanent Income). والثانية أن هذه المتغيرات قد تؤثر على الالتزام بالمهنة (Commitment to Work)، إما بصورة مستقلة (Independent Effect) أو متبادلة (Inter-Active Effects).

المدخل ١٣٦ الزجاجات على الجموعات النهائية - التعليل ١ (ب)

N	D.W.	R <sup>2</sup>	الراتب (درهم) (ستذهب) (٤٨٠٠) (٦٨٣٢٠)	الراتب (درهم) (ستذهب) (٤٤٤٥) (٣٧٧٣)	Hussein Hadnic	الأسرة السكن للماء	روفة بلدية	RMb	RMa	الماء	الثابت	رقم الصورة الوطسط
٤٩	٧٧٩٠	٥٠٣٠	-٨٨٠٠	-٨٨٠٠				٦٧٧٧٣	٦٧٧٩٠	٦٦٦٦٠	٦٦٦٦٠	١٧ $\bar{y}=3.0$
٥١	٩٤٩٠	٥٠٣٠	٣٧٧٣	٣٧٧٣				٦٧٧٧٣	٦٧٧٩٠	٦٦٦٦٠	٦٦٦٦٠	١٧ $\bar{y}=3.1$
٤٧	٩٩٣٠	٥٠٣٠						٦٧٧٧٣	٦٧٧٩٠	٦٦٦٦٠	٦٦٦٦٠	١٧ $\bar{y}=3.2$
٤٦	٩٩٣٠	٥٠٣٠						٦٧٧٧٣	٦٧٧٩٠	٦٦٦٦٠	٦٦٦٦٠	١٧ $\bar{y}=3.3$
٤٣	٩٩٤٠	٥٠٣٠						٦٧٧٧٣	٦٧٧٩٠	٦٦٦٦٠	٦٦٦٦٠	١٧ $\bar{y}=3.4$
٤٩	٩٩٤٠	٥٠٣٠						٦٧٧٧٣	٦٧٧٩٠	٦٦٦٦٠	٦٦٦٦٠	١٧ $\bar{y}=3.5$
٤٢	٩٩٥٠	٥٠٣٠						٦٧٧٧٣	٦٧٧٩٠	٦٦٦٦٠	٦٦٦٦٠	١٧ $\bar{y}=3.6$
٤٠	٩٩٦٠	٥٠٣٠						٦٧٧٧٣	٦٧٧٩٠	٦٦٦٦٠	٦٦٦٦٠	١٧ $\bar{y}=3.7$
٤١	٩٩٦٠	٥٠٣٠						٦٧٧٧٣	٦٧٧٩٠	٦٦٦٦٠	٦٦٦٦٠	١٧ $\bar{y}=3.8$
٤٥	٩٩٧٠	٥٠٣٠						٦٧٧٧٣	٦٧٧٩٠	٦٦٦٦٠	٦٦٦٦٠	١٧ $\bar{y}=3.9$
٤٨	٩٩٧٠	٥٠٣٠						٦٧٧٧٣	٦٧٧٩٠	٦٦٦٦٠	٦٦٦٦٠	١٧ $\bar{y}=3.0$
٤٩	٩٩٧٠	٥٠٣٠						٦٧٧٧٣	٦٧٧٩٠	٦٦٦٦٠	٦٦٦٦٠	١٧ $\bar{y}=3.0$
٥٠	٩٩٨٠	٥٠٣٠						٦٧٧٧٣	٦٧٧٩٠	٦٦٦٦٠	٦٦٦٦٠	١٧ $\bar{y}=3.0$

- ١- النسب ٢ ظهر بين أقواس
- ٢- التغيرات معددة في المدخل رقم ٧-١٤
- ٣- التغير الثاني ثانٍ التغير: راغبة في الاستمرار في العمل إلى أن تتحقق الأهداف = مهنة = ١
- ٤- ٢٧ متفقاً مستقلة. غير راغبة في الاستمرار في العمل = لا مهنة = صفر

**الجدول ٦-١٣ الترجعات على الجموعات الهاوية - التعليل ٢ (ب)**

N	D-W	R <sup>2</sup>	Husbinc	Hadnic	السوى العلبي (منظر)	D <sub>2</sub>	D <sub>1</sub>	الإلت	نجم المجموعة التوط
٥٩	١٩١	٠١٣			٣٨٨٧٣ (٣٠٤٢١)			٣٧٠٦٣ (٣٥٦١)	٣٨٦٩٣ (٣٥٦١) $\bar{y}=3.13$
٥٨١	٩٤٣	٠١٣			-١٠٥٣٦٣ (٣٤٤٢)			٨٨٣٦٣ (٣١٦٢)	٣٦٣٦٣ (٣١٦٢) $\bar{y}=3.29$
٦١					٣٧٠٦٣ (٤٤١٢)	-١٠٦٣٦٣ (٣٠٩٢)			٣٧٠٦٣ (٣٠٩٢) $\bar{y}=3.23$
٦٦									٣٨٦٩٣ (٣٥٦١) $\bar{y}=3.41$

- ١- النسب ؟ تظهر بين أقواس
- ٢- التغير التابع كما في الجدول ٧-١٢
- ٣- ١٢ متغيراً مستقلة
- ٤- المتغيرات محددة في الجدول ٧-١٤

\* Regression ceased as F. Level insufficient for further computations

الجلد ٦ - ٤٤ قائمة المطبارات

١ - Hadnic يكتب إذا كان نعم يكون إذا كان لا، يكون - صفر	Hadnic Husbinc	Hadnic
١ - Husbinc يكتب إذا كان نعم يكون إذا كان لا، يكون - صفر	Husbinc	
١ - إذا كانت مالكة - منزل الأسرة. إذا كانت مالكة - عقار مستأجر. المنزل - صفر	مالكة المنزل	مالكة المنزل
١ - إذا كانت مالكة - منزل الأسرة. إذا كانت مالكة - عقار مستأجر. الأسرة - ١	الأسرة	الأسرة
١ - إذا كان نعم، عمل الأم - ١ إذا كان لا، عمل الأم - ١	عمل الأم	عمل الأم
١ - إذا كان عدد الأطفال أقل من ٢ صفر. إذا كان عدد الأطفال أكبر من ٢	D <sub>1</sub> × السوى الصافي المسترد D <sub>2</sub> × HAI	INT 1 INT 2
١ - إذا كان سافر العمل - خل البوت أرباع الذات صفر. إذا كان حافل العمل - زيادة الدخل. - RMa	INT 3 RMa × الراب / الشهور	

1. إذا كان حاول العمل - زيادة العمل.

مفر. إذا كان حاول العمل - قل الرقت أو أشبع اللذات

السوى الصبى للشركة

السوى الصبى  
(مرتفع)

السوى الصبى للشركة

السوى الصبى  
(مستقر)

السوى الصبى للشركة

السوى الصبى  
(مستقر)

الراتب الشهوى للشركة

الراتب  
(مستقر)

ال فعل أو بكليهما . والثالثة أن من الواضح أن الغرض السابق ، رغم انه يفسر الظروف الممكّنة (Enabling Factors) (عدد الأطفال) والظروف الميسّرة (Facilitating Factors) (المستوى التعليمي) والظروف المالية الحافزة (Precipitating Financial Factors) السلوكيّة الحافزة (Attitudinal Factors) . ويمكن وضع فرض بديل ، يقول بأن الالتزام بالمهنة هو في المقام الأول مسألة موقف سلوكي تشجع عليه حواجز مثل العائد المالي ، أو يعرّقه عدد الأطفال أو وجود الأطفال الصغار أو عدمه ، وهو ما يمكن التغلب عليه جزئياً بتوفر أو عدم توفر الدخل الإضافي للزوج . على أن الفحص الدقيق للفرضين يدل على أن كليهما يشتملان تقريرياً على نفس المتغيرات ، وأن الاختلاف بينهما هو مسألة ذات مغزى نسبي ليس إلا . ويفتقر أن الفرضين معقولان ، بدهة ، ولابد أن يعتمد الاختيار بينهما على النتائج التطبيقية (Emperical Testing) .

وقد وضع افتراض التكين والتيسير والحفز المالي ، وافتراض العامل السلوكيي موضع الاختبار التطبيقي ، واختبراه على البيانات غير المقسمة على مجموعات ، على أساس التفاعل المتبادل ، الذي صيغ على أساس شجرة التحليل ١ (ب) و ٢ (ب) . وطبقاً لهذا تم تقدير خمس معادلات ذات تفاعلات ذات متبادلة . ومعادلات الثلاث الأولى تعتمد على فرض التكين والتيسير والحافز المالي ، في حين تعتمد الاشتنان الباقيتان على افتراض العامل السلوكيي ، على النحو التالي :

وقد تم تعريف المتغيرات في الجدول رقم ٤-٦ . وبخدي أن المعادلتين (١) و (٤) تشملان على متغيرات مستقلة في شكل إضافي ليس إلا ، في حين تشمل المعادلة رقم (٢) على متغيرات في وضع التفاعل المتبادل فقط . أما المعادلة رقم (٣) ففترض أن هناك أثراً مستقلاً من جانب عدد الأطفال ، بالإضافة إلى تأثيرات ذات تفاعل متبادل للأطفال / المستوى التعليمي ، والأطفال / دخل الزوج الإضافي . ومثل هذا نجد أن المعادلة رقم (٥) تفترض أن هناك تأثيرات سلوكيّة مستقلة لدخل الزوج الإضافي وحافز العمل ، بالإضافة إلى تأثيرات متبادلة التفاعل مع الراتب وملكية السكن . وتربد النتائج في الجدول رقم ٤-٦ .

وتتعلق إحدى الملاحظات العامة بالقدرة التفسيرية المنخفضة نسبياً، كما تفاص  
بـ  $R^2$ . فإذا درستنا المعادلات الثلاث الأولى التي تعتمد على افتراض التكين  
والتيسيير والحفز المالي، لاستبعادنا المعادلة (٣)، هي إمكانية الأثر المستقل  
لالأطفال. وفي المعادلة رقم (١) نجد أن الثواب الخاصة بمتغير عدد الأطفال  
ومتغير المستوى التعليمي، لها دلالات صحيحة، وها مغزاها من الناحية  
الإحصائية. ويمكن مع ذلك تفسير الدلالة الإيجابية لمتغير دخل الزوج الأضافي،  
رغم انه قد يظهر بظاهر مناقض للتوقعات. ويعتبر ستيفان وشروعنر<sup>(٢٧)</sup>،  
استخدام دخل الزوج الأضافي كدليل عن دخله الدائم، وهو ليس بعيداً عن  
الواقع تماماً في حالة الكويت، يوحى بأن «الأشخاص ذوو الخصائص المشابهة  
قد ينجدون إلى بعضهم بعضاً». وعلى هذا يستطيع المرء أن يفترض بأن النساء  
المتزوجات بالمهنة هن أكثر ميلاً إلى الزواج من رجال ذوي دخول دائمة مرتفعة،  
نظراً لأن هؤلاء النساء أنفسهن يتميزن باستثارات أكثر في مجال رأس المال البشري  
(Human capital)، ومن ثم توفر لديهن إمكانية الحصول على دخل أكبر.

إذا انتقلنا إلى المعادلة (٢) نجد أن دلالات الثواب تتوافق مع التوقعات.  
فالدلالة الإيجابية لمتغيرات (INT-1) تعني ضمناً أن وجود عدد صغیر من  
الأطفال (طفلان أو أقل) «يمکن» من الالتزام بالمهنة، وهو عامل يلقى المساعدة  
من المستوى التعليمي المتوسط / المرتفع. ومن جهة أخرى نجد أن الدلالة الإيجابية  
لمتغير (٢) (INT) تعني أن الأثر المعمق للعدد الأكبر من الأطفال (ثلاثة أطفال أو  
أكثر) إنما تخف وطأته إذا توفر دخل إضافي للزوج، مما يعني ضمناً إمكانية  
الاستعابة بن يساعد في الخدمة المنزلية أو الرعاية بالأطفال لقاء أجراً. ويدو أن  
لمتغير (١) (INT) مغزاً من الناحية الإحصائية، في حين أن نسبة «أكبر من  
واحد (T-Ratio is greater than unity) للمتغير (INT-2). ونظراً لأن قيم  
(The Durbin/Watson Statistic) تدعم إمكانية التحديد «المقبول»،  
فنالمعقول أن يخلص المرء إلى نتيجة مزداتها أن المعادلين (١) و (٢)، اللتين  
 تستندان إلى فرض التكين والتيسيير والحفز المالي، إنما تقدمان تفسيراً مقبولاً ومعقولاً  
للالتزام بالمهنة في أوساط الكويتيات العاملات.

**الجدول ٦-٥ الزواج في حالة التفاعل الشامل، التغيرات المستقلة**

D-W	R <sup>2</sup>	INT 4	INT 3	INT 2	INT 1	المتغير على العمل	الألم	السكن	الأرباح/ النهر	Hadnic	المسحى الصيحي	عدد الآلات	الآلات	المادة
١٩٠٣	٧٨٩٠											٩٩٥٠	٦٧٩٠	١١٦٥٠ - ٤٣٦٥٠ (٣٥٩٦٢)
١٩٠٣	١٩٠٣													١٦٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٢١٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٢٢٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٢٣٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٢٤٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٢٥٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٢٦٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٢٧٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٢٨٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٢٩٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٣٠٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٣١٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٣٢٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٣٣٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٣٤٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٣٥٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٣٦٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٣٧٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٣٨٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٣٩٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٤٠٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٤١٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٤٢٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٤٣٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٤٤٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٤٥٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٤٦٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٤٧٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٤٨٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٤٩٦٠
١٩٠٣	١٩٠٣													٥٠٦٠

انظر الجدول رقم ٧-١٤ لتحديد التغيرات.

\* F-level (٦) غير كاف لزيادة من الحساب والاحصاء.

وننتقل الآن إلى المعادلتين (٤) و (٥)، اللتين تعكسان افتراض العامل السلوكي، وترتبطان بالتحليل ١ (ب). وهنا نجد أن المتغير السلوكي لـ «الأم» ومتغير «حافز العمل» ومتغير «ملكية السكن»، علاوة على المتغير التبادلي التفاعل «الراتب / حافز العمل» (INT 3)، نجد أن كل هذه المتغيرات لها الدلالات البدنية الصحيحة. وهناك دلالات إيجابية لمتغيرات دخل الزوج الأضافي. على أن مثل هذه الدلائل الإيجابية يمكن تفسيرها استناداً لنفس الأساس السابق (انظر ستيفان وشروعدر). أما دلالة الراتب السلبية في المعادلة (٤) فناقصة للتوقعات. فعلى اعتبار أن العينة تشير إلى أنأغلبية الكوتيات تحفظهن إلى العمل عوامل غير مالية، وبالنظر إلى الصغر النسبي للثوابت، إضافة إلى أنه عديم المغزى من الناحية الإحصائية، فإن اسقاط متغير الراتب لن يكون له أثر على التغيرات المفسرة. والعجز عن الحصول على أي تقدير لـ (INT 4)، إنما يحول دون إجراء تحليل للآثار التبادلية التفاعل للحالة السكنية وحافز العمل على درجة الالتزام بالمهنة. أما فيما يتعلق بالمغزى الإحصائي، فإن المتغير السلوكي «الأم» له مغزى كبير، أما «حافز العمل» فيكاد يكون له مغزى، في حين أن متغير «السكن» ضعيف المغزى تماماً. أما بقية المتغيرات فعديمة المغزى إحصائياً.

إذا بلخانا إلى عقد مقارنة بين المعادلتين (١) و (٢) المستندتين إلى افتراض التمكين والتيسير والحفظ المالي، والمعادلتين (٤) و (٥) المستندتين إلى افتراض العامل الاتجاهي، وإن كان لا بد مثل هذه المقارنة أن تكون عشوائية إلى حد ما، لوجودنا ما يشجعنا على تحديد المعادلتين الأولى والثانية على حساب المعادلتين السلوكيتين. ولاشك أن هناك ما يثير القلق بسبب غيابة متغيرات التمكين (الأطفال) والتيسير (المستوى التعليمي) والحفظ المالي (الدخل والراتب). ومن جهة أخرى يمكن لمتغير المستوى التعليمي في المعادلتين (١) و (٢) أن ينوب عن الموقف تجاه العمل. وبالاضافة لذلك فإن هاتين المعادلتين تميزان بالاقتصاد في التعبير ·(Parsimonious).

ومن التحليلات السابقة يتضح أن هناك ثلاثة متغيرات (وهي المستوى التعليمي وعدد الأطفال ودخل الزوج الأضافي) يمكن اعتبارها أهم العوامل

المديدة للالتزام الكوبويات العاملات بأعمالهن. وقد يكون من المثير أن نبحث العلاقات بين عامل المهنة - لدى مختلف مجموعات العاملات الكوبويات - وبين هذه المتغيرات الثلاثة التي انتقيناها من التحليل السابق. وعلى هذا فقد ركزنا الانتباه على التحليل الثالث بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي، وتم تطبيق المعادلين (١) و (٢) المستندتين إلى افتراض التكين والتيسير والخفر المالي على المجموعات النهائية أ، ب، ج، د، ه، و. وتتضمن النتائج من الجدول رقم ١٦-٦.

ويمكن هنا إيراد بعض الملاحظات العامة. ويتبين لنا باديء الأمر أن نتائج المجموعات لا تبدو مرضية كالنتائج غير المجمعة. فعدد الثوابت ذات المغزى قليل للغاية، وهي ثوابث (Hadnic) و (INT) للمجموعة أ، وثبتت (المستوى التعليمي) للمجموعة ب، وغياب أية ثوابت للمجموعات ج و د و ه، وتوفر ثابت واحد (Hadnic) للمجموعة و . والدلالات المشتقة من عدد من الثوابت تتناقض مع التوقعات، ولاسيما في الصياغات الإضافية. وعلى هذا نجد أن ثابت الأطفال و (INT) في المجموعة أ لها دلالات خاطئة. ومثل هذا ما نجده في ثابت الأطفال في المجموعة ب. كما كان معلم (Hadnic) في ثلاث حالات من خمس سلبياً، الأمر الذي يتفق والتفكير التقليدي، وإن تناقض مع نتائج الجدول ١٥-٦. وعلاوة على ذلك كان هناك تحسن في بعض المعادلات في القدرة التفسيرية التي تفاصس ب  $R^2$  ، ولاسيما في المعادلة (١) من المجموعة أ. كما يبدو أن قيمة النتائج تأخذ في التدهور كلما انتقلنا في الشجرة إلى أسفل. أما نتائج المجموعتين أ و و، التي ظهرت عند التقسيم الثاني، فهي أفضل نسبياً من تلك المأخوذة عن المجموعات ب و ج و د، والتي ظهرت على المستوى الثالث.

والخلاصة أنه بالرغم من أداء المتغيرات النظرية - وهي عدم وجود الأطفال، والمستوى التعليمي، والتدخل - دورها بطريقة مرضية يوجه الإجمال، إلا أن هناك من الدليل ما يؤكد أنه إذا ما تعلق الأمر بقرار الالتزام بالمهنة لدى مجموعة معينة، فلا بد من إدراج متغيرات خاصة أخرى. والواقع أن التراجع

(Regression Analysis) الذي أُجري على التحليلين ١ (ب) و ٢ (ب) بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي فيها يختص بالمجموعات النهائية التي استخدمت للتأكد، قد يشكل نماذج مرضية لهذه المجموعات. ومع هذا فإن اعتماد التحليلين على شجرتين مختلفتين، إنما يوحي بالحاجة إلى اجراء المزيد من الأبحاث.

من المهم أن نلاحظ أن هناك تبايناً في الآراء حول ما إذا كان من الممكن إثبات التفاعل التلقائي في الواقع، حيث يرى البعض أن التأكيد على التفاعل التلقائي في الواقع يعتمد على افتراضات غير ملائمة، بينما يرى الآخرون أن التأكيد على التفاعل التلقائي في الواقع هو أمر ممكن، لكنه يتطلب افتراضات صارمة، وأنه يجب اتخاذ إجراءات مشددة لبيان صحة هذه الافتراضات. ومن المهم أن نلاحظ أن هناك تبايناً في الآراء حول ما إذا كان من الممكن إثبات التفاعل التلقائي في الواقع، حيث يرى البعض أن التأكيد على التفاعل التلقائي في الواقع يعتمد على افتراضات غير ملائمة، بينما يرى الآخرون أن التأكيد على التفاعل التلقائي في الواقع هو أمر ممكن، لكنه يتطلب افتراضات صارمة، وأنه يجب اتخاذ إجراءات مشددة لبيان صحة هذه الافتراضات.

**الجلد ٦-٦ - التراجعت على الجموعات النهائية - التحليل الثالث**

N	D-W	R <sup>2</sup>	INT 2	INT 1	Hadic	المجموع الطبقي	أمثال النحو	Interces
١٥	٨٥١	٠٩٦			٩٤٣ (٢٧٤)	-	٤٥٩٠ (٥٦٠)	١ المجموع ١
١٦	٨٣٢	٠٩٠	-٣٦٣ (١٢٦)	٦٧٣ (١١٦)			٣٧٠ (٥٦٠)	٢ المجموع ٢
١٧	٨٩٢	٠٧٠			-٣٤٣ (٢٣٤)	-١٢٤ (٢٣٢)	-٢٢٣ (٤٣٢)	١ المجموع ب ١
١٨	١١٢	٠١٠		٧٣٢ (٣٢٦)	٠		٦٦٧٠ (٣٥٣)	٢ المجموع ب ٢
١٩	٧٣٧	٠١٠			-٨٦٠ (٤٢٦)	-٣٥٠ (٤٤٠)	٣٣٠ (٣٥٣)	١ المجموع ب ٣
٢٠	٧٣٢	٠٣٠			٨٣٠ (٤٠٣)	٣٤٠ (٤٠٣)	٣٥٠ (٣٥٣)	٢ المجموع ب ٤
٢١	٧٦١	٠٣٠				٥٤٠ (٤٤٠)	٣٦٧٠ (٤٤٠)	١ المجموع د ١
٢٢	٦٩١	٠٢٠		٦٤٠ (٤٠٣)	٣٧٠ (٤٠٣)	٥٨٠ (٤٠٣)	٦٠٢٠ (٤٠٣)	٢ المجموع د ٢

F-RATIO (\*)

غير كاف لزيد من المتاب والاحصاء.

٦٤	٣٥٢	١٠٣	-٤٥٤٠	٣١٠٢	-٣٠٠٢	٨٧٦٢	١
	(٣٥٢)	(١٠٣)	(-٤٥٤٠)	(٣١٠٢)	(-٣٠٠٢)	(٨٧٦٢)	
٦١	١٩٢	٣٢٠	٦١٢	٥٥٠٦	٦١٠٢	٦٩٦٢	٢
	(١٩٢)	(٣٢٠)	(٦١٢)	(٥٥٠٦)	(٦١٠٢)	(٦٩٦٢)	
٦٩	٣٣٢	٣١٢	٧٩٤	٦٢٠٢	٦٠٥٢	٨٩٢	١
	(٣٣٢)	(٣١٢)	(٧٩٤)	(٦٢٠٢)	(٦٠٥٢)	(٨٩٢)	
٦٦	٦٦٢	٣٠٢	٦٦٢	٦٦٢	٦٦٢	٦٦٢	٢
	(٦٦٢)	(٣٠٢)	(٦٦٢)	(٦٦٢)	(٦٦٢)	(٦٦٢)	

## الفصل السابع

### ملاحظات ختامية

إن اقتصاديات دول الشرق الأوسط المنتجة للنفط لا تدرج بسهولة في إطار أيٍ من التصنيفين الشاملين للدول، بين «متقدمة» و «متخلفة»، نظراً لأن هاتان مسماياً مشتقة من هذين التصنيفين معاً، ينبع متفاوتة. وعلى هذا لا تطبق على تلك الدول نظريات التنمية الشائعة، كما يشرحها نيرسك وسيغفر وهيرشمان وغيرهم.

نظريّة النمو المتوازن توصي بالتوسيع المترافق لأهم قطاعات الاقتصاد ذات الصلة ببعضها البعض. وترجع هذه الفكرة إلى كتابات رجال الاقتصاد الكلاسيكيين. فقد كان من رأي آدم سميث أن تقسيم العمل كان محدوداً بحدود السوق. أما جون ستيورات ميل فقال إن كل زيادة في الانتاج تم بطريقة رشيدة دون خطأ في الحساب سوف تخلق الطلب الخاص بها.<sup>(1)</sup> وقد جرى حديثاً بحث نفس هذا المفهوم الخاص بالنمو المتوازن، مع بعض التقييمات، مثل فكرة «الدفعة الكبرى»، وما وصفه شامپير بـ«موجات المستثمرين»، وما يعرف بـ«الإجراءات الكاملة للاستثمار».

ومن جهة أخرى توصي نظرية النمو غير المتوازن التي شرحها هيرشمان بتركيز الاستثمارات في بضعة قطاعات رائدة<sup>(2)</sup>. ويرى هيرشمان أن أندر الموارد في الدول النامية ليست موارد طبيعية، ولا هي رؤوس أموال أو مقدرة على تنفيذ المشروعات الخاصة. فهذه كلها يمكن توليدها أثناء عملية التنمية. ولكن التنمية تجد الحواجز في طريقها بسبب عدم توفر مراكز للاستثمار، أو الافتقار إلى القرارات الالزامية للنهوض بالمشروعات الإنمائية. وعلى هذا تلخص استراتيجية التنمية في خلق فرص واضحة للاستثمار مما يسهل من اتخاذ القرارات الخاصة برصد الاستثمارات المطلوبة.

ومن المباديء الأساسية لنظرية النمو غير المتوازن أن معدل النمو في الدول النامية

لا يجد منه مقدار توفر المدخرات، بقدر ما تحد منه المقدرة على الاستثمار. ويتذكر انتقاد هيرشان لنظرية النمو المتوازن على جانبي العرض والطلب. فمن جهة الطلب يعتقد أن دعوة نظرية النمو المتوازن قللوا من التأكيد على إمكانية الاخالل بـ «توازن التخلف» في أي مرحلة بذاتها. أما من جهة العرض فيتمثل انتقاد هيرشان الرئيسي لنظرية النمو المتوازن في أن الدول المختلفة تفتقر إلى الموارد المالية الكافية للشرع في خطط التنمية فيها، بطريقة متوازنة، وللبقاء على عدد كبير من الصناعات الجديدة في الوقت نفسه.

إذا طبقنا مفهوم النمو غير المتوازن على الاقتصاد الكويتي، لوجدنا أن وجهة نظر هيرشان القائلة بأن المقدرة على الاستثمار ترجع على التوفير الفعلي للمدخرات، إنما تتضح تماماً في حالة الكويت. فوفرة المدخرات قد قللت التوترات والضغط، مما هبط وبالتالي من حواجز الاستثمار بصورة متجة. ومع هذا فإن العامل الوحيد الذي لابد من وضعه موضع الاعتبار هو ضيق السوق المحلية. أما انتقاد هيرشان لنظرية النمو المتوازن من حيث جانب العرض فيها، ألا وهو عدم توفر الموارد المالية الكافية للشرع في تنمية متوازنة واقامة صناعات متعددة، فلا ينطبق على حالة الكويت، أذ أن رؤوس الأموال فيها ليست كافية فحسب، وإنما فائضة أيضاً.

أما فيما يتعلق بنظرية النمو المتوازن، فالماء يجد أن هناك بعض النقاط لا تصلح للانطباق، ولا سيما القول بأن ضيق السوق هو في الأساس عرض من أعراض انخفاض الدخل بالنسبة للفرد. وفي حين يصلح هذا الافتراض لمعظم الدول النامية، نجد أنه لا ينطبق على حالة الكويت. فضيق السوق الكويتية لا يرجع إلى انخفاض دخل الفرد، حيث أن الكويت تتميز بأن دخل الفرد فيها هو من أعلى الدخول في العالم. أما السبب الحقيقي فرجعه إلى الحجم العددي للسكان ولسياسة التجارة الحرة التي أدت إلى تنمية الأذواق المستحسنة للسلع المستوردة من جميع أنحاء العالم. وقد أفضى هذا بدوره إلى تضييق الطلب على السلع المنتجة محلياً. وعلى هذا نجد أن مفهوم نيرسكي بأن النمو المتوازن يساعد على حل مشكلات الحجم الصغير للسوق. ويزيد وبالتالي من الحافز على الاستثمار، هذا المفهوم لا ينطبق على حالة الكويت<sup>(3)</sup>.

كذلك نرى أن مفهوم سينغر، الذي ينظر إلى التوازن باعتباره وسيلة لتصحيح التدهور في المعاملات التجارية للدول المنتجة للمواد الأولية، لا يصح لل الكويت إلا في نطاق محدود<sup>(٤)</sup>. فالاعتماد بنسبة ٩٧٪ تقريباً على دخل الصادرات لا يمكن الإقلال منه في فترة وجيزة. وهناك قيود تحد من تنوع الاقتصاد، تمثل في الافتقار الكامل تقريباً للموارد الطبيعية خلاف النفط، والتعداد القليل للسكان.

ويؤدي كل هذا بأن الأوضاع الاقتصادية التي تجد دول الشرق الأوسط المنتجة للنفط نفسها فيها، إنما تمثل تحدياً للاقتصاديين من خبراء التنمية.

وتتمثل المشكلة التي يواجهها الخبراء في طاقة الاستيعاب المحدودة لاقتصاديات بلادهم، وال الحاجة إلى تحقيق التنمية الاقتصادية قبل استنفاد الاحتياطي النفطي. ويكن القلق الكبير في الدول المنتجة للنفط في دعيباً بأن ثروتها النفطية قابلة للنفاد. ومثل هذا الوعي حديث العهد، لأن خلال السبعينات ومطلع السبعينيات صدرت قرارات متتالية من جانب منظمة أوبك، وطالبات متعددة من جانب الدول المنتجة، بزيادة الإنتاج أكثر وأكثر. ومع أن الوضع الصحيح ليس واضحاً في كل الحالات، إلا أن الحقيقة المؤكدة هي أن الاحتياطي النفطي مورد قابل للنفاد، ولابد أن يدم لفترة محددة من الوقت ليس إلا.

وبالنسبة للدول المزدحمة بسكانها مثل نيجيريا ليس هناك اختلاف حقيقي، لأنها تعتقد أن مشروعات التنمية التي تخفيض لها سوف تحتاج إلى جميع العائدات النفطية التي تستطيع أن تكسبها، حتى لو احتفظ بعض هذه العائدات مؤقتاً كاحتياطي. أما بالنسبة للدول الأقل ازدحاماً بالسكان كالكويت، التي ترى أنها ستظل تتمتع بفائض ما دامت تواصل إنتاجها من النفط، فإن المشكلة تبدو حقيقة فعلاً. وتعتقد هذه المشكلة بسبب عوامل على الصعيد المحلي والدولي، ومن شأن العوامل الدولية أن تجعل الحال الأمثل لهذه المشكلة بعيد المنال نوعاً ما.

ويمكن القول بوجه العموم إن هناك من الأموال المتوفرة في بلدان الشرق الأوسط ما يتجاوز مقدرة هذه الدول على استعمالها في نطاق الاقتصاديات المحلية. وقد أدى ذلك إلى انخفاض أسعار الفائدة على الودائع المحلية، ونزوح قدر كبير من الأموال إلى الأسواق الأجنبية بحثاً عن أسعار فائدة أعلى، وفرص للاستثمار أشد إداراً للربح. فثلاً نجد أن عائدات النفط الكويتي قد ازدادت كثيراً جداً من ٤٦٥ مليون دولار تقريباً عام ١٩٦٠ إلى حوالي ٨٥٠٠ مليون دولار عام ١٩٧٤ كما بلغ متوسط النمو السنوي للعائدات النفطية في السنوات الأخيرة بين ١٩٧٣ / ١٩٧٤ - ١٩٧٦ / ١٩٧٧ حوالي ١١٢٪. وترجع الزيادة الهائلة في عائدات النفط على امتداد السنين إلى الارتفاع في أسعار النفط الخام، أكثر مما ترجع إلى الزيادة النسبية في حجم انتاج النفط الخام. الواقع أن التفاوت من عام لعام بين معدلات النمو في عائدات النفط وإنتاجه هو تفاوت كبير للغاية.

ونكشف دراسة الانفاق العام في الكويت أن هناك نسبة تراوح بين ٤٠٪ من إجمالي العائدات النفطية التي تحصل عليها الحكومة يجري انفاقها على أوجه الانفاق العادي في المتوسط ، في حين تخصص حوالي ٦٠٪ من إجمالي العائدات المتوفرة لانفاقها على الاستثمارات المحلية والخارجية. ومع توفر مدخلات عامة وخاصة تزيد كثيراً عن فرص الاستثمار المحلية، تصبح المشكلة هي التوصل إلى استراتيجية للاستثمار الأمثل لعائدات النفط ، في علاقتها بالهدف الاجتماعي الخاص بتحقيق نمو اقتصادي سريع في البلاد.

وكانت الاستثمارات في الكويت أثناء السنوات العشر الماضية أقل من نصف المدخلات المحلية الإجمالية، وقد لا تصل في الوقت الحالي إلى ١٠٪ منها. فنجد مثلاً أن الخطة الخمسية الأولى قد قدرت أن تبلغ الاستثمارات المحلية في السنوات الخمس أكثر قليلاً من ٣٦٪ من إجمالي المدخلات المحلية، على أن تزيد النسبة في البداية وتنقص عند نهاية الفترة. ومع ارتفاع العائدات النفطية بمعدلاتها الحالي، فلا يتوقع أن يتغير هذا الاتجاه خلال السنوات القليلة المقبلة. وسوف تظل الفرص المتاحة محلياً، حتى على فرض توفر أشد المعدلات تفاؤلاً بزيادة الطاقة الاستيعابية للاستثمارات الانتاجية، سوف تظل عاجزة عن الاستفادة بشكل مريح من نسبة

كبيرة الأموال الكثيرة القابلة للاستثمار. وقد أدى هذا إلى نزوح مقدادير وافرة من الأموال إلى دول أجنبية.

ويتمثل القلق العظيم الذي يراود الدول المنتجة للنفط في كيفية الحفاظ على قيمة عائداتها التي تخصل عليها، وهي عائدات تعتبر فائضة عن حاجتها في الوقت الحالي، وتخصص للاستثمار في الخارج. ولقد تعرضت الأرصدة المالية لهذه الدول للتناقص بسبب التضخم الناري، مما أدى إلى القول بأن النفط المتبقى في باطن الأرض هو استثمار أفضل من الأموال المودعة في المصارف. ويخشى أن تكون الاستثمارات الانتاجية شديدة الانخفاض في ختام فترة الازدهار النفطي، بحيث لا يتبقى للجيل القادم إلا القليل جداً في شكل موارد طبيعية أو وسائل انتاج. ويرتبط هذا الموضوع بالعلاقة بين معدلات الاستنفاد في السوق والمعدلات المثل، وهذه لا يمكن التوصل لأحكام أكيدة بشأنها. ويرجع هذا إلى حد ما إلى عدم توفر أي تكهنتات يوثق بها حول حجم الاحتياطيات النفطية في كل حالة بذاتها<sup>(٥)</sup>.

ومع هذا فإن التوازن الحيوي لاقتصاديات الدول المنتجة للنفط إنما يعتمد على القيمة النسبية لمعدل الاستيعاب الداخلي، ومعدل استيلاد العائدات النفطية. وهذا المعدل الأخير يتفاوت بتفاوت معدل انتاج النفط. وتعتقد إدارة هذه الاقتصاديات لأن معدل استيلاد العائدات النفطية لا يعتمد على عوامل داخلية فقط، وإنما يعتمد أيضاً على السوق العالمية للنفط الخام.

وقد بدأت الدول المنتجة للنفط تتحقق من أن معالجة المشكلة بصفة عامة إنما تتطلب معاملة الأرصدة المالية على أنها حيازات مؤقتة فقط، واتخاذ الخطوات اللازمة لتحويل هذه الأرصدة إلى أصول متنعة حقاً، وقادرة على استيلاد دخل مساوٍ عندما تستند الاحتياطيات النفطية في النهاية. وعلى هذا ترتب مشكلة التنمية الاقتصادية ارتباطاً وثيقاً بمشكلة رسم استراتيجية للاستثمار الأمثل، والتقليل من الاعتماد المفرط على مورد وحيد قابل للنفاد.

ويبدو أن بعض الاقتصاديين العرب يعتقدون أنه يتعدى القول بأن دولة ما تستثمر أموالها حقاً في مجالات انتاجية إلا إذا تم هذا الاستثمار داخل حدودها<sup>(٦)</sup>

والواقع انهم بهذا القول يعربون عن وجهة نظر شائعة في الدول المنتجة، مفادها أن أي استثمارات في الدول الأجنبية تعني تعريض الموارد للخطر. فحكومات الدول التي يحفظ فيها بهذه الموارد قد تصادر تلك الموارد في أي وقت، أو قد تؤمها لقاء تعويض تافه، أو قد تفرض سيطرة من نوع ما على طريقة إدارتها على نحو يتجاهل مصلحة المستثمرين.

أما القبول النسبي الذي تلقاه فكرة الاستثمار في دول عربية أخرى، فرجعه إلى حدٍ ما إلى المصالح الكثيرة المشتركة، وغيرها من الروابط المالية بين الدول العربية، وهي مصالح وروابط تقلل من احتمال حدوث أي إجراء من جانب أي منها للأضرار باستثمارات دولة أخرى. والحق أن أوسع مجال التنمية الاقتصادية السريعة لهذه البلدان، كما يرى بعض الاقتصاديين العرب، إنما يمكن خارج حدود آية دولة عربية ذاتها، بسبب الحدود المقيدة لمشروعات التنمية الاقتصادية في هذه الدولة أو تلك. ومفاد هذا الرأي أن تحقيق تكامل اقتصادي قوي بين الدول العربية، لابد أن يقلل من أثر هذه الحدود المقيدة، وأن يسهل التنمية الصناعية السريعة، اعتماداً على المزايا النسبية. واستناداً إلى هذا الرأي أسمحت دولة الكويت بدور كبير في مشروعات التنمية الاقتصادية العربية. وقد اخذت هذه المساعدة ستة أشكال حتى الآن؛ الأول إعطاء قروض للدول العربية المحتاجة إلى رؤوس الأموال من خلال الصندوق الكويتي للتنمية الاقتصادية العربية، والثاني منح قروض حكومية مستمدة من الاحتياطيات العامة للدولة، والثالث تقديم منح من خلال هيئة خاصة تدعى الهيئة العامة للجنوب والخليج العربي، وهذه تخصص للمناطق المحتاجة في منطقة الخليج وفي اليمن، والرابع تخصيص استثمارات مباشرة في سوق العقارات وغيرها أو في السندات التجارية في دول عربية معينة. والخامس إيداع الأموال في مصارف عربية. والسادس والأخير هو الإسهام بنصيب كبير في الصندوق العربي للتنمية الاقتصادية والاجتماعية. وتختل الكويت وضعًا مرموقاً بين الدول العربية المنتجة للنفط، من حيث سياساتها البعيدة النظر المؤيدة للجهود العربية الإنمائية والتربوية. ومن المقدر أن تواصل الكويت رصد ما يتراوح بين بليون و比利ون ونصف بليون دولار كل عام من عائداتها النفطية. للاستثمار في العالم العربي.

ومع هذا فإن الروابط الاقتصادية التي قد تتوفر في الوقت الحاضر تبلغ من الضعف حداً يحول دون إمكان تحقيق تنمية صناعية سريعة في الدول الغربية. وعلى هذا قد يصبح تراكم الأرصدة المالية سمة شديدة الاحتمال بالنسبة للتنمية الاقتصادية للبلدان العربية مستقبلاً. ومن الجلي أن إدارة هذه الأرصدة هي شيء مهم بالنسبة لموازنة ميزان المدفوعات، ولنجاح فرص التنمية في هذه البلدان أيضاً.

وقد أدى النمو السريع في الاحتياطيات المالية لدول الشرق الأوسط المنتجة للنفط، وزيادته المائلة على مر السنين، إلى اثارة مشاعر القلق في أذهان الخبراء الماليين، لما تتطوّي عليه هذه الاحتياطيات من مغزى بالنسبة للنظام المالي الدولي. ويوضح الجدول التالي أرقام الاحتياطيات الرسمية لدول الشرق الأوسط المنتجة للنفط :

#### جدول ٧ - ١ أرقام الاحتياطيات الرسمية لدول الشرق الأوسط المنتجة للنفط

(ملايين الدولارات)

مجموع الدور الخامس	لبيا	السعودية	الكويت	العراق	إيران	
٧٥٣٠	٢٩٢٥	٧٥٠٠	٣٦٣	٧٨٢	٩٩٠	نهاية عام ١٩٧٧
٩٢٩٥	٢١٢٧	٣٨٧٧	٥٠١	١٥٥٣	١٢٣٧	نهاية عام ١٩٧٣
١٢٣٩٧	٢٤٧٨	٤٨٦٤	٦٥٧	٢٢٣٨	٢١٩٠	نهاية مارس ١٩٧٤
١٩٤٦٠	٢٩٩٦	٧٠٨٧	٩٥٩	٢٨٧٨	٥٥١٠	نهاية يونيو ١٩٧٤
٢٥٦٣٩	٣٢٨٢	١١٥٤٩	١٠٣٧	٢٩٨١	٦٣٧٠	نهاية سبتمبر ١٩٧٤
٣٠٩٥٤	٣٦١٦	١٤٢٨٥	١٣٩٧	٣٢٧٣	٨٣٨٣	نهاية ديسمبر ١٩٧٤
٣٦٩٥٨	٢٩٨٦	١٩٠١٨	١٧١١	٢٩١٠	٨٣٣١	نهاية مارس ١٩٧٥
٣٧١٠٩	٢٣٥٥	٢٠٥٨٩	١٦٧٢	٢٨٠٦	٩٦٨٦	نهاية يونيو ١٩٧٥
					مايو	

المصدر: الإحصائيات المالية الدولية.

وتتشتمل الاحتياطيات الرسمية ضمناً على الذهب والأموال القصيرة الأجل. وفي الوقت الذي أخذت فيه الفوائض تراكم، تبادر سؤال عما إن كانت الأسواق

تستطيع استيعابها. وأصبح التعبير الشائع هو «اعادة الاستثمار». وفي هذه الحالة كان حجم الدين العام في الولايات المتحدة الأمريكية والمملكة المتحدة في وضع يسمح له باستيعاب هذه الأموال بسهولة. ولكن المخاوف من كيفية استخدام دول الشرق الأوسط احتياطياتها الفائضة قد بولغ فيها كثيراً. ويرجع هذا عموماً إلى القليل من تقدير حجم الطاقة الاستيرادية لدول الشرق الأوسط المنتجة للنفط، فضلاً عن احتياجاتها في مجال الانفاق على الصعيد المحلي. ولقد أظهرت الدول العربية المنتجة للنفط بوجه الإجمال أنها معنية باستقرار النظام المالي الدولي، شأنها في ذلك شأن بقية دول العالم. وفي حين تحفظ الدول العربية بقسم كبير من احتياطياتها الفائضة في شكل سندات مالية وقروض قصيرة الأجل للحكومات، نجد أن هناك نسبة متزايدة من هذه الاحتياطيات قد وجهت إلى مجالات استثمارية متعددة طويلة الأجل. والكويت بوجه الخصوص لا تحفظ إلا بقسط قليل من احتياطياتها في شكل سندات مالية قصيرة الأجل. ويفضل الآن كبار السياسيين والمفكرين ورجال الأعمال أن تأخذ احتياطياتهم - بقدر الامكان - شكل الاستثمارات المباشرة، في مشروعات انتاجية مشتركة، أو على الأقل في رأس المال، على أن يحتل الأراضي والإيداع في المصارف مرتبة ثانية. وإذا افترضنا عدم حدوث نكسات خطيرة لسوق النفط الخام، وعدم انخفاض أسعار النفط انخفاضاً شديداً بحلول نهاية المئتين، فيتحقق أن تتمكن الكويت من زيادة حجم استثماراتها بشكل مدهش للغاية خارج حدودها. ويدفع البعض بأن الدخل المتوقع من هذه الاحتياطيات سوف يحقق لبناء الشعب الكويتي مستوى معيشياً مرتفعاً جداً، حتى لو التزمنا الحرص الشديد في تقدير نسبة العائدات. ومع أن الوصول بهذا الافتراض إلى نتيجته النهائية يوحى بأن الكويت سوف تحول إلى اقتصاد «ريتيري»، مع ما في ذلك من مغزى خطير بالنسبة للقيود التي لابد أن تحد من مقدرتها على السيطرة على مصادر هذا الدخل، إلا أن هذا الاقتراح ليس بعيداً عن المعقول تماماً لأنه قد يكون شكلاً من أشكال التنويع.

ولكن نظراً لأن الدخل المستمد من النفط والاستثمارات في الدول الأجنبية معرض لأنواع متباينة من التقليل، فلا بد أن تبذل الجهد لزيادة عنصر التنويع،

رغبة في الاقلال من درجة الحساسية التي يتعرض لها الاقتصاد ككل. وينبغي النظر في تنويع أوجه النشاط المرتبطة بصناعة النفط بمحض شديد، لأن مستقبلها على المدى البعيد لابد أن يعتمد على مستقبل النفط ذاته. وقابلية النفط للنفاد إنما تلي ظلاً من الشك على إمكان تحديد عملية التنويع. أما التنويع في أوجه النشاط غير المرتبطة بالنفط فحدوده محدود الطاقة الاستيعابية. وبصريخ العبارة فاننا نرى أن أي اتجاه إلى التصنيع على قياس ذي بال لابد أن يتوقف على الجهدات المبذولة في مجال التنسيق بين دول الخليج. والمؤكد أن هذه الجهدات تحمل مركز الصدارة في جدول أعمال مجلس التعاون الخليجي الذي شكل مؤخرًا. فعلاوة على الجهدات المتواصلة في صدد تحسين وتوسيع الأسس الاقتصادية المهمة، هناك أيضًا موضوع الاستثمار في بدائل الطاقة، على الصعيدين المحلي والخارجي. ويندو لنا هذا السبيل مغرياً بداعه. فالكويت لابد أن تشارك في تلك الأنشطة التي لابد أن تخل في النهاية محل النفط ، بحيث يتحقق التزامن المطلوب. ولكن الاستثمار في بدائل الطاقة يتطلب مبالغ كبيرة؛ ومن ثم فإن التعاون مع شركات الطاقة الكبرى (أو شركات النفط سابقاً) قد يزدوج بين الأموال والتكنولوجيا، لصالحة جميع الأطراف المعنية. وليس سراً أن شركات النفط الكبرى قد اتبعت هذه السياسة منذ أوائل السبعينيات. ومع أن لديها التكنولوجيا إلا أنها تفتقر إلى الأموال الكافية. أما دول كالكويت فينعكس الوضع بالنسبة لها ولكن الكويت قد اكتسبت مهارات إدارية وفنية في مجال صناعة النفط بشكل عام، وهي مهارات يمكن تطبيقها بسهولة لملاءمة متطلبات صناعة الطاقة. وفي رأينا أن هناك ما يدعوه إلى الارساع باعداد دراسة مستفيضة مثل هذه الامكانية. ولكن مثل هذا الاحتمال وغيره من جوانب المشكلة لا يمكن أن يبحث بصورة مفيدة إلا من خلال خطة إئمائية مفصلة. وقد تم إيضاح منافع مثل هذا المنهج باستخدام المفهوم التجمعي البسيط الذي شرحناه في هذه الدراسة.

ومثل هذه الخطة الانمائية المفصلة لابد أن تضع اعتباراً للقوى العاملة. وفي اعتقادنا أنه في غيبة خطة تفصيلية للقوى العاملة، قد تنفذ سياسات يمكن أن ترتب عليها عواقب بالغة الخطورة في المجالات الاقتصادية والاجتماعية والسياسية.

وتؤكد هذا الرأي نتائج KDS-2 التي بحثناها في الفصل الخامس من هذا الكتاب. فاحتياجات الكويت من القوى العاملة، من حيث المهارات والمهن والمستوى التعليمي . . . لابد أن تبحث بخثاً مستفيضاً في علاقتها بخطط التنمية. ولابد أن ترتبط هذه أيضاً بالخطط الالازمة للنظام التعليمي . . . وينبغي أن يدرج وضع هيكل متوازن للقوى العاملة بين الكويتيين وغير الكويتيين بين أهم الأهداف. أما تشجيع الكويتيات على العمل فلا بد أن تفرد له أولوية قصوى. وقد تبدو نتائج هذه الدراسة نافعة، ولا سيما ما يتعلق منها بالجموعات المختلفة التي أبرزها التحليل بطريقة استكشاف التفاعل التلقائي.

على أن هذه الدراسة بهدفها المتلازمن . . . لابد أن تعتبر بمثابة خطوة أولى على طريق طويل محفوف بالمخاطر. فالنموذج الإطاري الذي شرحناه أبعاده في هذه الدراسة ينقصه الكثير . . . والمعالجة المبسطة للقطاع النفطي قصد منها أن تستكمل بدراسات أخرى . . . والأمر يحتاج إلى التخطيط وفقاً للمذاجر . . . كذلك لابد من إجراء المزيد من الأبحاث لمعالجة موضوع الدخل المستمد من الاستثمارات الخارجية وموضع قطاع القوى العاملة . . . وينبغي دراسة عينة كبيرة بصورة عاجلة، استناداً إلى النتائج المثيرة التي تم خصّ عنها بحثنا للعينة الصغيرة من الكويتيات . . . كما قد يكون مفيداً استطلاع آراء من هم خارج قطاع القوى العاملة . . . وبخثاج الأمر إلى تقدير صحيح لمعادلة «الالتزام بالعمل»، وخصوصاً إذا استخدم النموذج لأغراض تنبؤية . . . وأخيراً في اعتقادنا أن الطريق جدير بالسير فيه رغم أنه طويلاً ومفعما بالمحاذفات . . .

# ملحق «أ»

## استمارة بحث

### المرأة الكويتية والعمل

القسم الأول: عام: هذا القسم يخص جميع المترکات

١. اسم المؤسسة:

٢. المنطقة:

٣. القطاع:

١ ( ) عام

٢ ( ) خاص

٤. سن الموظفة:

١ ( ) ١٩ سنة أو أقل

٢ ( ) ٢٤-٢٠ سنة

٣ ( ) ٢٩-٢٥ سنة

٤ ( ) ٣٤-٣٠ سنة

٥ ( ) ٣٩-٣٥ سنة

٦ ( ) ٤٤-٤٠ سنة

٧ ( ) ٤٩-٤٥ سنة

٨ ( ) ٥٤-٥٠ سنة

٩ ( ) ٥٥ سنة فأكثر.

٥. الحالة الاجتماعية:

١ ( ) متزوجة

٢ ( ) مطلقة

٣ ( ) أرملة

٤ ( ) غير متزوجة

٦. عدد الأخوة والأخوات

(أ) أخوة      (ب) أخوات

( )      ( )  
 ( )      ( )  
 ( )      ( )

- ١ أخ / أخت  
 ٢ أخرين / أختين  
 ٣ ثلاثة أو أكثر

القسم الثاني: الحالة التعليمية لجميع المشتركات

٧. الحالة التعليمية      (أ) الأم      (ب) الأب      (ج) الموظفة

( )      ( )      ( )  
 ( )      ( )      ( )  
 ( )      ( )      ( )  
 ( )      ( )      ( )  
 ( )      ( )      ( )  
 ( )      ( )      ( )  
 ( )      ( )      ( )  
 ( )      ( )      ( )  
 ( )      ( )      ( )  
 ( )      ( )      ( )  
 ( )      ( )      ( )  
 ( )      ( )      ( )  
 ( )      ( )      ( )

١ أمي  
 ٢ يقرأ فقط  
 ٣ يقرأ ويكتب  
 ٤ الشهادة الابتدائية  
 ٥ الشهادة المتوسطة  
 ٦ الشهادة الثانوية  
 ٧ الجامعات ومعاهد العليا  
 ٨ ما بعد المرحلة الجامعية

٨. مكان الدراسة للموظفة:      (أ) الكويت      (ب) دولة عربية      (ج) دولة أجنبية

( )      ( )      ( )  
 ( )      ( )      ( )  
 ( )      ( )      ( )  
 ( )      ( )      ( )  
 ( )      ( )      ( )

١ الشهادة الابتدائية  
 ٢ الشهادة المتوسطة  
 ٣ الشهادة الثانوية  
 ٤ الجامعات ومعاهد العليا  
 ٥ ما بعد المرحلة الجامعية

٩. هل تجيدين لغة أجنبية؟

- ١ ( ) نعم  
 ٢ ( ) لا

١٠. هل تدينين استكمال دراستك؟

- ١ ( ) نعم  
 ٢ ( ) لا

**القسم الثالث: الحالة المادية والسكنية لجميع المشتركات**

١١. ما هو مرتبك الشهري؟
- ١ ( ) أقل من ٧٠ د.ك  
٢ ( ) ٧٩-٧٠ د.ك  
٣ ( ) ٩٩-٨٠ د.ك  
٤ ( ) ١١٩-١٠٠ د.ك  
٥ ( ) ١٤٩-١٢٠ د.ك  
٦ ( ) ١٩٩-١٥٠ د.ك  
٧ ( ) ٢٤٩-٢٠٠ د.ك  
٨ ( ) ٢٩٩-٢٥٠ د.ك  
٩ ( ) ٣٤٩-٣٠٠ د.ك  
١٠ ( ) ٣٩٩-٣٥٠ د.ك  
١١ ( ) ٤٤٩-٤٠٠ د.ك  
١٢ ( ) ٤٩٩-٤٥٠ د.ك  
١٣ ( ) ٥٤٩-٥٠٠ د.ك  
١٤ ( ) ٥٩٩-٥٥٠ د.ك  
١٥ ( ) ٦٤٩-٦٠٠ د.ك  
١٦ ( ) ٦٩٩-٦٥٠ د.ك  
١٧ ( ) فا فوق.

١٢. هل لك دخل اضافي؟

- ١ ( ) نعم  
٢ ( ) لا

١٣. إذا نعم فما قيمة الدخل الإضافي شهرياً؟ اختار أحد الأرقام من السؤال رقم (١١):

١٤. نوع السكن:
- ١ ( ) فيلا  
٢ ( ) عمارة  
٣ ( ) بيت شرق

٤ ( ) بيت ذوي الدخل المحدود

٥ ( ) ملحق وديوانية

٦ ( ) أخرى (أذكر)

١٥. عدد غرف السكن:

١ ( ) غرفة واحدة

٢ ( ) غرفتين

٣ ( ) ثلاثة غرف

٤ ( ) أربعة غرف

٥ ( ) خمسة الى سبع غرف

٦ ( ) ثمانية الى عشر غرف

٧ ( ) احدى عشر غرفة فما فوق

٨ ( ) خيمة أو مسكن مؤقت

١٦. ما هو عدد الأفراد المقيمين في المسكن (بدون خدم)؟

١ ( ) ٣-٢ أفراد

٢ ( ) ٤-٥ أفراد

٣ ( ) ٦-١٣ أفراد

٤ ( ) ٧-١٥ أفراد

٤ ( ) ٩-٨ أفراد

١٧. ملكية السكن:

١ ( ) ايجار

٢ ( ) أملاك حكومة

٣ ( ) من دون ايجار

٤ ( ) مؤجر من قبل الحكومة

٤ ( ) ملك للعائلة

٤ ( ) مؤجر من قبل الأقارب

٤ ( ) أخرى (أذكر)

١٨. إذا كان المسكن ملكاً للعائلة اذكر التالي:

أ. المنطقة السكنية.

ب. طبيعة السكن.

١ ( ) حديث (خمس سنوات أو

أقل)

٢ ( ) غير حديث (أكثر من خمس سنوات)

ج. قيمة السكن:

١ ( ) عالي

- ٢ ) متوسطة  
٣ ) عادي

١٩. إذا كان السكن مؤجر، فكم تبلغ قيمة الإيجار الشهري؟

- |                   |                     |
|-------------------|---------------------|
| ١ ) أقل من ١٩ د.ك | ٨ ) ٨٩-٨٠ د.ك       |
| ٢ ) ٢٩-٢٠ د.ك     | ٩ ) ٩٩-٩٠ د.ك       |
|                   | ١٠ ) ١٤٩-١٠٠ د.ك    |
|                   | ١١ ) ٢٤٩-١٥٠ د.ك    |
|                   | ١٢ ) ٣٩٩-٢٥٠ د.ك    |
|                   | ١٣ ) ٥٩٩-٤٠٠ د.ك    |
|                   | ١٤ ) ٦٠٠ د.ك فا فوق |

٢٠. هل تعتبرين دخل العائلة:

- ١ ) أعلى من المتوسط  
٢ ) متوسط  
٣ ) أقل من متوسط

٢١. هل لديك سيارة خاصة لاستعمالك الشخصي؟

- ١ ) نعم  
٢ ) لا

٢٢. كم مضى على عملك في هذه المؤسسة؟

- |               |                    |
|---------------|--------------------|
| ١ ) ٢-١ سنة   | ٣ ) ٨-٦ سنوات      |
| ٢ ) ٥-٣ سنوات | ٩ ) ٩ سنوات فا فوق |

٢٣. هل عملت في مؤسسة أخرى قبل ذلك؟

- ١ ) نعم  
٢ ) لا

٢٤. اذا نعم فما تلك المؤسسة؟  
أ. القطاع

- ١ ) خاص  
٢ ) عام

ب. النشاط الاقتصادي لمؤسسة السابقة:

- ١ ) الزراعة والصيد

- ٢ ) المناجم والمحاجر
- ٣ ) الصناعات التحويلية
- ٤ ) الكهرباء والغاز
- ٥ ) التشييد والبناء
- ٦ ) تجارة الجملة والتجزئة والمطاعم والفنادق
- ٧ ) النقل والتخزين والمواصلات
- ٨ ) التأمين والتأمين والعقارات وخدمات العمال
- ٩ ) خدمات المجتمع والخدمات الاجتماعية والشخصية.

٢٥. ما هو سبب انتقالك الى المؤسسة الحالية:

- ١ ) مرتب أفضل
- ٢ ) اتفاق العمل وخصمي
- ٣ ) وقت العمل أفضل
- ٤ ) الاجازات السنوية أفضل
- ٥ ) العمل أكثر راحة
- ٦ ) أسباب أخرى

٢٦. إلى أي فئة من الفئات المهنية التالية تتبعين من وجهة نظرك؟

- ١ ) المشغلون بالمهن العملية والفنية ومن يرتبط بهم من مساعدين في حين
- ٢ ) المديرون الإداريون ومديرو الأعمال
- ٣ ) الموظفون التنفيذيون في الحكومة والمشغلون بالأعمال الكتابية
- ٤ ) المشغلون بأعمال البيع
- ٥ ) المشغلون بأعمال الخدمات
- ٦ ) المشغلون بالزراعة وتربية الحيوانات والصيد في البر والبحر
- ٧ ) عمال الانتاج ومن يرتبط بهم وعمال تشغيل النقل والعامل العاديون.

٢٧. الحالة العملية:

- ١ ) صاحب عمل ويعمل فيه
- ٢ ) يعمل لحسابه
- ٣ ) يعمل بأجر
- ٤ ) تعمل حساب الأسرة بدون أجر.

٢٨. الوظيفة الحالية:

- ٥ ( ) خدمات
- ٦ ( ) تعليمية
- ٧ ( ) أخرى اذكر النوع
- ١ ( ) كتابية
- ٢ ( ) ادارية
- ٣ ( ) فنية
- ٤ ( ) طبية

٢٩. كم مضى على عملك في هذه الوظيفة؟

- ٣ ( ) ٨-٦ سنوات
- ٤ ( ) أكثر من ٨ سنوات
- ١ ( ) ٢-١ سنة
- ٢ ( ) ٥-٣ سنوات

٣٠. المدف من وظيفتي الحالية:

- ٢ ( ) واضح تماماً
- ٣ ( ) غير واضح بتناً
- ١ ( ) واضح الى حد ما

٣١. هل تتفق وظيفتك الحالية ونوع التعليم أو التدريب الذي تتلقنه؟

- ١ ( ) غایة الاتفاق
- ٢ ( ) متفق الى حد ما
- ٣ ( ) مختلف تماماً.

٣٢. اعتبر عملي:

- ١ ( ) بمحض وذو دوافع
- ٢ ( ) مشير وملئ بالتحدي
- ٣ ( ) عادي
- ٤ ( ) روتيني وعمل

٣٣. هل حصلت على أي تدريب مهني لوظيفتك الحالية؟

- ١ ( ) نعم
- ٢ ( ) لا

٣٤. هل تعتقدين بحاجتك الى تدريب أكثر في مجال وظيفتك؟

- ١ ( ) نعم
- ٢ ( ) لا

٣٥. هل علاقتك بزملائك وزميلاتك بالعمل مرضية؟

- ١ ( ) نعم
- ٢ ( ) لا

٣٦. هل تنوين تغيير عملك الحالي؟

١ ( ) نعم

٢ ( ) لا

٣ ( ) قلة الراتب

٤ ( ) عدم اتفاق العمل وشخصي

٥ ( ) ساعات العمل طويلة

٦ ( ) لا يتفق وأعباني العائلية

٧ ( ) أسباب أخرى (أذكرى)

٣٧. إذا نعم ... فما سبب ذلك؟

١ ( ) قلة الراتب

٢ ( ) ساعات العمل طويلة

٣ ( ) لا يتفق وأعباني العائلية

٤ ( ) أسباب أخرى (أذكرى)

٣٨. ما هو الدافع الفعلي لعملك؟

١ ( ) قتل وقت الفراغ

٢ ( ) زيادة الدخل

٣ ( ) تحقيق الذات

٤ ( ) أسباب أخرى (أذكرى)

٣٩. في خلال الخمس سنوات الأخيرة هل توقفت عن العمل لمدة تزيد عن شهرين تقريباً؟

١ ( ) نعم

٢ ( ) لا

٤٠. إذا نعم فماذا كان السبب؟

١ ( ) مرضي

٢ ( ) عائلي

٣ ( ) دراسي

٤ ( ) تدريسي

٥ ( ) لوجودي خارج الكويت

٦ ( ) أسباب أخرى (أذكرى)

٤١. هل تنوين الاستمرار في العمل في المستقبل؟

١ ( ) لمدة سنة الى ستين

٢ ( ) لمدة خمس سنوات

٣ ( ) حتىحقق اهدافي

٤٣ ) لا أتمنى الاستمرار في العمل

٤٤. هل توافقين على عمل الأم خارج المنزل؟

٢ ) لا

١ ) نعم

٤٥. ما هو أفضل مجال لعمل المرأة؟

١ ) التعليم

٢ ) المؤسسات الطبية

٣ ) مؤسسات الشؤون الاجتماعية

٤ ) أخرى (أذكرى)

٤٦. ما هو الأفضل أن تعمل المرأة في القطاع الحكومي أو في المؤسسات الخاصة؟

١ ) القطاع الحكومي      ٢ ) المؤسسات الخاصة

٤٧. هل يشجع المجتمع الكوري المرأة على العمل؟

٢ ) لا

١ ) نعم

## الملحق الأول

ملحق خاص بالمرأة المتزوجة فقط

٤٨. السن عند الزواج:

١ ) أقل من ١٥ سنة

٢ ) ١٥-٢٠ سنة

٣ ) ٢٠-٢٩ سنة

٤ ) فأكثر.

٤٩. جنسية الزوج:

١ ) كوري

٢ ) غير كوري

٤٥. سن الزوج:

١ ) ١٩ سنة أو أقل

- ٢٤-٢٠ ) ( ٢  
 سنة ٢٩-٢٥ ) ( ٣  
 سنة ٣٤-٣٠ ) ( ٤  
 سنة ٣٩-٣٥ ) ( ٥  
 سنة ٤٤-٤٠ ) ( ٦  
 سنة ٤٩-٤٥ ) ( ٧  
 سنة ٥٤-٥٠ ) ( ٨  
 سنة فأكثر ) ( ٩

#### ٤٩. الحالة التعليمية للزوج:

- ٥ ) الشهادة المتوسطة  
 ٦ ) الشهادة الثانوية  
 ٧ ) الجامعات والمعاهد العليا  
 ٨ ) ما بعد المرحلة الجامعية
- ١ ) أمي  
 ٢ ) يقرأ فقط  
 ٣ ) يقرأ ويكتب  
 ٤ ) الشهادة الابتدائية

#### ٥٠. الحالة العملية للزوج:

- ١ ) صاحب عمل ويعمل فيه  
 ٢ ) يعمل لحسابه  
 ٣ ) يعمل بأجر

#### ٥١. الوظيفة الحالية للزوج:

- ٥ ) خدمات  
 ٦ ) تعلية  
 ٧ ) أخرى (أذكرى)
- ١ ) كتابية  
 ٢ ) ادارية  
 ٣ ) فنية  
 ٤ ) طيبة

#### ٥٢. الفئة المهنية للزوج:

- ١ ) المشتغلون بالمهن العملية والفنية ومن يرتبط بهم من مساعدين فنيين.  
 ٢ ) المديرون الاداريون ومديرو الاعمال  
 ٣ ) الموظفون التنفيذيون في الحكومة والمشتغلون بالأعمال الكتابية  
 ٤ ) المشتغلون بأعمال البيع

- ٥ ) المشغلون بأعمال الخدمات  
 ٦ ) المشغلون بالزراعة وتربية الحيوان والصيد في البر والبحر  
 ٧ ) عمال الانتاج ومن يرتبط بهم وعمال تشغيل النقل والعمال العاديون

٥٣. هل تعتبرين دخل الزوج :

- ١ ) أعلى من المتوسط  
 ٢ ) متوسط  
 ٣ ) أقل من المتوسط

٥٤. هل يقوم الزوج بعمل اضافي؟

- ١ ) نعم ٢ ) لا

٥٥. إذا نعم فما هو الدافع للعمل الإضافي؟

- ١ ) قتل وقت الفراغ  
 ٢ ) مالي  
 ٣ ) دوافع أخرى (أذكرى)

٥٦. هل لديك أولاد؟

- ١ ) نعم ٢ ) لا

إذا الإجابة لا انقل الى السؤال رقم «٥٩»

٥٧. إذا الإجابة نعم:

أ. كم عدد الأولاد؟

ب. كم عدد الأولاد سن ١٠ سنوات وأقل؟

ج. كم عدد الأولاد سن ١٢-١١ سنة؟

د. هل تزوجن اخبار أولاد آخرين؟

- ١ ) نعم ٢ ) لا ٣ ) لا أدرى

٥٨. في آخر حمل ما هي المدة التي توقيت فيها عن العمل؟

أ. أثناء الحمل:

- ١ ) ٩ أشهر ٦ ) ٤ أشهر

- |                |                   |               |
|----------------|-------------------|---------------|
| ٧ ( ) ٣ أشهر   | ٧ ( ) ٢ شهر       | ٨ ( ) ١ شهر   |
| ٨ ( ) ٢ شهر    | ٩ ( ) شهر واحد    | ٩ ( ) ٦ أشهر  |
| ٩ ( ) شهر واحد | ١٠ ( ) أقل من شهر | ١٠ ( ) ٥ أشهر |

ب. بعد الولادة:

- ١ ( ) ٢-١ شهر
- ٢ ( ) ٦-٣ أشهر
- ٣ ( ) أكثر من ٦ أشهر

٥٩. هل تعتبرين الأولاد من العوامل التي تعوق المرأة في العمل؟

- ١ ( ) الى حد كبير
- ٢ ( ) الى حد ما
- ٣ ( ) لا اتفق

٦٠. إذا كان لديك «ابنة» هل تشجعينها على الخروج الى ميدان العمل؟

- ١ ( ) نعم وبحماس
- ٢ ( ) حتى الزواج فقط
- ٣ ( ) حتى الانجاب
- ٤ ( ) لا

٦١. ما هي وجهة نظر زوجك تجاه عمل المرأة؟

- ١ ( ) يؤمن بدور المرأة الايجابي في العمل ويشجع اشتراكها
- ٢ ( ) يؤمن بدور محدود للمرأة
- ٣ ( ) لا يمانع
- ٤ ( ) لا ثنيق من حيث المبدأ مع خروج المرأة لميدان العمل.

### الخلق الثاني

#### ملحق خاص للمرأة المطلقة والأرملة

٦٢. السن عند الطلاق أو الترمل؟ ( )

٦٣. هل بدأت العمل بعد الطلاق أو الترمل؟

- ١ ( ) نعم
- ٢ ( ) لا

٦٤. إذا نعم فما هو السبب؟

- ١ ( ) قتل وقت الفراغ
- ٢ ( ) مالي
- ٣ ( ) اجتماعي
- ٤ ( ) أسباب أخرى

٦٥. هل كان لديك اطفال تحت ١٠ سنوات عند الطلاق أو الزمل؟

- ١ ( ) نعم
- ٢ ( ) لا

٦٦. إذا نعم فكم كان عددهم؟ ( )

الملحق الثالث

ملحق خاص بالمرأة غير المتزوجة

٦٧. هل تنوين الاستمرار في العمل بعد الزواج؟

- ١ ( ) نعم
- ٢ ( ) لا
- ٣ ( ) يعتمد على وضع الزوج المالي والأدبي ووجهة نظره تجاه عمل المرأة

٦٨. هل تنوين الاستمرار في العمل بعد انفصال الألاد؟

- ١ ( ) نعم
- ٢ ( ) لا
- ٣ ( ) نعم بعد دخول الأولاد المدارس

٦٩. ما هي وجهة نظر الآباء تجاه اشتراك المرأة في العمل؟

- ١ ( ) يؤمن بدور المرأة الایجابي في العمل ويشجع اشتراكها
- ٢ ( ) يؤمن بدور محدود للمرأة
- ٣ ( ) لا يمانع
- ٤ ( ) لا يتفق من حيث المبدأ على خروج المرأة لميدان العمل.

## المراجع :

### الفصل الأول :

- (1) Statistics derived from various censuses of population, and various annual statistical abstracts: Ministry of planning – Central Statistical Office.
- (2) Abu-Khadra, R. M. "Review of the Kuwaiti Economy" OPEC Review (1978).
- (3) Khouja, M. W. and Sadler, P. G. "The Economy of Kuwait: Development and Role in International Finance" Macmillan Press Ltd, London (1979).
- (4) See Reference<sup>(1)</sup> above.
- (5) Sonquest, J. A. and Morgan, J. N. "The Detection of Interaction Effects", a report on a computer programme for the selection of optimal combinations of explanatory variables, No. 35, Ann Arbor, Michigan (1964).
- (6) Sobol, M. G., "Commitment to Work. On the Employed Mother in America" Edited by I. Nye and L. W. Hoffman. Chicago, Rand McNally (1963).
- (7) Feldstein, M. S. "Estimating the Supply Survey of Working Hours" Oxford Economic Papers 20 (1968), 74–80.
- (8) See Reference<sup>(6)</sup> above.

### الفصل الثاني :

- (1) This section draws heavily on: Adelman, I. "Theories of Economic Growth and Development" Stanford University Press, Stanford (1965).
- (2) Baumol, W. "Economic Dynamics" Macmillan, New York (1959).
- (3) Lewis, A. "Economic Development with Unlimited Supplies of

- Labour/The Manchester School" (May 1964). Also reprinted in Aggarwala and Singh (Ed.) "The Economics of Underdevelopment" Oxford University Press (1963).
- (4) Ranis, G. & Fei, J. R. "Development of the Labour Surplus Theory and Policy" Richard D. Irwin (1964).
  - (5) Sen, A. K. "Peasants and Dualism with or without Surplus Labour" Journal of Political Economy (October 1966).
  - (6) Schultze, T. W. "Transforming Traditional Agriculture" New Haven, Yale University Press (1964).
  - (7) Lipton, M. "Strategy for Agriculture, Urban Bias and Rural Planning" in Streeten, P., and Lipton, M. (Ed.) "The Crisis of Indian Planning" Oxford University Press (1968).
  - (8) Dasgupta A. K. "Economic Theory and Developing Countries" Macmillan (1974).
  - (9) Mabro, R. "Industrial Growth, Agricultural Unemployment and the Lewis Model. The Egyptian Case 1973-1974" Journal of Development Studies (July 1977).
  - (10) Nelson, R. B. "A Theory of the Low Level Equilibrium Trap" American Economic Review (December 1956).
  - (11) Leibenstein, H. "Economic Backwardness and Economic Growth" New York, Harper (1970).
  - (12) Rao, V. K. R. V. "Investment, Income and the Multiplier in an Underdeveloped Economy" Indian Economic Review (February 1952).
  - (13) See Reference <sup>(2)</sup> (Chapter 2) above.
  - (14) Pruton, H. J. "Growth Models and Underdeveloped Economics" Journal of Political Economy (August 1955).
  - (15) Bhagwati, J. N., and Desai, P. "India Planning for Industrialization" Oxford University Press (1970).
  - (16) Rangaswami, L. and Somasekhara, N. "Mahalanobis Model of Planning" Allied Publishers (1974).
  - (17) Robinson, J. "Economic Philosophy" Methuen (1964).
  - (18) Schultz, T. W. "Investment in Human Capital" American Economic Review (March 1961).
  - (19) Rosenstein-Rodan, P. N. "Problems of Industrialization of Eastern and South Eastern Europe" Economic Journal (June-September 1943).
  - (20) Ellis, H. S. (Ed.) "Economic Development of Latin America"

- Macmillan, New York (1961).
- (21) Ellis, H. S. "Accelerated Investment as a Force in Economic Development" *Quarterly Journal of Economics* (November 1958).
- (22) Hirschman, A. P. "Strategy for Economic Development" Yale University Press (1958).
- (23) Nurkse, R. "The Conflict between Balanced Growth and International Specialization" Lecture on Economic Development, University of Istanbul (1953). Reprinted in Meir, G. "Leading Issues in Economic Development" Oxford University Press (1976).
- (24) See Reference <sup>(15)</sup> (Chapter 2) above.
- (25) This section draws heavily on: MacBean A. I. and Balasubramanyam V. N. "Meeting the Third World Challenge" Macmillan (1976).
- (26) Little, I. K. D. et al. "Industry and Trade in Some Developing Countries" Oxford University Press (1970).
- (27) See Reference <sup>(15)</sup> above.
- (28) Sutcliffe, R. B. "Industry and Underdevelopment" Addison Wesley (1971).
- (29) Prebisch R. "Towards a Dynamic Policy for Latin America" New York, U. N. (1963).
- (30) Flanders J. "Prebisch on Protectionism: An Evaluation" *Economic Journal* (June 1964).
- (31) Johnson H. G. "Economic Policies Towards Less Developed Countries" Allen and Unwin, London (1963).
- (32) Keesing D. "Outward Looking Policies and Economic Development" *Economic Journal* (June 1967).
- (33) Myint H. "South East Asia's Economy: Development Policies in the 1970s" Penguin (1973).

### الفصل الثالث :

- (1) See Khouja, M. W. and Sadler, P. Reference <sup>(3)</sup>, (Chapter 1).
- (2) Sayigh, Y. A. "The Economics of the Arab World" Croom Helm, London (1978).
- (3) See <sup>(2)</sup> above.
- (4) See <sup>(1)</sup>

- (5) Niebure, Carten, "Travels in Arabia" Translation to English (1792).
- (6) See Reference <sup>(3)</sup> (Chapter 1). Also various censuses and annual abstracts of statistics.
- (7) See Reference <sup>(2)</sup> (Chapter 3).
- (8) See Reference <sup>(1)</sup> (Chapter 1).
- (9) Various census sources.
- (10) Khouja, M. W. and Sadler, P.G. "Economic and Social Development of Kuwait". Paper presented to the conference on industrial strategies and policies for Kuwait. Kuwait (March 1980).
- (11) Based on Chisholm, F. H. T. "The First Kuwait Oil Concession" London, Frank Cass (1975).
- (12) El. Mallakh, R. "Economic Development and Region Co-operation: Kuwait" Chicago, The Chicago University Press (1968).
- (13) El. Sheikh, R. "Kuwait: Economic Growth, Problems and Policies" Kuwait University Publications, Kuwait (1972).
- (14) See Reference <sup>(8)</sup> above.
- (15) See Reference <sup>(1)</sup> (Chapter 1).
- (16) World Bank Report on the prospects of the Kuwaiti Economy (1961).
- (17) See Reference <sup>(1)</sup> (Chapter 1). Also Reference <sup>(2)</sup> (Chapter 3).
- (18) El. Mallakh, R. and McGuire, J. (Ed) "Energy and Development" (1976). Publication of the International Research Centre for Energy and Development.
- (19) Bridge, J. in Reference <sup>(13)</sup> above.
- (20) See Reference <sup>(1)</sup> (Chapter 1).

## الفصل الرابع :

- (1) "Macro-Economic Models for Planning and Policy-Making" UN (1967) (pages 15-33).
- (2) Waterston A. "Development Planning: Lessons of Experience" John Hopkins University Press, London (1974).
- (3) See Reference <sup>(2)</sup> above.
- (4) See Reference <sup>(2)</sup> above.
- (5) Blitzer C. R. "The Status of Planning: An Overview" in Econ-

- omy-Wide Models and Development Planning. Blitzer C. et al (Ed.) Oxford University (1977).
- (6) See Reference <sup>(5)</sup> above.
- (7) Cleron J. P. "Saudi Arabia 2000: a Strategy for Growth" Faculty of Petroleum, Zahran, Kuwait (1977).
- (8) Motamen H. unpublished Ph.D. thesis. Cambridge University, Dept. of Applied Economics (1978).
- (9) See Reference <sup>(5)</sup> above.
- (10) See Reference <sup>(1)</sup> (Chapter 1).
- (11) See Reference <sup>(1)</sup> (Chapter 1).
- (12) See Reference <sup>(1)</sup> (Chapter 1).
- (13) See Reference <sup>(1)</sup> (Chapter 1).
- (14) See Reference <sup>(8)</sup> above.
- (15) Kalyman B. A. "Economic Incentives in OPEC Oil Pricing Policy" Journal of Development Economics (1975) Vol. 2 No. 4.
- (16) Fisher D. et al "The Prospects for OPEC: A Critical Survey of Models of the World Oil Market" Journal of Development Economics (1975) Vol. 2. No. 4.
- (17) See Reference <sup>(8)</sup> above.
- (18) Yassakovich S. M. "Oil and Money Flows: The Problem of Recycling" The Banker Research Unit, Financial Times Ltd, London (1975).
- (19) See Reference <sup>(1)</sup> (Chapter 1).
- (20) See Reference <sup>(8)</sup> above.
- (21) El Mokadem A. M. "OPEC after Geneva: an Assessment" Surrey Energy Economics Paper Number 7 (August 1981).
- (22) See Reference <sup>(21)</sup> above.
- (23) Kennedy M. "An Economic Model of the World Oil Market" The Bell Journal of Economics & Management 5 No. 2 (1974).
- (24) Hughes B. M. et al "World Oil: Model Description and Scenario Assessments" Regionalized World Modelling Project (1974).
- (25) Blitzer C., et al "A Dynamic Model of OPEC Trade and Production" Journal of Development Economics (1975) Vol. 2, No. 4.
- (26) Searle M. F. "Energy Modelling. Resources for the Future" Washington (1973).
- (27) See Reference <sup>(16)</sup> above.

- (28) See Reference <sup>(2)</sup> above.
- (29) See Reference <sup>(1)</sup> above.
- (30) Theil H. "Optimal Decision Rules for Government and Industry" North Holland (1968).
- (31) See Reference <sup>(30)</sup> above.
- (32) See Reference <sup>(18)</sup> above.
- (33) See Reference <sup>(8)</sup> above.
- (34) Rustom B., et al "Respecifying the Weighting Matrix of a Quadratic Objective Function" Automatica (1979) Vol. 14, pp 567-587.

## الفصل الخامس :

- (1) Addison J. T. and Siebert W. S. "The Market for Labour: an Analytical Treatment" Good Year Publishing Co. Santa Monica (1979).
- (2) Killingsworth M. R. "Determinants of the Supply of Labour Time at the Micro-Level" Department of Economics, Fisk University (1972).
- (3) Cohen M. S. et al "A Micro Model of Labour Supply" Bureau of Labour Statistics Staff Paper (1970).
- (4) See Reference <sup>(3)</sup> above.
- (5) See Reference <sup>(2)</sup> above.
- (6) Becker G. S. "A Theory of the Allocation of Time" Economic Journal (1965).
- (7) As reported in Reference <sup>(1)</sup> above.
- (8) As reported in Reference <sup>(1)</sup> above.
- (9) As reported in Reference <sup>(1)</sup> above.
- (10) As reported in Reference <sup>(1)</sup> above.
- (11) Mincer J. "Labour Force Participation of Married Women – a Study of Labour Supply" Aspects of Labour Economics NBER. Princeton University Press (1962).
- (12) See Reference <sup>(11)</sup> above.
- (13) Sweet J. A. "Women in the Labour Force" Seminar Press, London (1973).
- (14) See Reference <sup>(13)</sup> above.
- (15) See Reference <sup>(6)</sup> (Chapter 1).
- (16) Stephan P. E. and Shroeder L. D. "Career Decisions and Labour

- Force Participation of Married Women" in Lloyed, C. B. et al (Ed.) "Women in the Labour Force" Columbia University Press (1979).
- (17) See Reference <sup>(16)</sup> above.
- (18) See Reference <sup>(1)</sup> above.
- (19) Moser C., and Kalton G. "Survey Methods in Social Investigation" Heinemann, London (1977).
- (20) Al-Khalid F. "The Role of Gulf Women in Development" in Arabic, Kuwait (March 1981).
- (21) Al-Thakib, F. "Women and Work in Kuwait" Kuwait (1980).
- (22) McKeirnan P. "Corporate Planning in Small Firms" Unpublished Ph.D. University of Surrey (1980).
- (23) See Reference <sup>(19)</sup> above.
- (24) Hannoville R. et al "Survey Research Practice" Heinemann, London (1978).
- (25) See Reference <sup>(24)</sup> above.
- (26) Brunner A. G. et al "The Effects of Prior Notification on the Refusal Rate in Fixed Address Surveys" Journal of Advertising Research (March 1969).
- (27) See Reference <sup>(22)</sup> above.
- (28) See Reference <sup>(24)</sup> above.
- (29) See Appendix C.
- (30) See Reference <sup>(6)</sup> (Chapter 1).
- (31) Dillman D. A. "Mail and Telephone Surveys: The Total Design Method" Wiley Interscience, New York (1978).
- (32) See Reference <sup>(24)</sup> above.

## الفصل السادس :

- (1) Silvey J. "Social Survey Deciphering Data" Longman, London (1975).
- (2) Feldstein M. S. "Estimating the Supply Curve of Working Hours" Oxford Economic Papers (1968).
- (3) See Reference <sup>(1)</sup> (Chapter 6).
- (4) See Reference <sup>(5)</sup> (Chapter 1).
- (5) See Reference <sup>(5)</sup> (Chapter 1).
- (6) Fielding A. "Exploring Data Structures" in "The Analysis of Survey Data" by Payne et al (Ed.) George, Allen and Unwin, London (1977).

- (7) Doyle P. and Fenwick J. "The Pitfalls of AID Analysis" Journal of Marketing Research (November 1975).
- (8) Doyle P. "The Use of AID and Similar Research Procedures" O. R. Quarterly (September 1973).
- (9) Sonquest J. A. "Multivariate Model Building" Ann Arbor, Michigan (1970).
- (10) See Reference <sup>(5)</sup> (Chapter 1).
- (11) See Reference <sup>(5)</sup> above.
- (12) See Reference <sup>(9)</sup> above.
- (13) See Reference <sup>(7)</sup> above.
- (14) See Reference <sup>(16)</sup> (Chapter 6).
- (15) See Reference <sup>(16)</sup> (Chapter 6).
- (16) See Reference <sup>(16)</sup> (Chapter 6).
- (17) See Appendix C.
- (18) See Reference <sup>(11)</sup> (Chapter 6).
- (19) See Reference <sup>(9)</sup> above.
- (20) See Reference <sup>(6)</sup> above.
- (21) Pindyck R. S., and Rubinfeld D. L. "Econometric Models and Economic Forecasts" McGraw-Hill (1976).
- (22) See <sup>(21)</sup> above.
- (23) See Reference <sup>(16)</sup> (Chapter 6).
- (24) See Reference <sup>(11)</sup> (Chapter 6).
- (25) See Reference <sup>(16)</sup> (Chapter 6).
- (26) See Reference <sup>(6)</sup> Chapter 1).
- (27) See Reference <sup>(16)</sup> (Chapter 6).

## الفصل السابع :

- (1) See Reference <sup>(22)</sup> (Chapter 2).
- (2) See Reference <sup>(22)</sup> (Chapter 2).
- (3) Nurkse R. "Problems of Capital Formation in Underdeveloped Countries" Basil Blackwell Ltd. Oxford (1953).
- (4) Singer H. W. "International Development: Growth and Change" McGraw-Hill, New York (1964).
- (5) Robinson C. and Morgan J. "Economic Consequences of Controlling the Depletion of North Sea Oil" Trade Policy Research Centre, London (1979).
- (6) Sayigh Y. A. "Determinants of Arab Economic Development" Croom Hill, London (1978).

**By the same author**

# **Development Planning in an Oil Economy and the Role of the Woman: the Case of Kuwait.**

**Dr. S. M. Al-Sabah**

All rights reserved.

No part of this book may be reproduced by any means, nor transmitted, nor translated into a machine language without the written permission of the publisher.

***British Library Cataloguing in Publication Data:***

al-Sabah, S. M.

Development planning in an oil economy and the role of the woman.

1. Women – Arab countries – Economic conditions
2. Women – Kuwait – Economic conditions
3. Arab countries – Economic policy
4. Kuwait – Economic policy

I. Title

338.953 67 HC415.39

ISBN 0-946416-00-1

ISBN 0-946416-01-X Pbk

تركز هذه الدراسة على المشكلتين الخطيرتين اللتين يمتد أثراهما على المدى البعيد، واللتين تواجهان الدول العربية في الخليج المنتجة للنفط، ألا وهما الاعتماد البالغ على تصدير النفط من جهة، واستيراد الأيدي العاملة الأجنبية من جهة أخرى. وتسعى الدكتورة سعاد الصباح - في إلهاجها على ضرورة اتخاذ إجراء مخطط - إلى تحقيق هدفين مرتبطين ببعضهما البعض. فهي تدعو أولاً إلى إعداد إطار عام للتخطيط الإنمائي في ظل اقتصاد يعتمد على النفط، يستند إلى ضرورة إقامة قاعدة اقتصادية متوازنة وقوى عاملة متوازنة أيضاً. وهي تقدم ثانياً تحليلاً إحصائياً متعمقاً لموقف المرأة العاملة من مسألة «الالتزام بالعمل»، وذلك باتباع منهاج المسح الاستبياني، كأساس لسياسة يتم من خلالها حفز المزيد من النساء على الدخول إلى سوق العمل.

وقد طبقت هذا التحليل بصفة خاصة على حالة الكويت، استناداً إلى خلفية نظرية تستمد بنيتها من مفاهيم اقتصاديات التنمية، ومدى صلة هذه المفاهيم بالدول العربية المنتجة للنفط. ويعتبر كتاب الدكتورة سعاد الصباح بمثابة تحليل دقيق للغاية لأمكانيات التنمية في الكويت، وهو من هذه الناحية يشكل مساهمة مهمة في دراسة أوضاع الدول النامية المنتجة للنفط.

ولقد حصلت الدكتورة سعاد الصباح على شهادة البكالوريوس في مادة الاقتصاد من جامعة القاهرة، ثم حصلت على شهادة الدكتوراه في التخطيط الإنمائي من جامعة صري بإنجلترا. وتعكف الان على إعداد دراسة موسعة لجوانب التخطيط الإنمائي في دول الخليج العربي.

## مؤسسة سعاد الصباح للثقافة والنشر

من.ب: ٢٧٤٨٠  
الصفحة: ١٣١٣٢  
الكويت